



**ХЕРСОНСЬКА МІСЬКА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ  
ХЕРСОНСЬКОГО РАЙОНУ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

**РОЗПОРЯДЖЕННЯ  
НАЧАЛЬНИКА ХЕРСОНСЬКОЇ МІСЬКОЇ  
ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ  
ХЕРСОНСЬКОГО РАЙОНУ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ  
м. Херсон**

26.06.2025

№ 65/а

Про затвердження фінансового  
плану комунального підприємства  
«Наддніпрянка» Херсонської  
міської ради на 2025 рік

З метою підвищення ефективності управління підприємством комунальної власності Херсонської міської територіальної громади, згідно з розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 09.06.2023 № 270р «Про затвердження Тимчасового порядку складання, затвердження та контролю виконання фінансових планів підприємств комунальної власності Херсонської міської територіальної громади» (зі змінами), враховуючи статті 75, 78 Господарського кодексу України, відповідно до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», частини другої статті 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану», постанови Верховної Ради України від 03.11.2022 № 2706-ІХ «Про здійснення начальниками військових адміністрацій населених пунктів у Бериславському, Генічеському, Каховському, Скадовському, Херсонському районах Херсонської області повноважень, передбачених частиною другою статті 10 Закону України "Про правовий режим воєнного стану"», розпорядження Президента України від 03.06.2025 № 76/2025-рп «Про призначення Я. Шанька начальником Херсонської міської військової адміністрації Херсонського району Херсонської області», керуючись пунктом 8 частини сьомої статті 15 Закону України «Про правовий режим воєнного стану»:

1. Затвердити фінансовий план комунального підприємства «Наддніпрянка» Херсонської міської ради (далі – КП «Наддніпрянка» ХМР) на 2025 рік (додається).

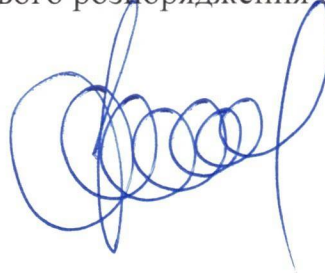
2. В.о. директора КП «Наддніпрянка» ХМР ЕКАЛО Л. дотримуватися затвердженого фінансового плану на 2025 рік.

3. Департаменту інформаційних технологій міської ради (ЗАРУБА І.) опублікувати розпорядження на офіційному сайті Херсонської міської ради та її виконавчих органів.

4. Відповідальність за виконання розпорядження покласти на заступника Херсонського міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради ОРЕХОВА С.

5. Контроль за виконанням цього розпорядження залишаю за собою.

Начальник Херсонської міської  
військової адміністрації

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long tail stroke extending downwards and to the right.

Ярослав ШАНЬКО

## ФІНАНСОВИЙ ПЛАН ПІДПРИЄМСТВА НА 2025 рік

## Основні фінансові показники

Найменування показника	Код рядка	Факт 2023 року	Фінансовий план на 2024 рік	Факт 2024 року	Плановий 2025 рік
1	2	3	4	5	6
<b>I. Формування фінансових результатів</b>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт,	2000	745,40	-	798,80	873,14
у т. ч. за видами діяльності:					
послуги водопостачання	2000/1	227,20	-	275,90	303,10
послуги водовідведення	2000/2	277,90	-	319,10	358,40
послуги з вивезення побутових відходів	2000/3	34,20	-	28,70	38,54
послуги з обслуг. будинків	2000/4	206,10	-	175,10	173,10
Інші операційні доходи	2120	2526,00	-	5893,90	4248,39
Інші фінансові доходи	2121	0,00	-	0,00	0,00
Інші доходи	2240	0,00	-	0,00	0,00
<b>Разом доходи</b>	<b>2280</b>	<b>3271,40</b>	<b>-</b>	<b>6692,70</b>	<b>5121,53</b>
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	1067,66	-	4073,80	2662,88
Адміністративні витрати	2130	590,56	-	1255,16	865,10
Інші операційні витрати	2180	1476,70	-	1227,26	1406,11
Інші витрати	2270	136,48	-	136,48	187,44
<b>Разом витрати</b>	<b>2285</b>	<b>3271,40</b>	<b>-</b>	<b>6692,70</b>	<b>5121,53</b>
Фінансовий результат до оподаткування	2290	0,00	-	0,00	0,00
Податок на прибуток	2300	0,00	-	0,00	0,00
<b>Чистий прибуток (збиток)</b>	<b>2350</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Розрахунки з бюджетом</b>					
<b>Сплата податків та зборів до Державного бюджету України (подакові платежі), усього, у тому числі:</b>	<b>2110</b>	<b>425,46</b>	<b>-</b>	<b>641,57</b>	<b>552,84</b>
податок на додану вартість, що підлягає сплаті до бюджету за підсумками звітного періоду	2111	0,00	-	0,00	0,00
податок на прибуток	2112	0,00	-	0,00	0,00
частина прибутку, що підлягає відрахуванню до бюджету	2113	0,00	-	0,00	0,00
податок на доходи фізичних осіб	2114	345,96	-	562,07	452,84
земельний податок	2115	0,00	-	0,00	0,00
інші податки, у тому числі:	2116	79,50	-	79,50	100,00
плата за користування надрами	2116/1	60,00	-	60,00	80,00
за спецводокористування	2116/2	19,50	-	19,50	20,00
<b>Інші податки, збори та платежі усього, у тому числі:</b>	<b>2120</b>	<b>518,94</b>	<b>-</b>	<b>719,41</b>	<b>675,91</b>
єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	2121	422,84	-	673,91	550,12
Інші податки, збори та платежі (військовий збір)	2122	96,10	-	45,50	125,79
<b>Разом виплат до бюджетів усіх рівнів та соціальних фондів</b>	<b>2130</b>	<b>944,40</b>	<b>-</b>	<b>1360,98</b>	<b>1228,75</b>
<b>III. Рух грошових коштів</b>					
<b>Залишок коштів на початок періоду</b>	<b>30</b>	<b>8,0</b>	<b>-</b>	<b>38,9</b>	<b>8,7</b>
Надходження коштів:					
від основної діяльності	1	745,40	-	798,80	873,14
від інвестиційної діяльності	7	0,00	-	0,00	0,00
від фінансової діяльності	12	0,00	-	0,00	0,00
Інші надходження	61114	2526,00	-	5893,90	4248,39
Видатки грошових коштів:					
основної діяльності	15	3240,50	-	6722,90	5122,03
інвестиційної діяльності	21	0,00	-	0,00	0,00
фінансової діяльності	27	0,00	-	0,00	0,00
Інші витрати	2026	0,00	-	0,00	0,00
<b>Залишок коштів на кінець періоду</b>	<b>31</b>	<b>38,90</b>	<b>-</b>	<b>8,70</b>	<b>8,20</b>
<b>Чистий грошовий потік</b>	<b>32</b>	<b>30,90</b>	<b>-</b>	<b>-30,20</b>	<b>-0,50</b>
<b>IV. Капітальні інвестиції</b>					
Капітальні інвестиції	001	0,00	-	0,00	0,00
<b>V. Коефіцієнтний аналіз</b>					
Рентабельність діяльності	5001	-	-	0,00	0,00
Рентабельність активів	5002	-	-	0,00	0,00
Рентабельність власного капіталу	5003	0,00	-	0,00	0,00
Коефіцієнт фінансової стійкості	5004	0,62	-	0,54	0,00
Коефіцієнт зносу основних засобів	5005	0,83	-	0,83	0,00
<b>VI. Звіт про фінансовий стан</b>					
Необоротні активи, усього, у тому числі:	1095	177,80	-	333,20	326,90
Незавершені капітальні інвестиції	1005	0,00	-	0,00	0,00
основні засоби	1010	177,80	-	333,20	326,90

первісна вартість	1011	1068,00	-	1318,40	1318,40
знос	1012	890,20	-	985,20	991,50
Оборотні активи, усього, у тому числі:	1195	432,50	-	776,20	542,40
гроші та їх еквіваленти	1165	38,90	-	8,70	8,20
<b>Усього активи</b>	1300	610,30	-	1109,40	869,30
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	1595	0,00	-	0,00	0,00
Поточні зобов'язання і забезпечення	1695	1338,80	-	1735,60	430,00
<b>Усього зобов'язання і забезпечення</b>	1900	<b>1338,80</b>	-	<b>1735,60</b>	<b>430,00</b>
У тому числі державні гранти і субсидії	6060	0,00	-	0,00	0,00
У тому числі фінансові запозичення	6070	0,00	-	0,00	0,00
Власний капітал	1495	-728,50	-	-626,20	439,30
<b>VII. Кредитна політика</b>					
<b>Отримано залучених коштів, усього, у тому числі:</b>	7000	0,00	-	0,00	0,00
довгострокові зобов'язання	7001	0,00	-	0,00	0,00
короткострокові зобов'язання	7002	0,00	-	0,00	0,00
інші фінансові зобов'язання	7003	0,00	-	0,00	0,00
<b>Повернено залучених коштів, усього, у тому числі:</b>	7010	0,00	-	0,00	0,00
довгострокові зобов'язання	7011	0,00	-	0,00	0,00
короткострокові зобов'язання	7012	0,00	-	0,00	0,00
інші фінансові зобов'язання	7013	0,00	-	0,00	0,00
<b>VIII. Дані про персонал та витрати на оплату праці</b>					
<b>Середня кількість працівників</b> (штатних працівників, зовнішніх сумісників та працівників, що працюють за цивільно-правовими договорами), <b>у тому числі:</b>	8000	<b>11</b>	-	<b>19</b>	<b>23</b>
директор	8001	1	-	1	1
адміністративно-управлінський персонал	8002	2	-	2	2
працівники	8003	8	-	16	20
<b>Витрати на оплату праці</b>	8004	<b>1922,00</b>	-	<b>3122,62</b>	<b>2515,80</b>
<b>Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн), усього, у тому числі:</b>	8005	<b>14560,60</b>	-	<b>13695,70</b>	<b>9115,20</b>
директор	8006	19414,10	-	18168,00	18168,00
адміністративно-управлінський персонал	8007	14291,00	-	12754,37	12074,80
працівники	8008	11492,00	-	11023,00	8443,12

В.о директора

Головний бухгалтер



Людмила ЕКАЛЮ

Ольга СУСОПОВА

## І. Формування прибутку підприємства

	Код рядка	Факт 2023 року	Фінансовий план на	Факт 2024 року	Плановий 2025 рік	У тому числі за кварталами			
						I	II	III	IV
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Доходи</b>									
Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	001	745,40	-	798,80	873,14	136,10	247,43	250,51	239,10
Податок на додану вартість	002	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Акцизний збір	003	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Інші непрямі податки (розшифрувати)	004	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Інші вирахування з доходу (розшифрувати)	005	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (розшифрувати), у тому числі:	006	745,40	-	798,80	873,14	136,10	247,43	250,51	239,10
Послуги водопостачання	006/1	227,20	-	275,90	303,10	61,10	82,00	82,00	78,00
Послуги водовідведення	006/2	277,90	-	319,10	358,40	63,40	99,00	99,00	97,00
Послуги з вивезення побутових відходів	006/3	34,20	-	28,70	38,54	1,50	12,43	14,51	10,10
Послуги з обслуг. будинків	006/4	206,10	-	175,10	173,10	10,10	54,00	55,00	54,00
Інші операційні доходи (2610 субсидії та точні трансферти підприємствам (становам, організаціям))	007	2526,00	-	5893,90	4248,39	688,40	1380,46	1089,77	1089,76
Дохід від участі в капіталі (розшифрувати)	008	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Інші фінансові доходи (розшифрувати)	009	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Інші доходи (розшифрувати)	010	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Надзвичайні доходи (відшкодування витрат від надзвичайних ситуацій, стихійного лиха, пожеж, техногенних аварій тощо)	011	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Усього доходів</b>	<b>012</b>	<b>3271,40</b>	<b>-</b>	<b>6692,70</b>	<b>5121,53</b>	<b>824,50</b>	<b>1627,89</b>	<b>1340,28</b>	<b>1328,86</b>
<b>Витрати</b>									
Вартість реалізованої продукції (товарів, робіт та послуг) (розшифрувати) в оподаткування	013	1067,66	-	4073,80	2662,88	583,20	695,15	696,15	688,38
Електроенергія	013/1	420,4	-	1385,12	906,50	206,50	233,33	233,33	233,34
Робітна плата	013/2	427,9	-	1789,5	1015,80	276,80	246,00	246,00	247,00
Вирахування на заробітну плату	013/3	94,14	-	393,69	223,48	60,90	54,12	54,12	54,34
Амортизація	013/4	39,00	-	67,80	67,80	16,95	16,95	16,95	16,95
Матеріали	013/5	42,22	-	86,47	41,70	4,95	12,25	12,25	12,25
Витрати ремонт насоса	013/6	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Послуги екскаватора	013/7	15,00	-	15,00	37,00	10,00	8,00	10,00	9,00
Контроль якості води	013/8	4,00	-	4,00	8,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Масивно - мастильні матеріали	013/9	25,00	-	170,00	24,10	3,10	7,00	7,00	7,00
Обслугодання засобів гігієни	013/10	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Послуги викачки нечистот (ВУВКГ м. Черсона)	013/11	0,00	-	162,20	328,50	0,00	112,50	112,50	103,50
Аналіз води	013/12	0,00	-	0,00	10,00	2,00	3,00	2,00	3,00
<b>Адміністративні витрати усього, у тому числі:</b>	<b>014</b>	<b>590,56</b>	<b>-</b>	<b>1255,16</b>	<b>865,10</b>	<b>207,95</b>	<b>219,25</b>	<b>219,95</b>	<b>217,95</b>
Робітна плата	014/1	406,84	-	450,20	500,00	125,00	125,00	125,00	125,00
Вирахування на заробітну плату	014/2	89,50	-	99,04	110,00	27,50	27,50	27,50	27,50
Електроенергія	014/5	39,22	-	569,88	92,00	22,00	23,00	23,00	24,00
Матеріали	014/6	15,00	-	20,89	23,00	2,00	7,00	7,00	7,00
Масивно - мастильні матеріали	014/7	24,00	-	28,10	48,40	5,00	15,00	15,70	12,70

витрати на консалтингові послуги	014/8	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
витрати на страхові консалтингові послуги	014/9	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
витрати на аудиторські консалтингові послуги	014/10	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
послуги зв'язку	014/12	3,00	-	3,00	3,00	0,75	0,75	0,75	0,75
інформаційні послуги	014/13	0,00	-	8,00	7,50	4,50	1,00	1,00	1,00
послуги банку	014/14	13,00	-	13,00	21,20	6,20	5,00	5,00	5,00
матеріали	014/15	0,00	-	63,05	60,00	15,00	15,00	15,00	15,00
<b>витрати на збут (розшифрувати)</b>	<b>015</b>	<b>136,48</b>	<b>-</b>	<b>136,48</b>	<b>187,44</b>	<b>46,36</b>	<b>47,36</b>	<b>47,36</b>	<b>46,36</b>
зробітна плата	015/1	109,00	-	109,00	152,00	38,00	38,00	38,00	38,00
зрахування на заробітну плату	015/2	23,98	-	23,98	33,44	8,36	8,36	8,36	8,36
витрати на страхові послуги	015/3	2,00	-	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
матеріали (пломби, абон.книжки)	015/4	1,50	-	1,50	2,00	0,00	1,00	1,00	0,00
<b>інші операційні витрати, у тому числі:</b>	<b>016</b>	<b>1476,70</b>	<b>-</b>	<b>1227,26</b>	<b>1406,11</b>	<b>340,28</b>	<b>355,96</b>	<b>352,23</b>	<b>357,64</b>
витрати відділу з благоустрою	016/1	1396,70	-	1157,26	1326,11	320,28	335,96	332,23	337,64
зробітна плата працівників благоустрою	016/1/1	978,26	-	773,90	848,00	212,00	212,00	212,00	212,00
зрахування на заробітну плату (ЄСВ 22%)	016/1/2	215,22	-	157,20	183,20	44,96	44,96	46,64	46,64
матеріали	016/1/3	78,00	-	78,00	78,53	18,53	20,00	20,00	20,00
інвентар та спецодяг	016/1/4	0,00	-	0,00	10,20	4,20	2,00	2,00	2,00
бензопомпи, повітрядувач, бензопила, електрична мийна машина, пилосос, АКБ	016/1/5	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
запасні частини	016/1/6	24,30	-	24,30	86,00	16,00	25,00	20,00	25,00
мастильно - мастильні матеріали	016/1/7	60,52	-	60,52	63,00	12,00	17,00	17,00	17,00
оренда автомашини	016/1/8	5,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
вивезення сміття, захоронення твердих побутових відходів	016/1/9	35,40	-	63,34	57,18	12,59	15,00	14,59	15,00
точний ремонт дитячих майданчиків	016/1/10	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>інші операційні витрати, зокрема:</b>	<b>016/2</b>	<b>80,00</b>	<b>-</b>	<b>70,00</b>	<b>80,00</b>	<b>20,00</b>	<b>20,00</b>	<b>20,00</b>	<b>20,00</b>
плата за користування надрами інші	016/2/1	60,50	-	50,00	60,00	15,00	15,00	15,00	15,00
плата за спеціальне використання води	016/2/2	19,50	-	20,00	20,00	5,00	5,00	5,00	5,00
фінансові витрати (розшифрувати)	017	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
витрати від участі в капіталі (розшифрувати)	018	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
інші витрати (розшифрувати)	019	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
податок на прибуток від звичайної діяльності	020	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
надзвичайні витрати (невідшкодовані витрати)	021	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>сього витрати</b>	<b>022</b>	<b>3271,40</b>	<b>-</b>	<b>6692,70</b>	<b>5121,53</b>	<b>1177,79</b>	<b>1317,72</b>	<b>1315,69</b>	<b>1310,33</b>
<b>фінансові результати діяльності:</b>									
фінансовий прибуток (збиток)	023	-322,26	-	-3275,00	-1789,74	-447,10	-447,72	-445,64	-449,28
фінансовий результат від операційної діяльності	024	0,00	-	0,00	0,00	-353,29	310,17	24,59	18,53
фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткування	025	0,00	-	0,00	0,00	-353,29	310,17	24,59	18,53
частка меншості	026	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>чистий прибуток/збиток</b>	<b>027</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-353,29</b>	<b>310,17</b>	<b>24,59</b>	<b>18,53</b>
<b>у тому числі:</b>									
прибуток	027/1	0,00	-	0,00	353,29	0,00	310,17	24,59	18,53
збиток	027/2	0,00	-	0,00	-353,29	-353,29	0,00	0,00	0,00
<b>II. Розподіл чистого прибутку</b>									
зрахування частини чистого прибутку до бюджету ХМТГ	028	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

лишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на початок звітної періоду	031	-1546,10	-	-1546,10	-1546,10	-1546,10	-1899,39	-1589,22	-1564,63
розвиток виробництва	032	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
тому числі за основними видами діяльності згідно з КВЕД	032/1	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
резервний фонд	033	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
інші цілі (розшифрувати)	035	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
лишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на кінець звітної періоду	036	-1546,10	-	-1546,10	-1546,10	-1899,39	-1589,22	-1564,63	-1546,10
<b>III. Обов'язкові платежі підприємства до бюджету та державних цільових фондів</b>									
сплата поточних податків та обов'язкових платежів до державного бюджету,	<b>037</b>	<b>79,50</b>	<b>-</b>	<b>79,50</b>	<b>100,00</b>	<b>25,00</b>	<b>25,00</b>	<b>25,00</b>	<b>25,00</b>
тому числі:									
податок на прибуток	037/1	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
частина чистого прибутку	037/2	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
акцизний збір	037/3	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ПДВ, що підлягає сплаті до бюджету за підсумками звітної періоду	037/4	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ПДВ, що підлягає відшкодуванню з бюджету за підсумками звітної періоду	037/5	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
сплата за користування надрами та спецводокористування	037/6	60,00	-	60,00	80,00	20,00	20,00	20,00	20,00
інші податки (розшифрувати)	037/7	19,50	-	19,50	20,00	5,00	5,00	5,00	5,00
інші податки (розшифрувати)	037/8	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
погашення податкової заборгованості, тому числі:	<b>038</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>75,00</b>	<b>50,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25,00</b>	<b>25,00</b>
погашення реструктуризованих та відстрочених сум, що підлягають сплаті у поточному році до бюджету	038/1	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
до державних цільових фондів	038/2	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
неустойки (штрафи, пені)	038/3	0,00	-	75,00	50,00	0,00	0,00	25,00	25,00
внески до державних цільових фондів, у тому числі:	<b>039</b>	<b>422,84</b>	<b>-</b>	<b>673,91</b>	<b>550,12</b>	<b>141,72</b>	<b>134,94</b>	<b>136,62</b>	<b>136,84</b>
СВ 22%	039/1	422,84	-	673,91	550,12	141,72	134,94	136,62	136,84
інші обов'язкові платежі, у тому числі:	<b>040/2</b>	<b>442,06</b>	<b>-</b>	<b>607,57</b>	<b>578,63</b>	<b>149,91</b>	<b>142,83</b>	<b>142,83</b>	<b>143,06</b>
акцизний збір	040/2/1	96,10	-	45,50	125,79	32,59	31,05	31,05	31,10
ДФО	040/2/2	345,96	-	562,07	452,84	117,32	111,78	111,78	111,96

В.о директора

головний бухгалтер



Людмила ЕКАЛО

Ольга СУСОРОВА

Продовження додатка 1

Елементи операційних витрат

	Код рядка	Факт 2023 року	Фінансовий план на 2024 рік	Факт 2024 року (усього)	Плановий 2025 рік (усього)	У тому числі за кварталами			
						I	II	III	IV
1	2	5			6	7	8	9	10
Матеріальні затрати, у тому числі:	001	705,86	-	2463,53	1339,23	289,08	350,58	351,28	348,29
витрати на сировину і основні матеріали	001/1	136,72	-	249,91	205,23	40,48	55,25	55,25	54,25
витрати на паливо та енергію	001/2	569,14	-	2213,62	1134,00	248,60	295,33	296,03	294,04
Витрати на оплату праці	002	1922,00	-	3122,62	2515,80	651,80	621,00	621,00	622,00
Відрахування на соціальні заходи	003	422,84	-	673,91	550,12	141,72	134,94	136,62	136,84
Амортизація	004	39,00	-	67,80	67,80	16,95	16,95	16,95	16,95
Інші операційні витрати	005	181,70	-	364,84	648,58	78,24	194,25	189,84	186,25
<b>Операційні витрати, усього</b>	<b>006</b>	<b>3271,40</b>	<b>-</b>	<b>6692,70</b>	<b>5121,53</b>	<b>1177,79</b>	<b>1317,72</b>	<b>1315,69</b>	<b>1310,33</b>

В.о. директор

Головний бухгалтер



*Людмила ЕКАЛЮ*  
*Ольга СУСОРОРВА*

Людмила ЕКАЛЮ

Ольга СУСОРОРВА

Капітальні інвестиції

1	Код рядка	Факт 2023 року (усього)	Фінансовий план на 2024 рік (усього)	Факт 2024 року	Плановий 2025 рік (усього)	У тому числі за кварталами			
						I	II	III	IV
	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Капітальні інвестиції, усього, у тому числі:	001	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
капітальне будівництво	001/1	0,000	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
придбання (виготовлення) основних засобів	001/2	0,000	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	001/3	0,000	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
придбання (створення) нематеріальних активів	001/4	0,000	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
модернізація, модифікація	001/5	0,000	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
капітальний ремонт	001/6	0,000	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

В.о. директора

Головний бухгалтер



*Людмила ЕКАЛО*  
*Ольга СУСОРОВА*

Людмила ЕКАЛО

Ольга СУСОРОВА

Коефіцієнтний аналіз

	Оптимальне значення	На 01.01 факту 2023 року	На 01.04 факту 2023 року	На 01.07 факту 2023 року	На 01.10 факту 2023 року	На 01.01 факту 2024 року	На 01.01 факту 2025 року	Примітки
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Коефіцієнт рентабельності активів (чистий прибуток / вартість активів) ф. 2 р. 2350 / ф. 1 р. 1900	збільшення	-	-	-	-	-	-	Характеризує ефективність використання активів підприємства
Коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий прибуток / чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)) ф. 2 р. 2350 / ф. 2 р. 2000	> 0	-	-	-	-	-	-	Характеризує ефективність господарської діяльності підприємства
Коефіцієнт абсолютної ліквідності (грошові кошти / поточні зобов'язання) ф. 1 р.1165/ф. 1 р.1695	0.2-0,35 та більше	0,01		0,01	0,01	0,03	0,01	Характеризує частину поточних зобов'язань, яка може бути сплачена негайно
Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття) (оборотні активи / поточні зобов'язання) ф. 1 р. 1195 / ф. 1 р. 1695	> 1	0,18		0,12	0,20	0,32	0,45	Показує достатність ресурсів підприємства, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань. Нормативним значенням для цього показника є > 1-1,5

Коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал/ (довгострокові зобов'язання + поточні зобов'язання)) ф.1 (р.1495+р.1595)/ ф.1 (р.1695+р.1700)	> 1	-0,62		-0,87	-0,65	-0,54	-0,36	Характеризує співвідношення власних та позикових коштів і залежність підприємства від зовнішніх фінансових джерел
Коефіцієнт фінансової залежності (автономії) (власний капітал/ пасиви) ф.1 (р.1495 + р.1595) /ф.1 р.1900	> 0,5	-1,61		-6,45	-1,89	-1,19	-0,56	Характеризує можливість підприємства виконати зовнішні зобов'язання за рахунок власних активів,
Коефіцієнт заборгованості (залучений капітал/ власний капітал) ф.1 (р.1695 + р.1700)/ ф.1 р.1495	0,5-0,7	-1,62		-1,15	-1,53	-1,84	-2,77	Відображає незалежність підприємства від залучених коштів. Зменшення цього показника свідчить про зміцнення фінансового стану підприємства та зменшення його залежності від залучених коштів
Зменшення/приріст зобов'язань (зобов'язання на дату розрахунку / зобов'язання на відповідну дату попереднього року), % ф.1 (р. 1695 + р. 1700)	< 100%	93,90	-	-	-	80,92	129,64	Показує відносний приріст (зменшення зобов'язань підприємства та його залежність від позикових коштів

Коефіцієнт зносу основних засобів (сума зносу / первинна вартість основних засобів) (ф. 1 р. 1012/ ф. 1 р. 1011)	зменшення	0,57		0,94	0,66	0,83	0,75	Характеризує інвестиційну політику підприємства
--	-----------	------	--	------	------	------	------	---

В.о директора

Головний бухгалтер



*Людмила ЕКАЛЮ*  
*Ольга СУСОРОВА*

Людмила ЕКАЛЮ

Ольга СУСОРОВА

## Рух грошових коштів

1	Код рядка	Факт 2023 року	Фінансовий план на 2024 рік	Факт 2024 року	Плановий 2025 рік	У тому числі за кварталами			
						I	II	III	IV
2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Надходження грошових коштів від основної діяльності, з ПДВ	1	745,40	-	798,80	873,14	136,10	247,43	250,51	239,10
Виручка від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), з ПДВ	2	745,40	-	798,80	873,14	136,10	247,43	250,51	239,10
Цьлове фінансування 2610 субсидії	3	2526,00	-	5893,90	4248,39	688,40	1380,46	1089,77	1089,76
Отримання короткострокових кредитів	4	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Аванси одержані	5	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Інші надходження (розшифрувати)	6	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Надходження грошових коштів від інвестиційної діяльності	7	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Виручка від реалізації основних фондів	8	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Виручка від реалізації нематеріальних активів	9	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Надходження від продажу акцій та облігацій	10	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Інші надходження (розшифрувати)	11	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Надходження грошових коштів від фінансової діяльності	12	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Отримання короткострокових кредитів	13	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Інші надходження (розшифрувати)	14	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Видатки грошових коштів основної діяльності	15	3240,50	-	6722,90	5122,03	1172,04	1310,77	1308,74	1330,48
Розрахунки за продукцію (товари, роботи та послуги)	16	801,16	-	2778,87	1934,91	347,32	524,83	521,12	541,64
Розрахунки з оплати праці	17	2344,84	-	3796,53	3065,92	793,52	755,94	757,62	758,84
в тому числі:									
-ПДФО	17/1	345,96	-	562,07	452,84	117,32	111,78	111,78	111,96
-військовий збір	17/2	96,10	-	45,50	125,79	32,59	31,05	31,05	31,10
-єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	17/3	422,84	-	673,91	550,12	141,72	134,94	136,62	136,84
Повернення короткострокових кредитів	18	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Платежі в бюджет (розшифрувати)	19	81,50	-	81,50	100,00	25,00	25,00	25,00	25,00
податок на додану вартість	019/1	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
плата за користування надрами	019/2	60,00	-	60,00	80,00	20,00	20,00	20,00	20,00
страхові внески	019/3	2,00	-	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
плата за спецвдкористування	019/4	19,50	-	19,50	20,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Інші витрати (послуги банку)	20	13,00	-	13,00	21,20	6,20	5,00	5,00	5,00
Видатки грошових коштів інвестиційної діяльності	21	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Придбання основних засобів, інших необоротних матеріальних активів	22	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Капітальне будівництво	23	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Придбання нематеріальних активів	24	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Придбання акцій та облігацій	25	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Інші витрати, у тому числі:	26	0,00	-	53,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
повернення помилкових платежів	26/1	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
зняття готівки (оплата за доставку матеріалів)	26/2	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
зняття готівки	26/3	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
погаш. заборг. з ЄСВ (за виконавч. провадж.)	26/4	0,00	-	53,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Видатки грошових коштів фінансової діяльності	27	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Сплата дивидендів	28	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Повернення довгострокових кредитів	29	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Грошові кошти:									
на початок періоду	30	8,00	-	38,90	8,70	8,70	-338,84	-21,72	9,82
на кінець періоду	31	38,90	-	8,70	8,20	-338,84	-21,72	9,82	8,20
Чистий грошовий потік	32	30,90	-	-30,20	-6,50	-347,54	317,12	31,54	-1,62

В.о директора

Головний бухгалтер



Людмила ЕКАЛО

Ольга СУСОРОВА

## 3. Інформація про бізнес підприємства (код рядка 006 фінансового плану)

Види діяльності	Питома вага в загальному обсязі реалізації (у %)		Фактичний показник чистого доходу (виручки) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за 2024 рік	Плановий показник чистого доходу (виручки) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) на 2025 рік
	за 2024 рік	за 2025 рік		
1	2	3	4	5
Послуги водопостачання	34,54	34,71	275,90	303,10
Послуги водовідведення	39,95	41,05	319,10	358,40
Послуги з вивезення побутових відходів	3,59	4,41	28,70*	38,54
Послуги з обслуговування будинків	21,92	19,83	175,10	173,10
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
<b>Разом</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>798,80</b>	<b>873,14</b>

В.о директора

Людмила ЕКАЛО

Головний бухгалтер

Ольга СУСОРОВА





## 5. Інформація щодо отримання та повернення залучених коштів

Зобов'язання	Заборгованість за кредитами на початок 2023 року	План по залученню коштів	План по поверненню коштів	Заборгованість за кредитами на кінець 2023 року
1	2	3	4	5
Довгострокові кредити, усього:	-	-	-	-
у тому числі: (розшифрувати)	-	-	-	-
1.	-	-	-	-
2.	-	-	-	-
3.	-	-	-	-
Короткострокові кредити, усього:	-	-	-	-
у тому числі: (розшифрувати)	-	-	-	-
1.	-	-	-	-
2.	-	-	-	-
3.	-	-	-	-
Інші фінансові зобов'язання, усього:	-	-	-	-
у тому числі: (розшифрувати)	-	-	-	-
1.	-	-	-	-
2.	-	-	-	-
3.	-	-	-	-
Усього	-	-	-	-

В.о директора

Головний бухгалтер



*Людмила ЕКАЛО*  
*Ольга СУСОРОВА*

Людмила ЕКАЛО

Ольга СУСОРОВА

## 6. Аналіз окремих статей фінансового плану

	Код рядка	Факт 2023 року	Фінансовий план на 2024 рік	Факт 2024 року	Плановий 2025 рік, усього	Пояснення та обґрунтування до запланованого рівня доходів/витрат
1	2	3	4	5	6	7
Інші відрахування з доходу	5	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
Інші операційні доходи (2610 субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям))	7	2526,00	-	5893,90	4248,39	зменшення за рахунок скорочення витрат
Дохід від участі в капіталі	8	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
Інші фінансові доходи	9	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
Інші доходи (розшифрувати)	10	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
Надзвичайні доходи (відшкодування)	11	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт та послуг), усього	13	1067,66	-	4073,80	2652,88	зменшення собівартості робіт (послуг) за рахунок скорочення витрат на оплату праці та електропостачання
у тому числі:						
електроенергія	13/1	420,40	-	1385,12	906,50	зменшення через обмежені фінансові ресурси
заробітна плата	13/2	427,90	-	1789,52	1015,80	зменшення через обмежені фінансові ресурси
нарахування на заробітну плату	13/3	94,14	-	393,69	223,48	зменшення за рахунок додаткових виплат за фактом 2024 року
амортизація	13/4	39,00	-	67,80	67,80	заплановано на рівні фактичних показників 2024 року
матеріали	13/5	42,22	-	86,47	41,70	зменшення через обмежені фінансові ресурси
витрати ремонт насоса	13/6	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
послуги екскаватора	13/7	15,00	-	15,00	37,00	збільшення обсягів поточного ремонту водопровідних мереж
контроль якості води	13/8	4,00	-	4,00	8,00	плануються відповідно до вимог санітарного законодавства та підвищення вартості послуг
паливно - мастильні матеріали	13/9	25,00	-	170,00	24,10	зменшення через обмежені фінансові ресурси
придбання засобів гігієни	13/10	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
послуги викачки нечистот (ВУВКГ м. Херсона)	13/11	0,00	-	162,20	328,50	збільшення обсягу централізованих послуг із викачування нечистот
аналіз води	13/12	0,00	-	0,00	10,00	плануються за вимогами Санепідемстанції
<b>Адміністративні витрати усього, у тому числі:</b>	<b>014</b>	<b>590,56</b>	<b>-</b>	<b>1255,16</b>	<b>865,10</b>	<b>збільшення витрат на матеріали, електроенергію, послуги, оплату праці</b>
заробітна плата	14/1	406,84	-	450,20	500,00	збільшення через заповнення вакансій
нарахування на заробітну плату	14/2	89,50	-	99,04	110,00	збільшення через заповнення вакансій
електроенергія	14/3	39,22	-	569,88	92,00	збільшення вартості енергоносіїв
канцтовари	14/4	15,00	-	20,89	23,00	збільшення вартості товарів
паливно - мастильні матеріали	14/5	24,00	-	28,10	48,40	збільшення вартості паливно-мастильних матеріалів
витрати на консалтингові послуги	14/6	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
витрати на страхові консалтингові	14/7	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
витрати на аудиторські	14/8	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
послуги зв'язку	14/9	3,00	-	3,00	3,00	заплановано на рівні факту 2024 року
інформаційні послуги	14/10	0,00	-	8,00	7,50	зменшення у зв'язку з частковим отриманням інформаційних послуг у 2024 році (електронні ключі)
послуги банку	14/11	13,00	-	13,00	21,20	збільшення вартості послуг
матеріали	14/12	0,00	-	63,05	60,00	зменшення через обмежені фінансові ресурси
<b>Витрати на збут (розшифрувати)</b>	<b>15</b>	<b>136,48</b>	<b>-</b>	<b>136,48</b>	<b>187,44</b>	<b>збільшення за рахунок збільшення витрат на оплату праці, на матеріали</b>
заробітна плата	15/1	109,00	-	109,00	152,00	збільшення фонду оплати праці за рахунок заповнення вакансій
нарахування на заробітну плату	15/2	23,98	-	23,98	33,44	збільшення фонду оплати праці за рахунок заповнення вакансій
витрати на страхові послуги	15/3	2,00	-	2,00	0,00	не плануються
матеріали (пломби, абон. книжки)	15/4	1,50	-	1,50	2,00	збільшення через зростання цін на матеріали
Інші операційні витрати, у тому числі	16	1476,70	-	1227,26	1406,11	збільшення витрат на матеріали, інвентар, послуги, оплату праці
Витрати відділу з благоустрою	16/1	1396,70	-	1157,26	1326,11	збільшення витрат на матеріали, інвентар, послуги, оплату праці

заробітна плата працівників благодійного	16/1/1	978,26	-	773,90	848,00	збільшення за рахунок заповнення вакансій
нарахування на заробітну плату (ССВ 22%)	16/1/2	215,22	-	157,20	183,20	збільшення за рахунок заповнення вакансій
матеріали	16/1/3	78,00	-	78,00	78,53	заплановано на рівні факту 2024
інвентар та спецодяг	16/1/4	0,00	-	0,00	10,20	збільшення через необхідність оновлення інвентаря через знос або відсутність
мотокоси, повітряндучач, бензопила, шліфувальна машина, пилосос, АКБ	16/1/5	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
запчастини	16/1/6	24,30	-	24,30	86,00	збільшення через необхідність ремонту екскаватора та подорожчання запчастин
паливно - мастильні матеріали	16/1/7	60,52	-	60,52	63,00	збільшення через збільшення шти на матеріали
оренда автомашини	16/1/8	5,00	-	0,00	0,00	не планується
вивезення сміття, захоронення твердих побутових відходів	16/1/9	35,40	-	63,34	57,18	зменшення через розміщення підприємства у червоній зоні
поточний ремонт дитячих майданчиків	16/1/10	0,00	-	0,00	0,00	не планується
Інші операційні витрати, зокрема:	16/2	80,00	-	70,00	80,00	збільшення через зростання витрат на плату за користування надрами
плата за користування надрами	16/2/1	60,50	-	50,00	60,00	збільшення через зростання обсягів водопостачання населенню
плата за спеціальне використання	16/2/2	19,50	-	20,00	20,00	заплановано на рівні факту 2024
Фінансові витрати (розшифрувати)	17	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
Втрати від участі в капіталі	18	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
Інші витрати (розшифрувати)	19	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
Податок на прибуток від звичайної діяльності	20	0,00	-	0,00	0,00	не планується
Надзвичайні витрати (невідшкодовані збитки)	21	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
Інші фонди (розшифрувати)	34	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
Інші шлі (розшифрувати)	35	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
Інші податки (розшифрувати)	037/8	0,00	-	0,00	0,00	не плануються
Інші обов'язкові платежі, у тому числі:	040/2	442,06	-	607,57	578,63	зменшення податкових надходжень із заробітної плати пов'язано з тим, що за фактом 2024р здійснено додаткові виплати до заробітної плати
військовий збір	040/2/1	96,10	-	45,50	125,79	збільшення пов'язано з підвищенням ставки збору
ПДФО	040/2/2	345,96	-	562,07	452,84	зменшення податкових надходжень із заробітної плати пов'язано з тим, що за фактом 2024р здійснено додаткові виплати до заробітної плати

В.о. директора

Головний бухгалтер



*Людмила ЕКАЛО*  
*Ольга СУСОРОВА*

Людмила ЕКАЛО

Ольга СУСОРОВА



## 8. Інформація про проекти, під які планується залучити кредитні кошти


## 9. Джерела капітальних інвестицій

Пор. №	Назва об'єкта	Залучення кредитних коштів					Амортизація				Бюджет розвитку					Інші джерела (власні кошти)				Усього						
		рік	у тому числі за кварталами				рік	у тому числі за кварталами				рік	у тому числі за кварталами				рік	у тому числі за кварталами								
			I	II	III	IV		I	II	III	IV		I	II	III	IV		I	II	III	IV					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	13	14	15	16	17	13	14	15	16	17
1.	Капітальне будівництво	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Придбання (виготовлення) основних засобів	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Придбання (створення) нематеріальних активів	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Модернізація, модифікація (добудова, дообладнання, реконструкція)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Капітальний ремонт	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Усього	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Відсоток	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 10. Інша додаткова інформація по підприємству надана в пояснювальній записці

В.о. директор

Головний бухгалтер



*Людмила ЕКАЛО*  
*Ольга СУСОРОВА*

Людмила ЕКАЛО

Ольга СУСОРОВА