



**ХЕРСОНСЬКА МІСЬКА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ
ХЕРСОНСЬКОГО РАЙОНУ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

**РОЗПОРЯДЖЕННЯ
НАЧАЛЬНИКА ХЕРСОНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ
ХЕРСОНСЬКОГО РАЙОНУ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ
м. Херсон**

19.12.2025

№ 1101А

Про затвердження Програми
економічного і соціального розвитку
Херсонської міської територіальної
громади на 2026 – 2028 роки

З метою економічного і соціального розвитку Херсонської міської територіальної громади у 2026 – 2028 роках, відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 26.04.2003 № 621 «Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проектів Бюджетної декларації та державного бюджету», статей 9, 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану», пункту 22 частини першої статті 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій», постанови Верховної Ради України від 03.11.2022 № 2706-IX «Про здійснення начальниками військових адміністрацій населених пунктів у Бериславському, Генічеському, Каховському, Скадовському, Херсонському районах Херсонської області повноважень, передбачених частиною другою статті 10 Закону України "Про правовий режим воєнного стану"», підпункту 2 пункту 1 постанови Кабінету Міністрів України від 11.03.2022 № 252 «Деякі питання формування та виконання місцевих бюджетів у період воєнного стану», Указу Президента України від 24.02.2022 № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні» (зі змінами, затвердженими відповідними законами України), розпорядження Президента України від 03.06.2025 № 76/2025-рп «Про призначення Я. Шанька начальником Херсонської міської військової адміністрації Херсонського району Херсонської області», керуючись пунктом 8 частини сьомої статті 15 Закону України «Про правовий режим воєнного стану»:

1. Затвердити Програму економічного і соціального розвитку Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки (далі – Програма, додається).

2. Заступникам міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради та заступникам начальника Херсонської міської військової адміністрації, керівникам виконавчих органів міської ради, підприємств, установ та закладів забезпечити виконання завдань Програми.

3. Виконавчим органам міської ради – розпорядникам бюджетних коштів вносити зміни до Програми у разі коригування бюджетних призначень.

4. Керівникам виконавчих органів міської ради, підприємств та установ забезпечити виконання показників Програми та щоквартально, до 05 числа місяця, що настає за звітним періодом, інформувати департамент економіки та інвестицій міської ради про її виконання та про показники розвитку підприємств і закладів комунальної власності Херсонської міської територіальної громади, а також про виконання міських цільових програм розвитку.

5. Департаменту економіки та інвестицій міської ради забезпечити щорічну підготовку та подання звіту про результати виконання Програми за попередній рік.

6. Департаменту інформаційних технологій міської ради (ЗАРУБА І.) оприлюднити розпорядження на офіційному сайті Херсонської міської ради та її виконавчих органів.

7. Відповідальність за виконання Програми покласти на заступників міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради та заступників начальника Херсонської міської військової адміністрації, згідно з розподілом обов'язків.

8. Контроль за виконанням розпорядження залишаю за собою.

Начальник Херсонської міської
військової адміністрації



Ярослав ШАНЬКО

ЗАТВЕРДЖЕНО
Розпорядження начальника
Херсонської міської
військової адміністрації
19/2225 № 1401/А



ПРОГРАМА

ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ

ХЕРСОНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

на 2026 – 2028 роки

м. Херсон
2025 рік

ЗМІСТ

№	Найменування розділу Програми	Стор.
1	2	3
	ПАСПОРТ Програми економічного і соціального розвитку Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки	4
	ВСТУП	5
1.	Аналіз економічного та соціального розвитку громади за 2025 рік	6
2.	Мета, завдання та заходи економічного та соціального розвитку громади у 2026 – 2028 роках	76
2.1.	Економічний потенціал громади	78
2.1.1.	Підприємництво, споживчий ринок товарів та послуг	78
2.1.2.	Промисловість та аграрний сектор	80
2.1.3.	Інвестиційна діяльність. Створення умов для інвестиційної привабливості громади та зовнішньоекономічна політика	82
2.1.4.	Удосконалення системи надання адміністративних послуг. Цифровий розвиток, цифрова трансформація	83
2.1.5.	Закупівля продукції (товарів, робіт і послуг) для міських потреб	86
2.2.	Соціальна сфера	87
2.2.1.	Демографічна ситуація	87
2.2.2.	Зайнятість населення та ринок праці	88
2.2.3.	Соціальне забезпечення	89
2.2.4.	Соціально-правовий захист дітей	91
2.2.5.	Житлова політика	93
2.3.	Розвиток інфраструктури	94
2.3.1.	Транспорт	94
2.3.2.	Житлово-комунальне господарство	95
2.3.3.	Містобудування та землекористування	97
2.4.	Гуманітарна сфера	99
2.4.1.	Охорона здоров'я	99
2.4.2.	Освіта	101
2.4.3.	Культурний простір. Збереження культурної спадщини	104
2.4.4.	Підтримка сім'ї, дітей та молоді	106
2.4.5.	Фізична культура та спорт	108
2.4.6.	Сфера туризму та рекреації. Галузь зовнішньої реклами	109
2.5.	Природокористування та безпека життєдіяльності людини	112
2.5.1.	Захист довкілля та екологічна безпека	112

2.5.2.	Цивільний захист населення та територій від надзвичайних ситуацій природного та техногенного характеру	114
2.5.3.	Захист прав і свобод громадян, зміцнення законності та правопорядку	115
2.6.	Ефективне управління у сфері розвитку громади	117
2.6.1.	Бюджетно-фінансова політика	117
2.6.2.	Забезпечення роботи комунальних підприємств	119
2.6.3.	Управління об'єктами комунальної власності	122
2.6.4.	Просторове планування території	123
2.6.5.	Підтримка Збройних сил України і територіальної оборони	124
3.	Джерела фінансування Програми економічного та соціального розвитку на 2026 – 2028 роки	125
Додатки		
	Додаток 1 «Заходи щодо забезпечення виконання Програми економічного і соціального розвитку Херсонської міської територіальної громади у 2026 – 2028 роках»	
	Додаток 2 «Перелік міських цільових програм розвитку, які діють у 2025 році та запланованих до виконання у 2026 – 2028 роках, з використанням усіх джерел фінансування»	
	Додаток 3 «Перелік об'єктів, на яких доручається управлінню капітального будівництва міської ради виступати замовником та виконувати роботи із будівництва (нового будівництва), реконструкції та капітального ремонту у 2026 – 2028 роках»	
	Додаток 4 «Додаток 1 до середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки»	

ПАСПОРТ
Програми економічного і соціального розвитку
Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки

1.	Ініціатор розроблення Програми	Департамент економіки та інвестицій міської ради
2.	Дата, номер і назва розпорядчого документа органу виконавчої влади про розроблення Програми (за наявності)	Розпорядження начальника ХМВА від 12.09.2025 № 715р «Про підготовку проєкту Програми економічного і соціального розвитку Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки»
3.	Розробник Програми	Департамент економіки та інвестицій міської ради
4.	Співрозробники Програми	Виконавчі органи міської ради
5.	Відповідальний виконавець Програми	Департамент економіки та інвестицій міської ради
6.	Учасники Програми	Виконавчі органи міської ради, підприємства та установи комунальної власності Херсонської міської територіальної громади
7.	Мета Програми	Відновлення успішної, конкурентоспроможної Херсонської міської територіальної громади, забезпечення ефективного використання внутрішнього потенціалу Херсонської міської територіальної громади для досягнення її сталого розвитку, що створює умови для підвищення рівня добробуту громадян під час досягнення згуртованості в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному та просторовому вимірах
8.	Основні завдання та принципи реалізації Програми	Пріоритетні напрями: забезпечення життєдіяльності громади та нагальних потреб її мешканців, у тому числі в особливий період, комплексне відновлення пошкоджених інфраструктурних об'єктів
9.	Термін реалізації Програми	2026 – 2028 роки
10.	Перелік бюджетів, які беруть участь у виконанні Програми	<ul style="list-style-type: none"> - бюджет Херсонської міської територіальної громади - державний бюджет - інші джерела, не заборонені законодавством

ВСТУП

Програма економічного і соціального розвитку Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки (далі – Програма) розроблена для забезпечення відновлення та подальшого розвитку громади в середньостроковій перспективі. Пріоритетні заходи на 2026 – 2028 роки – забезпечення життєдіяльності громади, в тому числі в особливий період.

Програма розроблена відповідно до статті 143 Конституції України, законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стратегічну екологічну оцінку» та постанови Кабінету Міністрів України від 26.04.2003 № 621 «Про розроблення прогностичних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проектів Бюджетної декларації та державного бюджету» (зі змінами), частини першої статті 37 Статуту Херсонської міської територіальної громади, затвердженого рішенням міської ради від 03.09.2021 № 463, на виконання розпорядження начальника Херсонської міської військової адміністрації від 12.09.2025 № 715р «Про підготовку проекту Програми економічного і соціального розвитку Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки».

З урахуванням Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2026 – 2028 роки, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 06.08.2025 № 946, сформовано показники економічного і соціального розвитку Херсонської МТГ на планові 2026 – 2028 роки, визначено пріоритетні напрями розвитку громади на 2026 – 2028 роки, індикатори ефективності її реалізації на середньостроковий період.

Програма спрямована на ефективне розв'язання проблем економічного і соціального характеру та ґрунтується на аналізі тенденцій розвитку економіки громади, поточної економічної ситуації в Україні, актуальних проблем і пріоритетів соціально-економічної сфери, а також на припущеннях, що враховують внутрішні та зовнішні фактори розвитку громади.

Завдання та заходи Програми сформовано з урахуванням завдань та заходів у відповідних галузях і сферах діяльності, заходів міських цільових програм розвитку, цілей Державної стратегії регіонального розвитку на 2021 – 2027 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695, змін до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021 – 2027 роки, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 13.08.2024 № 940.

Головною метою Програми є відновлення та створення успішної, конкурентоспроможної Херсонської міської територіальної громади (далі – Херсонська МТГ), забезпечення ефективного використання внутрішнього потенціалу Херсонської МТГ для досягнення її сталого розвитку, що створює умови для підвищення рівня добробуту та доходів громадян під час досягнення згуртованості в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному та просторовому вимірах.

І. Аналіз економічного та соціального стану Херсонської міської територіальної громади у 2025 році

Бюджетно-фінансова політика

Із 24 лютого 2022 року Херсонська МТГ перебуває в надзвичайно складних умовах, спричинених військовою агресією (окупація території громади, підлив Каховської ГЕС, активні бойові дії та безпосередня близькість до лінії фронту після деокупації). Ці обставини суттєво вплинули на всі сфери життя громади та призвели до загальних та структурних змін у місцевому бюджеті.

В умовах воєнного стану пріоритетом бюджетної політики стала гнучка переорієнтація ресурсів на критичні потреби громади. Ефективне наповнення та витрачання бюджету Херсонської МТГ – основа її стійкості, самодостатності та обороноздатності.

За січень – вересень 2025 року до бюджету Херсонської МТГ надійшло 2 296,3 млн грн, що становить:

- 93,9 % від початково затвердженого річного плану (2 446,4 млн грн);
- 82,3 % від уточненого річного плану станом на 30.09.2025 (2 789,0 млн грн);
- 104,2 % від планових показників на звітний період.

Структура доходів за 9 місяців 2025 року:

- податки та збори – 910,0 млн грн;
- власні надходження бюджетних установ – 34,7 млн грн;
- офіційні трансферти – 1 351,6 млн грн.

У порівнянні з 9 місяцями 2024 року загальні надходження зменшилися на 561,7 млн грн. Основні фактори зниження:

- скорочення обсягу офіційних трансфертів на 584,8 млн грн (-30,2 %);
- зменшення власних надходжень бюджетних установ на 41,4 млн грн (-54,4 %).

Негативну динаміку також мають платежі з плати за землю та податку на нерухоме майно –наслідок запроваджених з 02.05.2024 державних податкових пільг для платників, зареєстрованих на території Херсонської МТГ.

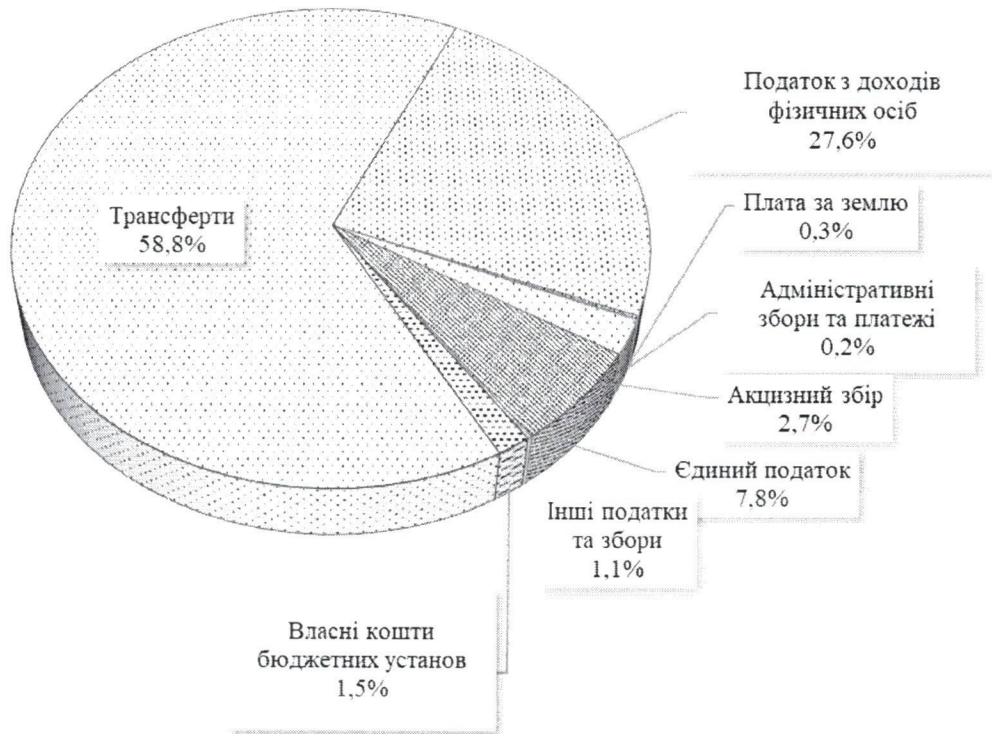
Водночас позитивну динаміку демонструє податок з доходів фізичних осіб (далі – ПДФО): його надходження за 9 місяців 2025 року становили 634,6 млн грн, що на 60,9 млн грн (+10,6 %) більше ніж за відповідний період 2024 року.

Серед податків і зборів, які акумулюються в громаді, ПДФО залишається ключовим бюджетоутворюючим джерелом – на нього припадає 69,7 % податкових надходжень громади (910,0 млн грн податків і зборів).

Частка інших податків у загальному обсязі податкових надходжень:

- єдиний податок – 19,6 % (178,4 млн грн);
- акцизний збір – 6,8 % (62,1 млн грн);
- плата за землю – 0,6 % (5,9 млн грн).

**СТРУКТУРА НАДХОДЖЕНЬ
ДО БЮДЖЕТУ ХЕРСОНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ ЗА 9 МІСЯЦІВ 2025 РОКУ**



Видаткова частина бюджету Херсонської МТГ за 9 місяців 2025 року виконана в обсязі 2 050,2 млн грн, зокрема:

- загальний фонд – 1 881,8 млн грн (85,2 % від плану на 9 місяців);
- спеціальний фонд – 168,4 млн грн (28,0 % від плану на 9 місяців).

Соціально орієнтована спрямованість видатків збережена: майже половину видатків (49,9 % або 1 023,6 млн грн) спрямовано на соціальні потреби (освіта, охорона здоров'я, соціальний захист).

Найбільші за обсягом напрями видатків:

- освіта – 882,3 млн грн (43,0 % загального обсягу видатків). Порівняно з 9 місяцями 2024 року видатки на освіту зменшилися на 24,0 млн грн (-2,6 %), що пояснюється зменшенням контингенту дітей, учнів та вихованців у закладах дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти;

- житлово-комунальне господарство – 447,8 млн грн (21,8 %), зростання на 53,2 млн грн (+13,5 %), пов'язане з необхідністю забезпечення безперервної роботи підприємств житлово-комунального господарства в умовах воєнного стану.

Разом ці два напрями охоплюють 64,9 % загального обсягу видатків.

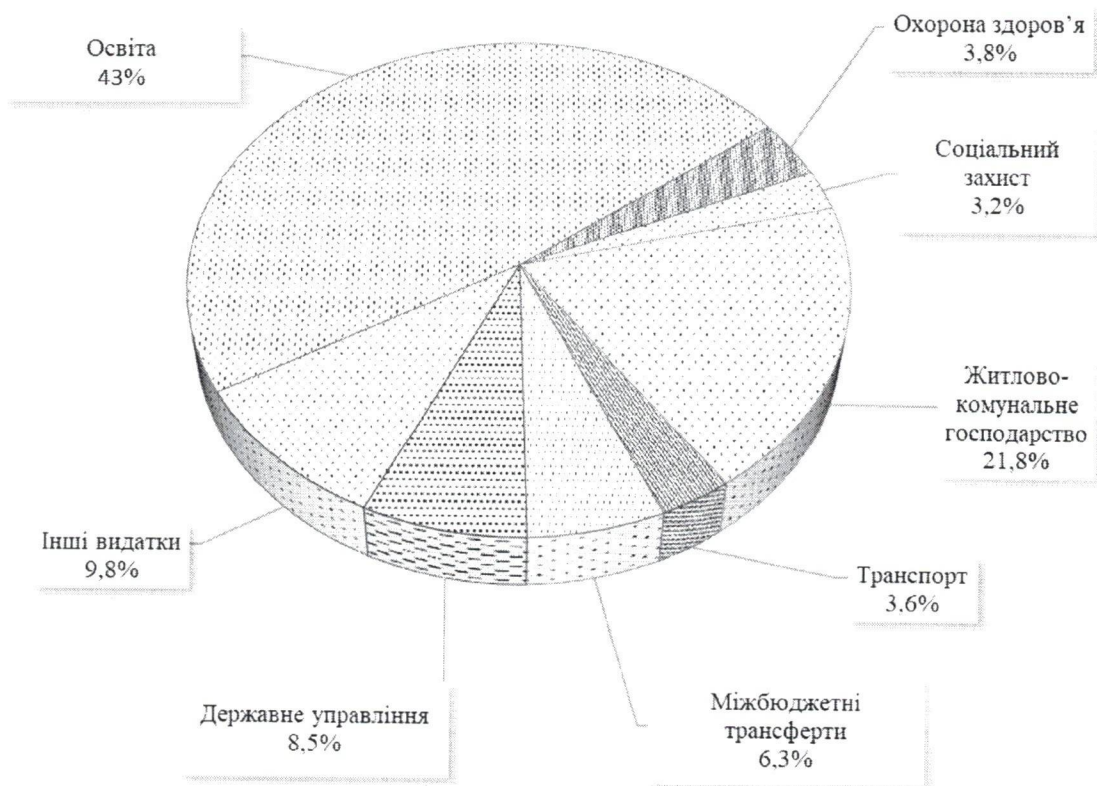
У порівнянні з відповідним періодом 2024 року найбільше скорочення спостерігається у галузях освіти, будівництва та за іншими статтями видатків.

Зокрема, у 2024 році в межах ініціативи «Проект розвитку міської інфраструктури – 2» реалізовувалися заходи з відновлення об'єктів критичної

інфраструктури; за 9 місяців 2025 року видатки на інвестиційні проєкти в галузі «Будівництво» фактично не здійснювалися (зниження на 137,8 млн грн порівняно з 2024 роком).

Порівняно з відповідним періодом минулого року збільшилися міжбюджетні трансферти до державного бюджету на забезпечення потреб сектору безпеки і оборони (зростання на 10,5 млн грн). У поточному році також спрямовано 4,3 млн грн субвенції на придбання засобів протидії [антидронові сітки, кріпильні матеріали, безпілотні авіаційні комплекси (системи) та інші матеріально-технічні засоби] з подальшою передачею військовим формуванням, у т. ч. шляхом спрямування коштів до обласного та суміжних територіальних бюджетів (Бериславської міської та Станіславської сільської територіальних громад).

**СТРУКТУРА ВИДАТКІВ
ДО БЮДЖЕТУ ХЕРСОНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ ЗА 9 МІСЯЦІВ 2025 РОКУ**



Протягом 9 місяців 2025 року бюджет Херсонської МТГ відзначається стійкою домінантою поточних трансфертів та надходжень податку на доходи фізичних осіб, тоді як зменшення в порівнянні з відповідним періодом минулого року трансфертів і власних надходжень бюджетних установ обумовило загальне скорочення дохідної частини. У таких умовах пріоритети бюджетної політики залишаються незмінними: забезпечення основних соціальних послуг, підтримка житлово-комунального господарства та

спрямування ресурсів на заходи, пов'язані з національною безпекою й життєзабезпеченням громади.

Підприємництво, споживчий ринок товарів та послуг

Для Херсонської МТГ малий і середній бізнес є основним інструментом економічного відновлення. Він забезпечує не лише робочі місця та розмаїття товарів і послуг, а й сприяє модернізації економічної системи та наповненню місцевого бюджету. Завдяки високій адаптивності та здатності оперативно реагувати на зміни, сфера малого та середнього підприємництва (далі – МСП) стає критично важливою у післявоєнний період. Створення сприятливих умов для підприємництва може прискорити процес економічного відновлення та підвищити фінансову стійкість громади.

У сучасних умовах відносну стабільність демонструють передусім державні установи та комунальні юридичні особи, які, однак, стикаються з кадровим дефіцитом через конкуренцію з приватним сектором інших регіонів і закордонними пропозиціями працівникам. Перевагою державного та комунального сектору залишається можливість бронювання до 50 %, а в передбачених законодавством випадках – до 100 % військовозобов'язаних працівників, що не є доступним більшості приватних компаній.

Зниження купівельної спроможності населення ускладнило діяльність бізнесу та спричинило часткове або повне згортання підприємницької діяльності. Водночас Збройні сили України виступають значущим чинником підтримки місцевої економіки як роботодавець і споживач товарів і послуг.

Станом на 30.09.2025 у Херсонській МТГ на обліку в податкових органах перебували 21 597 юридичних осіб та 18 426 фізичних осіб-підприємців (ФОПів). З початку повномасштабного вторгнення припинили діяльність 389 юридичних осіб (у 2025 році – 110) та 7 984 ФОПи (у 2025 році – 1 896). Структура МСП характеризується домінуванням ФОПів (79,5 %), що формує основну частку економічної сфери.

Серед галузей, традиційно активних у громаді, лідирують торгівля та сфери послуг, які постачають внутрішньому ринку товари та послуги. Найпопулярнішими сферами діяльності для нових підприємців є роздрібна торгівля та б'юті-послуги. Промисловість і будівництво представлені меншою кількістю суб'єктів (3,15 %), проте будівництво має стратегічне значення для відновлення критичної інфраструктури. Освіта, охорона здоров'я та сільське господарство займають 3,67 % і наразі мають потенціал для розвитку після стабілізації безпекової ситуації.

Підприємці забезпечують значну частку доходів місцевого бюджету: у січні – вересні 2025 року від діяльності бізнесу надійшло 633 230,6 тис. грн, що становить 47,24 % від загального обсягу податкових надходжень (1 340 млн грн). Це підтверджує провідну роль підприємництва у підтримці економічної та соціальної стабільності громади.

У 2024 році на територію Херсонської МТГ перереєструвалися 106 юридичних осіб та 86 ФОПів, а за січень – вересень 2025 року –

145 юридичних осіб та 29 ФОПів. Диверсифікована структура МСП Херсонської МТГ, з домінуванням кількох ключових галузей, свідчить про стійкість бізнесу навіть за умов воєнного стану.

У структурі галузей за кількістю суб'єктів: фізичні особи-підприємці – 32,93 %, виробничий сектор – 24,6 %, торгівля – 9,01 %, освіта – 7,52 %, охорона здоров'я – 5,71 %, інші галузі – 11,12 %. Така диверсифікація підтримує стабільність фінансів громади та забезпечує функціонування ринку товарів і послуг.

Попри складну безпекову ситуацію, малий та середній бізнес адаптується до потреб населення, розширюючи перелік товарів і послуг.

Станом на 01.10.2025 в місті Херсоні працює 12 філій банків, які загалом відкрили 25 відділень. Відновлено роботу відділень банків АТ КБ «Приватбанк», АТ «Ощадбанк», АТ «Райффайзен Банк Аваль», АТ «Укрексімбанк», ПАТ АБ «Укргазбанк», АТ «УкрСиббанк», АТ «Кредобанк», АТ «Sense Bank», ПАТ «МТБ Банк», АТ «ПУМБ» тощо. Основними джерелами фінансування підприємств залишаються банківські кредити, державні програми та міжнародна фінансова підтримка.

З початку 2024 року на деокупованих територіях Херсонщини, зокрема у зонах високого воєнного ризику, діє державна програма «Доступні кредити 5–7–9 %», яка надає підприємцям доступне кредитування для розвитку бізнесу та поповнення обігових коштів.

Станом на 01.09.2025 кредитний портфель МСБ у рамках програми становив 104,85 млн грн у січні – червні 2025 року, 111,59 млн грн – у липні 2025 року та 109,62 млн грн – у серпні 2025 року, з приростом 9,79 –15,23 % порівняно з початком року.

Важливим напрямом підтримки населення є сприяння започаткуванню власного бізнесу через мікрогранти та грантові програми. За інформацією Херсонської філії Херсонського обласного центру зайнятості, за січень – жовтень 2025 року по ХМТГ надано 25 мікрогрантів для створення або розвитку власного бізнесу на загальну суму 7 730,0 тис. грн, а також 1 грант надано учаснику бойових дій на створення бізнесу в сумі 250,0 тис. грн. Допомога була надана підприємцям у сферах торгівлі, харчування, ремонту автотранспорту, переробної промисловості та інших галузях, що сприяє створенню робочих місць та збереженню економічної активності громади.

Отже, розвиток малого та середнього бізнесу, підтримка ринкової інфраструктури та стимулювання підприємництва залишаються пріоритетними завданнями для соціально-економічного розвитку Херсонської МТГ, оскільки вони забезпечують економічну стабільність, зайнятість населення та відновлення місцевої економіки.

Сфера споживчого ринку Херсонської МТГ у 2025 році функціонувала в умовах воєнного стану та зазнала суттєвого негативного впливу внаслідок повномасштабної збройної агресії російської федерації проти України. Незважаючи на значні втрати торговельної інфраструктури, скорочення кількості суб'єктів господарювання, порушення логістичних ланцюгів

постачання, у громаді відбувається незначне відновлення діяльності підприємств торгівлі, громадського харчування, побутового обслуговування населення.

Протягом 2024 – 2025 років спостерігається тенденція до деякого зростання товарообігу порівняно з 2023 роком. Це стало можливим завдяки збільшенню пропозиції з боку торговельних мереж, малого та середнього бізнесу, а також поверненню підприємців до діяльності.

Наразі більшість підприємців орієнтується не на розширення бізнесу, а на збереження поточних активів, кадрового потенціалу та відновлення матеріально-технічної бази. Водночас деякі підприємства демонструють високу адаптивність та стійкість, забезпечуючи стабільне функціонування навіть в умовах підвищених ризиків.

Станом на 01.10.2025 на території Херсонської МТГ функціонує 643 підприємства торгівлі, у тому числі 46 об'єктів громадського харчування, з яких 611 – у місті Херсоні.

На території міста Херсона працюють торгові мережі: ТОВ «АТБ-МАРКЕТ», ТОВ «Сільпо-Фуд», ТОВ «Таврія В», ТОВ «Еко МАРКЕТ», ПП «Ідеал», ТОВ ТК «Green МАРКЕТ», ТОВ «СУПЕРМАРКЕТ Україна» та низка дрібних – фірмові магазини ТОВ «Херсонський маслозавод», ТОВ «Галя Балувана», ТОВ «Сита Хата», ТОВ «М'ясомаркет», ТОВ «Вигідна покупка» (магазини «Аврора»), ТОВ «Червоний маркет», мережа магазинів «Еко Сегмент», ТОВ «Руш» (лінія магазинів «EVA»), ТОВ «ЮНО» (українська мережа магазинів «PROSTOR»). Також працюють будівельні супермаркети ТОВ «Строй-Ка» і суб'єкти господарювання під торговою маркою «33 квадратних метри» (залежно від безпекової ситуації), які забезпечують населення необхідними матеріалами для ремонту та відновлення житлових і господарських об'єктів.

Об'єкти споживчого ринку характеризуються стабільним асортиментом товарів першої необхідності, продовольчих і господарських товарів, регулярним поповненням запасів та забезпеченням належного рівня обслуговування споживачів.

Для підвищення рівня енергетичної незалежності окремі об'єкти торгівлі та сфери послуг обладнані автономними джерелами енергопостачання (генераторами, акумуляторними станціями), що дозволяє продовжувати роботу під час відключень електроенергії. Це забезпечує їхню роботу під час відключення електроенергії, сприяє безперебійному обслуговуванню населення.

Серед найбільш стійких і функціонально активних підприємств – великі національні мережі зв'язку та логістики: «Київстар», «Vodafone», «Lifecell», «Нова пошта», «Укрпошта», «Міст Експрес», «Делівері». Діяльність цих підприємств підтримується за рахунок ресурсів центральних офісів та статусу об'єктів критичної інфраструктури.

У сфері побутового обслуговування населення також спостерігається незначне відновлення діяльності майстерень, перукарень, сервісних центрів та закладів громадського харчування. Частина підприємців перейшла на мобільні

або дистанційні формати обслуговування, що дає змогу зберігати клієнтську базу навіть за умов нестабільної безпекової ситуації. Підприємці використовують онлайн-торгівлю, сервіси доставки та цифрові платформи, що підвищує доступність товарів для мешканців громади.

Промисловість та аграрний сектор

Промисловий та аграрний сектори Херсонської МТГ є одними з ключових складових економіки громади. З початку повномасштабного вторгнення російської федерації ці сектори функціонують в умовах безпрецедентних викликів: постійні обстріли призводять до значних руйнувань територій та об'єктів енергетичної інфраструктури, ускладнюють роботу суб'єктів господарювання, які відновили діяльність після деокупації Херсонської МТГ, та створюють проблеми з енергопостачанням і забезпеченням безпеки персоналу.

Внаслідок воєнних дій відбувається втрата кваліфікованого персоналу та прискорена депопуляція населення, у тому числі через вимушену міграцію. В умовах воєнного стану, жорсткої економії енергоресурсів, девальвації гривні та пошкодження логістичних шляхів нарощування виробничих потужностей і розширення обсягів промислового виробництва значно ускладнене. Водночас за січень – серпень 2025 року обсяг реалізованої промислової продукції Херсонської МТГ склав 2 164,3 млн грн, що на 7,8 % перевищує показник аналогічного періоду 2024 року. Остаточні дані за рік будуть уточнені після надходження інформації від підприємств-респондентів.

Основними напрямками роботи промислового виробництва Херсонської МТГ залишаються:

- енергетика, яка забезпечує нагальні потреби громади;
- переробна промисловість, що підтримує виробництво та створює попит на продукцію у внутрішньому та зовнішньому ринках.

Внаслідок бойових дій значна частина промислових підприємств зазнала пошкоджень, була затоплена, що унеможливило відновлення їхньої діяльності на території громади. Деякі підприємства були переміщені до інших регіонів для забезпечення безперервного функціонування. Підприємства, що залишилися, попри постійні обстріли, продовжують виробничу діяльність, забезпечуючи основні потреби громади.

Підприємства харчової промисловості здійснюють виробництво продукції, вдосконалюють асортимент та постачають її як у межах громади, так і до сусідніх регіонів. Один із провідних виробників після деокупації відновив лінію пивоваріння та розливу продукції в скляну тару, відкрив фірмові торгові точки в місті Херсоні та інших містах. Інший виробник молочної продукції налагодив випуск безлактозних продуктів, нових видів сирів, згущеного молока та іншої продукції, розширивши мережу збуту за межами громади.

Легка промисловість: виробництво спеціального та захисного одягу частково відновлено, створено нові робочі місця, впроваджуються нові зразки продукції, що проходять практичне тестування та беруть участь у міжнародних

виставках, впроваджують навчання для нових працівників та підтримують стабільний рівень продуктивності.

Виробництво будівельних матеріалів: підприємства виготовляють бетонні вироби та розчини для відбудови інфраструктури міста, демонструючи стійкість і високий рівень адаптивності.

Аграрний сектор залишається однією з ключових складових економіки Херсонської МТГ. Основним напрямом діяльності сільськогосподарських товаровиробників залишається вирощування зернових та олійних культур. Галузева структура виробництва має такий вигляд: рослинництво – 90 %, тваринництво – 10 %. Спеціалізація фермерських господарств – рослинництво, зокрема вирощування пшениці, ячменю, проса, соняшнику та ріпаку.

Через мінну небезпеку, пошкодження інфраструктури та бойові дії значна частина сільськогосподарських угідь залишається непридатною до використання, а частину територій, що розташовані у 20-кілометровій зоні бойових дій, наразі неможливо розмінувати.

Водночас протягом 2024 – 2025 років зроблено суттєвий крок до відновлення виробництва – очищено понад 5 441,69 га сільськогосподарських земель (приблизно 26,13 % від забруднених площ) та відновлено проведення посівних робіт і формування врожаю на 2025 – 2026 роки.

Попри складні погодні умови, дефіцит фінансових ресурсів і ризики, пов'язані з безпековою ситуацією, аграрії громади упродовж дев'яти місяців 2025 року виконали основний комплекс польових робіт. Зібрано врожай зернових культур із площі 2 674,3 га, валовий збір становив 2 768,8 т при середній урожайності 10,4 ц/га. Основну частку становила озима пшениця – з площі 2 374,5 га отримано 2 589 т (урожайність 10,9 ц/га). Площа озимого ячменю склала 99,8 га, валовий збір – 119,2 т (урожайність 11,9 ц/га).

Порівняно з 2024 роком урожайність озимої пшениці знизилася майже удвічі (з 25,1 ц/га до 10,9 ц/га), а валовий збір – із 3 711 т до 2 768,8 т, що зумовлено посухою, відсутністю опадів та весняними приморозками.

Крім зернових, у громаді зібрано технічні культури з площі 952 га, отримано 514 т (урожайність 5,4 ц/га).

Постійні обстріли території та загроза дронівих атак унеможливили проведення збиральних робіт на окремих ділянках. Так, фермерські господарства не планують збирання врожаю соняшнику на площі 10 га та озимого ріпаку – на площі 8 га.

Водночас через складну безпекову ситуацію не всі підприємства мали можливість завершити збиральну кампанію, зокрема посіви льону на площі 86 га залишилися незібраними.

Крім того, несприятливі погодні умови навесні 2025 року (зниження температури, тривала посуха) призвели до втрат врожаю сільськогосподарських культур на території Херсонської МТГ.

Аналіз зібраної інформації показав, що найбільші втрати припали на посіви озимого ріпаку (635 га), менші – на соняшник (236,37 га) та озиму пшеницю.

Воєнні дії та несприятливі кліматичні умови 2025 року суттєво вплинули на сільськогосподарське виробництво, спричинивши значні втрати врожаю та ускладнення фінансового стану фермерів Херсонської МТГ.

З метою підтримки аграрного сектора в умовах воєнного стану для господарств громади застосовуються державні інструменти допомоги, зокрема:

- бюджетна субсидія на одиницю оброблюваних угідь (1 га) сільськогосподарського призначення (постанова Кабінету Міністрів України від 16.08.2022 № 918);

- бюджетна дотація за утримання великої рогатої худоби (корів) та маточного поголів'я кіз та/або овець (постанова Кабінету Міністрів України від 16.08.2022 № 918);

- компенсація вартості вітчизняної сільськогосподарської техніки – до 25 % (постанова Кабінету Міністрів України від 01.03.2017 № 130).

Водночас бізнес громади стикається з перешкодами, які гальмують процес відновлення як їхньої ділової активності, так і економіки загалом. Керівництво Херсонської міської ради перебуває у постійній взаємодії з представниками бізнесу, систематизує проблемні питання, акумулює пропозиції щодо їх вирішення та доводить їх на рівень державної влади.

Попри складні умови воєнного стану, активні бойові дії та постійні обстріли, промислові та аграрні підприємства громади, які відновили діяльність після деокупації міста, виявляють витривалість і здатність до відновлення. Суб'єкти господарювання впроваджують інноваційні підходи, розширюють асортимент продукції та налагоджують нові канали збуту, що формує підґрунтя для подальшого відновлення економіки Херсонської МТГ після завершення воєнних дій.

Інвестиційна діяльність. Створення умов для інвестиційної привабливості громади та зовнішньоекономічна політика

З метою забезпечення прозорого, ефективного та збалансованого процесу реформування управління публічними інвестиціями в Херсонській міській територіальній громаді, відповідно до абзацу другої частини третьої статті 75² Бюджетного кодексу України та Порядку розроблення та моніторингу реалізації середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій держави, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2025 року № 294, розроблено Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки (далі – Середньостроковий план), затверджений розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 28.11.2025 № 985р.

Середньостроковий план формує основу для побудови ефективної та дієвої системи управління публічними інвестиціями, що забезпечує оптимізацію використання бюджетних ресурсів, підвищення прозорості у використанні публічних коштів та інтеграцію публічних інвестицій у загальний процес стратегічного планування, а також дозволяє зосередити ресурси на

найбільш важливих для суспільства публічних інвестиційних проєктах та програмах публічних інвестицій.

Середньостроковий план розроблено департаментом економіки та інвестицій Херсонської міської ради на підставі пропозицій департаментів та управлінь міської ради – головних розпорядників коштів Херсонської МТГ, відповідальних за галузі (сектори) для публічного інвестування відповідно до цілей і завдань, визначених документами стратегічного планування (Державною стратегією регіонального розвитку України на 2021 – 2027 роки), у межах орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на середньостроковий період, доведеного департаментом бюджету і фінансів Херсонської міської ради.

Пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування були відібрані та впорядковані на період дії середньострокового плану з урахуванням потреб, пріоритетів та спроможності громади, а також вимог Бюджетного кодексу України щодо спрямування не менше 70 відсотків обсягу публічних інвестицій на продовження (завершення) реалізації розпочатих проєктів та програм.

Формування основних напрямів публічного інвестування здійснювалося на основі пропозицій виконавчих органів Херсонської міської ради, відповідальних за галузі (сектори) для публічного інвестування, з урахуванням завдань, визначених Державною стратегією регіонального розвитку України на 2021 – 2027 роки, а також з урахуванням наявності чинних проєктів за відповідними напрямками.

Виконавчими органами Херсонської міської ради, відповідальними за галузі (сектори) для публічного інвестування, надано 58 пропозицій до Середньострокового плану, що містили 10 напрямів для публічного інвестування, які визначено основними та включено до Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 рік.

До пріоритетних галузей (секторів) для публічного інвестування, визначених цим планом, віднесено такі:

- «Освіта і наука» (управління освіти Херсонської міської ради);
- «Житло» (департамент міського господарства Херсонської міської ради);
- «Охорона здоров'я» (управління охорони здоров'я Херсонської міської ради);
- «Муніципальна інфраструктура та послуги» (департамент містобудування, архітектури та земельних ресурсів Херсонської міської ради, департамент розвитку об'єктів комунальної власності територіальної громади Херсонської міської ради).

Сектор (галузь) **«Освіта і наука»** спрямований на створення безпечного, доступного й якісного освітнього середовища для дітей, учнів, педагогів і працівників закладів освіти Херсонської МТГ в умовах воєнного стану та відновлення після агресії.

Сектор (галузь) **«Житло»** спрямований на формування системи доступного соціального житла як складової післявоєнного відновлення громади шляхом реконструкції нежитлових приміщень і запровадження європейських стандартів житлової політики.

Сектор (галузь) **«Охорона здоров'я»** спрямований на створення безпечного середовища для надання медичних послуг і водночас – на реалізацію державної політики у сфері громадського здоров'я та цивільного захисту.

Сектор (галузь) **«Муніципальна інфраструктура та послуги»** спрямований на підвищення надійності, енергоефективності та стійкості систем житлово-комунального господарства міста Херсона, забезпечення якісного водопостачання, водовідведення та тепlopостачання у післявоєнний період, а також перехід до сучасних, екологічно безпечних та енергоощадних технологій.

Упродовж 9 місяців 2025 року тривала активна робота над розвитком міжнародної співпраці, розширенням партнерських зв'язків, реалізацією спільних проєктів і залученням міжнародної технічної допомоги для відновлення пошкодженої та зруйнованої інфраструктури Херсонської МТГ. Значна увага приділялася встановленню нових контактів, підтримці діалогу з муніципалітетами міст-партнерів, а також посиленню участі громади у міжнародних форумах, програмах обміну та ініціативах солідарності.

Відповідно до Грантової угоди між Японським агентством міжнародного співробітництва JICA та Урядом України, протягом I півріччя 2025 року отримано міжнародну технічну допомогу (29 од. транспортних засобів та спецтехніки, 47 од. медичного обладнання для організації ефективної роботи підземної лікарні на базі міської клінічної лікарні ім. О. С. Лучанського), за програмами «Екстрене відновлення та реконструкція» та «Програма екстреного відновлення (Фаза 2)», в рамках яких активність відбувається за субпроєктами:

- № 2 «Невідкладне покращення транспортного обслуговування»;
- № 4 «Невідкладне покращення управління відходами від руйнувань»;
- № 5 «Невідкладне покращення водопостачання»;
- № 10 «Невідкладне покращення сектору комунальних послуг на рівні органів місцевого самоврядування».

У рамках успішної співпраці з муніципалітетом міста Бонн (Німеччина) отримана благодійна допомога у вигляді чотирьох мікроавтобусів для потреб Херсонської МТГ.

Від муніципалітету міста Кіль (Німеччина) отримано два автомобілі: мікроавтобус для перевезення маломобільних пасажирів на кріслах колісних та вантажівку зі здвоєною кабіною. Крім того, отримано 20 крісел колісних, тренажери для відновлення рухливості, а також спецодяг для працівників комунальних закладів.

У межах партнерської співпраці з Chemonics International Inc. (Фонд Партнерство за сильну Україну) Херсонська МТГ отримала міжнародну технічну допомогу у вигляді наборів інструментів, листів OSB, посиленого

тарпауліну, оргтехніки, індивідуальних аптечок, бронежилетів та шоломів (343 од.).

У співпраці з Фондом підтримки громадських ініціатив (Литовська Республіка) отримано 6 автомобілів та 18 вогнегасників.

Реалізується проєкт з Німецькою національною телевізійною лотереєю (Deutsche Fernsehlotterie) щодо організації літніх туристичних поїздок для дітей з ХМТГ до федеральної землі Шлезвіг-Гольштейн (Німеччина). Станом на 30.06.2025 сформовано і відправлено перші дві групи по 20 дітей. Загалом заплановано поїздки 13 груп по 20 дітей (260 дітей). Програма передбачала перебування дітей у безпечних умовах, організований відпочинок, участь у культурних та освітніх заходах, а також заходи психологічної підтримки. Пріоритет у відборі надавався дітям із соціально вразливих категорій: із родин внутрішньо переміщених осіб, багатодітних та малозабезпечених сімей, родин військовослужбовців, а також тих, хто постраждав унаслідок воєнних дій.

Участь у міжнародних та регіональних заходах:

- форум «Безпека та добробут громади в умовах послідовних глобальних криз: роль мерів та органів місцевого самоврядування» від Strong Cities Network, пройшла зустріч та обмін досвідом з представниками органів місцевого самоврядування Європи, США, України (Манчестер, Сполучене Королівство Великобританії);

- участь Херсонської МТГ у круглому столі на тему: «Україна та Південна Африка: ера можливостей для взаємного розкриття економічних перспектив та сприяння досягненню цілей, головування ПАР у Великій Двадцятці» з метою представлення потенціалу Херсона та перспектив двосторонньої співпраці;

- приєднання міста Херсона до міжнародної мережі європейських міст Eurocities. Членство в Eurocities – це стратегічний крок для інтеграції Херсона в європейську спільноту, що сприятиме розвитку міста та підвищенню добробуту мешканців ХМТГ, участь у спільних проєктах, обмін досвідом та передовими європейськими практиками в сфері міського управління;

- 24 лютого 2025 року відбувся офіційний візит делегації Херсонської міської військової адміністрації та Херсонської міської ради до міста Ла-Спеція (Італійська Республіка), в рамках якого укладено Меморандум про співпрацю між ХМТГ (містом Херсоном, Україна) та містом Ла-Спеція (Італійська Республіка). Ця угода відкриває нові можливості для партнерства у сферах економіки, освіти та культури;

- з 04 до 12 березня 2025 року відбувся навчальний візит до Республіки Франція, міст Руан, Гавр, Париж та участь у науковому семінарі «Реконструюючи світ сьогодні», пленарному засіданні та воркшопах у рамках проведення професійних днів Club Prisme. Підписання Меморандуму про співпрацю з архітектурним агентством Martin Duplantier Architectes;

- налагоджено сталі комунікації між містом Херсоном та муніципалітетом міста Вустер (штат Массачусетс, США). У межах співпраці проведено низку онлайн-зустрічей за участі представників Херсонської міської ради. Основну увагу під час діалогу приділено обміну досвідом у сфері

кризового менеджменту, враховуючи умови воєнного стану в Україні, а також практикам реагування на надзвичайні ситуації в місті Вустер. Окремо обговорювалися моделі підтримки ветеранів – соціальна адаптація, психологічна допомога, освітні програми та працевлаштування. Крім того, сторони окреслили потенціал співпраці у сфері охорони здоров'я, зокрема щодо реабілітації пацієнтів і професійного обміну медичними фахівцями;

- 03 квітня 2025 року пройшли перемовини між представниками Херсонської міської ради, Херсонського міського центру соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді та директором французького архітектурного агентства Martin Duplantier Architectes – Мартаном Дюплантьє. Зустріч проходила в рамках Меморандуму про взаєморозуміння та співпрацю між Limited Liability Company Martin Duplantier Architectes та ХМТГ;

- з 04 до 13 квітня 2025 року відбувся робочий візит делегації Херсонської міської ради до міста Умео (Королівство Швеція), організований Шведським міжнародним центром місцевої демократії (ICLD). Метою візиту було посилення співпраці між містом Херсоном і містом Умео. У межах воркшопу учасники обмінялися досвідом підтримки демократичних процесів в умовах кризи, зокрема щодо захисту прав людини та адаптації стратегій демократичного управління в період політичної нестабільності. Учасники мали можливість поглибити свої знання з таких ключових тем: загрози, спротив та захист демократії на місцевому рівні; забезпечення доступності та інклюзивності в цифровому середовищі та просторовому плануванні; міжнародне бачення місцевої демократії та захисту прав людини;

- з 16 до 26 травня 2025 року відбувся навчальний візит представників Херсонської міської ради до Королівства Нідерландів у межах реалізації проекту «Підтримка відновлення місцевого самоврядування та відбудови і реконструкції громад в Україні: Фаза II». Метою візиту було поглиблення професійних знань і навичок у сфері міжмуніципального співробітництва, ознайомлення з передовими практиками участі місцевої влади у впровадженні інноваційних рішень, вивчення досвіду лобіювання інтересів громад та ролі муніципальних мереж у процесах прийняття рішень. Також важливим аспектом було налагодження співпраці між органами місцевого самоврядування, бізнесом та освітніми закладами задля забезпечення сталого розвитку громад;

- у 2025 році між Херсонською міською радою та муніципалітетами міст Нант і Сен-Назер (Французька Республіка) започатковано тристоронню співпрацю. Проведено серію онлайн-зустрічей та здійснено робочий візит до міста Нант, під час якого підписано Декларацію про стратегічне партнерство, що визначає основні напрями співробітництва у сферах відновлення, економічного розвитку, гуманітарної підтримки та сприяння європейській інтеграції Херсонської МТГ. Крім того, партнери підтвердили намір спільної участі в III Міжнародному саміті міст і регіонів, що відбувся у червні 2025 року в місті Києві, а також уклали додаткову двосторонню угоду між містами Херсон і Нант, що поглиблює співпрацю у сферах місцевого розвитку та відновлення інфраструктури. Ці домовленості створюють правову основу для подальшої системної співпраці та міжнародної підтримки Херсонської МТГ;

- представники Херсонської міської ради взяли участь у сьомій німецько-українській конференції муніципальних партнерств у місті Мюнстер. У фокусі конференції були питання сталого розвитку прифронтових територій, ефективної відбудови та євроінтеграційного курсу України. Під час подіумної дискусії на тему: «Виклики для громад через три роки від початку широкомасштабної війни» виступив заступник Херсонського міського голови Віталій Белобров. Участь у дискусії взяли заступник Міністра розвитку громад та територій України Олексій Рябікін, голова робочої групи з питань України Європейського комітету регіонів (AdR), голова Бременського міського парламенту Антьє Гротер і керівниця відділу Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку Німеччини Констанце Негер. Після конференції делегація також взяла участь у Міжнародному міському форумі в рамках «Кільського тижня», що проходив у місті Кіль з 20 до 23 червня 2025 року. Форум став платформою для зміцнення партнерських зв'язків, розширення мережі контактів та обговорення подальших проєктів, зокрема у сфері гуманітарної підтримки Херсонської МТГ;

- 02 липня 2025 року у місті Херсоні відбулася робоча зустріч із керівником французького архітектурного бюро Martin Duplantier Architectes Мартаном Дюплантьє. Головною темою обговорення були сучасні європейські підходи до післявоєнної відбудови міст та адаптація архітектурних рішень до потреб Херсонської МТГ. Окрім офіційної частини, французький архітектор провів низку неформальних зустрічей із мешканцями міста, щоб почути їхні думки та бачення процесів майбутньої відбудови міста Херсона;

- у період з 10 до 11 липня 2025 року делегація Херсонської міської ради на чолі із заступником міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради Віталієм Белобровим взяла участь у щорічній Міжнародній конференції з відновлення України (Ukraine Recovery Conference - URC), що відбулася у місті Рим (Італійська Республіка). Під час конференції обговорювалися пріоритетні напрями відбудови України, зокрема відновлення інфраструктури, модернізація економіки, культурна дипломатія, розвиток людського потенціалу тощо. У межах конференції відбулося урочисте підписання Меморандуму про взаєморозуміння щодо розвитку культурного партнерства між Херсонською міською радою та комуною міста Коллеферро (Італійська Республіка). Документ закріпив спільну зацікавленість у реалізації культурних ініціатив, обміні мистецьким і туристичним досвідом, взаємній участі у фестивалях, освітніх програмах, а також розширенні співпраці у рамках європейських інструментів фінансування;

- 18 липня 2025 року місто Херсон із робочим візитом відвідала делегація учасників Ініціативи Південно-Східної Європи (Southeast European Cooperation Initiative, SECI) на чолі з виконавчим координатором Майклом Фазекасом. До складу делегації також увійшли Карл Габсбург-Лотрінген та Крістіана Рейд Габсбург-Лотрінген. Метою візиту стало ознайомлення з гуманітарною інфраструктурою міста, обговорення поточних викликів, з якими стикається ХМТГ в умовах війни, а також встановлення робочих контактів для подальшої взаємодії. Під час зустрічі обговорено можливі формати

міжнародної підтримки, зокрема у сфері гуманітарного реагування, відновлення міської інфраструктури та реалізації спільних ініціатив у межах транскордонного співробітництва;

- з 21 до 31 серпня 2025 року відбувся міжнародний молодіжний обмін у рамках проєкту «Empower Youth: Building Skills for Creative Community Impact 2025», який був реалізований Херсонською міською радою спільно з муніципалітетами Королівства Данії та Королівства Норвегії. Вісім представників молоді Херсонської МТГ успішно взяли участь у міжнародній програмі обміну, під час якої відвідали міста Крістіансанн (Норвегія) та Оденсе (Данія). Перший етап обміну відбувся у місті Крістіансанн (Норвегія), де херсонські представники представили свої проєкти, отримали зворотний зв'язок від молоді з Норвегії та Данії, а також поділилися знаннями та новими ідеями. У межах програми молодь щоденно вдосконалювала навички комунікації, навчалася ефективно взаємодіяти в групі, будувати діалог у міжкультурному середовищі та отримувала поради щодо розвитку власних ініціатив. Другий етап обміну проходив у місті Оденсе (Данія). У межах освітньої частини програми відбулися лекції та тренінги з будівництва власних проєктів, циклу проєктного менеджменту, написання грантових заявок та інших інструментів для розвитку молодіжних ініціатив. Херсонська молодь отримала унікальний міжнародний досвід, встановила нові партнерства та підтвердила здатність громади активно представляти Україну на міжнародній арені;

- у період з 22 до 31 серпня 2025 року, у межах досягнутих домовленостей між Херсонською міською радою та муніципалітетами міст Нант і Сен-Назер, відбулася поїздка групи з 30 підлітків ХМТГ до міст Нант та Сен-Назер (Франція). Реалізація цього проєкту стала можливою завдяки партнерській підтримці французької сторони та асоціації VOLIA, яка взяла на себе організацію перебування, забезпечення логістики, проживання та культурно-освітнього наповнення програми.

Підлітки взяли участь у низці культурних, освітніх та спортивних заходів, відвідали визначні історичні та природні об'єкти регіону. Проєкт став важливим кроком у зміцненні міжнародних партнерських відносин, формуванні позитивного іміджу Херсонської МТГ на міжнародній арені та розширенні можливостей для подальшого розвитку культурної та гуманітарної співпраці;

- у період з 24 до 30 серпня 2025 року у місті Бонн (Федеративна Республіка Німеччина) відбувся тиждень Херсона у Бонні під назвою: «Херсон на сцені» (Cherson auf der Bühne). Тиждень Херсона у Бонні мав важливе символічне та стратегічне значення, адже він став платформою для презентації української культури в європейському просторі, сприяв утвердженню міжнародної впізнаваності Херсона, а також засвідчив широку підтримку української громади з боку європейських партнерів. У межах фестивалю реалізовувалась ініціатива зі збору донатів на придбання броньованого автомобіля для евакуації мешканців із найбільш небезпечних районів Херсонської МТГ. До цієї благодійної акції долучилися херсонські хаби та громадські організації, об'єднавши зусилля задля спільної мети, організувавши напередодні заходу майстер-класи, після яких всі створені вироби були

передані на благодійність. Делегація, до складу якої увійшли заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради Віталій Белобров та начальниця відділу міжнародного і муніципального співробітництва департаменту економіки та інвестицій Тетяна Банщикова, взяли участь у низці робочих зустрічей: з міським головою міста Бонн Вольфгангом Фуксом, Федеральним агентством з технічної допомоги Німеччини (TNW) та місцевими партнерськими організаціями.

Було досягнуто домовленості про майбутню співпрацю у сфері технічної допомоги, про партнерство BonnNetz з міським комунальним підприємством «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства міста Херсона», відбулося обговорення підтримки місцевого бізнесу та гуманітарних ініціатив. Паралельно для делегації була організована культурна програма, що включала виставку «Ціна життя», панельні дискусії та показ фільму «Херсон: людське сафарі». За підсумками візиту, у співпраці з бургомістеркою міста Бонн Катею Дьорнер та європейськими партнерами, було досягнуто домовленостей щодо реалізації низки проєктів, спрямованих на підтримку мешканців громади та відновлення Херсона у повосний період;

- з 01 до 06 вересня 2025 року відбувся робочий візит делегації Херсонської міської ради до міст Умео (Швеція) та Вааса (Фінляндія) у рамках спільного муніципального проєкту «Міське планування». Захід став важливим етапом розвитку міжнародної співпраці та реалізації муніципальної партнерської програми ICLD, що базується на принципах дотримання прав людини та основних цінностях сталого розвитку. Під час візиту проводилися робочі зустрічі, семінари та практичні сесії, під час яких обговорювалися сучасні підходи до стратегічного планування, залучення громадян до формування стратегій розвитку міста. Делегація ознайомилася з досвідом шведських та фінських колег щодо стратегії розвитку міста, організації муніципальних сервісів та інтеграції громадськості у проєктування міського середовища. Також було започатковано партнерство між закладами освіти міста Вааса і міста Херсон, розвинуто комунікацію за молодіжним та культурним напрямками. Результатом поїздки стало напрацювання конкретних домовленостей у міжнародному партнерстві та набуття нового досвіду у сфері стратегічного планування та міського розвитку;

- упродовж звітнього періоду були проведені чергові раунди переговорів із муніципалітетом міста Торрелавега (Королівство Іспанія), під час яких сторони обговорювали поточну гуманітарну та безпекову ситуацію в Херсонській МТГ, визначили ключові напрями потенційної співпраці та погодили остаточні положення проєкту Меморандуму про партнерство. Учасники підтвердили спільну зацікавленість у розвитку міжмуніципального співробітництва в гуманітарній, культурній, освітній сферах.

Онлайн-заходи, зокрема зустрічі, конференції, семінари:

- інформаційний онлайн-семінар щодо реалізації проєктів співпраці в рамках Програми сусідства з Балтійським морем SI за підтримки Шведського інституту;

- онлайн-семінар щодо можливої участі в проєкті «Культурні перлини BSR», який передбачає обмін досвідом щодо соціальної стійкості в місцевих громадах;

- участь в онлайн - форумі «Італія-Україна», який об'єднав представників урядів, бізнесу, громадських організацій та міжнародних партнерів з метою зміцнення співпраці між Україною та Італією;

- перша онлайн - зустріч робочих груп у межах програми Муніципального партнерства ICLD між містом Умео (Швеція) та Херсоном (Україна), за напрямом «Міське планування», в рамках проєкту «Шведський міжнародний центр місцевої демократії» (Swedish international central of locale democracy);

- інформаційний семінар Шведського інституту щодо Програми SI Baltic Sea Neighbourhood Programme (програма, яка надає фінансування проєктам, у межах яких організації працюють над транскордонними викликами та можливостями разом із країнами ЄС);

- онлайн-зустріч з координаторами проєкту «Культурні перлини» 2025, в рамках партнерського проєкту Interreg BSR та можливості участі у спільному проєкті. Проєкт «Культурні перлини» 2025 спрямований на підтримку та розвиток культурних ініціатив у громаді, збереження культурної спадщини, популяризацію місцевих традицій та інтеграцію сучасних мистецьких практик у життя громади;

- проведено серію онлайн-зустрічей між представниками молодіжних рад міст Херсона (Україна), Кіля (Федеративна Республіка Німеччина) та Вааси (Республіка Фінляндія). Спілкування відбувалося в межах налагодження довготривалого партнерства, спрямованого на зміцнення ролі молоді в суспільстві та реалізацію спільних ініціатив.

Під час тристоронньої зустрічі обговорювалися ключові теми: проведення спільних заходів до Міжнародного дня боротьби з наркотиками (26 червня), обмін досвідом у сфері активізації участі молоді в діяльності рад, ефективні інструменти співпраці з навчальними закладами, а також приклади реалізації екологічних і соціальних проєктів у співпраці з місцевими органами влади. Окрему увагу приділено підготовці до спільної участі молодіжних представників у міжнародному проєкті обміну, що передбачає міжкультурну взаємодію, обмін практиками неформальної освіти та розвиток молодіжного лідерства в партнерських містах;

- триває співпраця з муніципалітетами міст Оденсе (Королівство Данія) та Крістіансанн (Королівство Норвегія) у межах міжнародного молодіжного проєкту Empower Youth. Протягом звітного періоду проведено низку онлайн-зустрічей із партнерами, під час яких обговорено етапи реалізації проєкту, логістику та механізми взаємодії. Наразі формується список кандидатів на участь серед молоді віком від 18 до 25 років із міст Херсона та Миколаєва. Проєкт спрямований на розвиток лідерських, соціальних і культурних компетентностей молодих людей, посилення їхньої громадської активності та міжкультурного діалогу;

- протягом звітнього періоду між Херсонською міською радою та муніципалітетами міст Бонн і Кіль проведено низку онлайн-зустрічей у щомісячному форматі. Під час цих заходів обговорювалися питання безпекової ситуації в місті, можливості надання технічної та гуманітарної допомоги, а також участь у спільних заходах, проєктах і конференціях. За результатами перемовин досягнуто домовленості щодо проведення з 25 до 31 серпня 2025 року в місті Бонн Тижня культури міста Херсона під назвою: «Херсон на сцені»;

- 21 березня 2025 року взято участь у Третньому Регіональному форумі лідерів громадської думки #МОЛОДІЙ (Херсон). Обговорення заходів із підтримки економічної стабільності, розвитку малого і середнього бізнесу, залучення інвестицій та створення нових робочих місць;

- 26 березня 2025 року взято участь в онлайн-семінарі «Подання заявки – це легко: основи Фонду малих проєктів політики муніципального розвитку (KPF) для німецько-українських партнерств» з синхронним перекладом;

- 02 квітня 2025 року взято участь у вебінарі STE(A)M education мережі School2Work за підтримки Європейської комісії. Представлення досвіду Фінляндії, Естонії та Швеції щодо впровадження STEAM-освіти на муніципальному рівні;

- 03 квітня 2025 року відбулася інформаційна сесія SALAR International у межах ініціативи Cities4Cities про фінансові можливості Шведського інституту для шведсько-українських муніципальних партнерств;

- 08 квітня 2025 року взято участь у заході «Планування міської стійкості» (Інститут міста Львова, Resilience Hub). Обговорення інтеграції управління ризиками у стратегічне планування відновлення міст;

- 11 квітня 2025 року взято участь у сесії «П'ятниця із Cities4Cities» про ефективне представлення проєктів для міжнародних партнерів і донорів (підтримка Програми Polaris);

- 15 квітня 2025 року відбулась онлайн-консультація в рамках проєкту SDLG та VNG International щодо розвитку компетенцій у сфері фандрейзингу для місцевих рад;

- 17 квітня 2025 року взято участь в онлайн-зустрічі мережі Союзу Балтійських Міст (UBC). Презентація посібника зі змістовної співпраці з українськими асоційованими містами;

- 23 квітня 2025 року взято участь у тренінгу Асоціації міст України «Оцінка ресурсного потенціалу територіальної громади та визначення пріоритетів для відновлення»;

- 30 квітня 2025 року взято участь в онлайн-заході з брендингу територіальних громад, формування ідентичності та конкурентоспроможності;

- 30 квітня 2025 року відбулася онлайн-зустріч із представниками муніципалітету міста Норрчепінга (Королівство Швеція), під час якої обговорювалися питання посилення співпраці у сферах розвитку місцевого самоврядування, впровадження кращих практик муніципального управління, стратегічного планування та економічного розвитку, вдосконалення загальної середньої та спеціальної освіти, створення умов для молоді, підвищення

ефективності кризового менеджменту, реалізації спільних грантових проєктів, а також участь у Другому Шведсько-українському форумі муніципального партнерства, що пройде 20 – 21 травня 2025 року в місті Лідінге (Королівство Швеція);

- 14 травня 2025 року взято участь у заході «Європейські гранти для громад: технічні нюанси та з чого варто почати». Ознайомлення з процедурами отримання фінансування ЄС;

- 15 травня 2025 року відбулася онлайн-зустріч з представниками благодійного фонду «Синьо-жовтий хрест» (ФРН) та центру культурного розвитку «Тотем», під час якої обговорили проєкти для участі у Тижні Херсона в Бонні. Серед ініціатив: презентація книг, показ фільмів, висвітлення діяльності херсонських хабів та виставка робіт місцевих художників;

- 20 – 21 травня 2025 року взято участь у Другому Шведсько-українському форумі муніципальних партнерств, що проходив в онлайн-форматі за участі муніципалітету міста Норрчепінг (Королівство Швеція). Під час зустрічей обговорено пріоритетні напрями, які сторони прагнуть розвивати в межах партнерства.

Спільно напрацьовано план заходів на 2025 рік, що включає обмін досвідом у сфері просторового планування, створення музеїв та історичних осередків як туристичних магнітів, ревіталізацію та переосмислення територій, розвиток співпраці у молодіжній політиці, налагодження взаємодії між молодіжними радами, спільну участь у грантових програмах, зокрема в межах ініціативи Erasmus+, а також кризовий менеджмент на прикладі досвіду Херсонської громади;

- 21 травня 2025 року взято участь у низці семінарів ініціативи Cities4Cities щодо комунікації з європейськими громадами та особливостей європейського підходу до співпраці;

- 23 травня 2025 року взято участь в онлайн-семінарі платформи Cities4Cities з впровадження Ukraine Facility. Обговорення державної політики публічних інвестицій та підготовки проєктів;

- 27 травня 2025 року в межах проєкту Шведського міжнародного центру місцевої демократії (ICLD) відбулася онлайн-зустріч робочої групи з міського планування за участю шведського міста Умео. Учасники обговорили виклики та підходи до сталого міського розвитку, обмінялися досвідом у сфері стратегічного планування, просторового зонування та залучення громадськості до процесів ухвалення рішень;

- 05 червня 2025 року взято участь в онлайн-дискусії Urban Talks (UNDP) «Гендерно-чутливий підхід до розвитку зеленої технологічної сфери». Обговорення гендерних бар'єрів та інклюзивності в зеленій економіці;

- серія онлайн-зустрічей, під час яких обговорювалися деталі організації поїздки для дітей з Херсонської МТГ до федеральної землі Шлезвіг-Гольштейн (Федеративна Республіка Німеччина);

- серія онлайн-зустрічей з німецькими партнерами з міста Бонн (Федеративна Республіка Німеччина) з організаційних питань підготовки до проведення Тижня Херсона в Бонні;

- серія чотиристоронніх онлайн-зустрічей за участі представників міст Оденсе (Данія), Крістіансанн (Норвегія), Миколаєва та Херсона щодо організаційних питань проведення молодіжного обміну в рамках проєкту «Empower Youth: Building Skills for Creative Community Impact 2025»;
- серія онлайн-зустрічей із французькими партнерами з міст Нант та Сен-Назер (Французька Республіка), що були присвячені організаційним питанням щодо поїздки групи дітей із Херсонської МТГ в межах стратегічного партнерства між містами;
- онлайн-зустрічі робочих груп в рамках програми Муніципального партнерства ICLD, між містом Умео (Швеція) та Херсоном (Україна), за напрямом «Міське планування», в рамках проєкту «Шведський міжнародний центр місцевої демократії» (Swedish International Central of Local Democracy);
- чотиристороння онлайн-зустріч за участю представників міст Кіль та Бонн (Федеративна Республіка Німеччина), Нант (Французька Республіка) та Херсон (Україна). Основною метою зустрічі стало обговорення перспектив майбутньої співпраці, узгодження напрямів партнерства та визначення спільних ініціатив у сфері культурного, освітнього та економічного розвитку;
- двостороння онлайн-зустріч за участю представників міст Оденсе (Данія) та Херсон (Україна). Під час зустрічі відбулася презентація основних напрямів діяльності громад-партнерів та обговорення можливостей подальшої співпраці, окрема увага була приділена визначенню спільних інтересів і пріоритетів, налагодженню робочих контактів між учасниками та формуванню бачення подальшої взаємодії в межах програм міжнародного співробітництва.

Удосконалення системи надання адміністративних послуг. Цифровий розвиток, цифрова трансформація

З початку року, станом на 30.09.2025, Центром надання адміністративних послуг (ЦНАП) надано 40 013 послуг.

Адміністративна послуга	Кількість
1	2
Відділ державної реєстрації юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців департаменту адміністративних послуг Херсонської міської ради	
Державна реєстрація створення юридичної особи (крім громадського формування та релігійної організації)	33
Державна реєстрація фізичної особи-підприємця	40

1	2
Державна реєстрація змін до відомостей про юридичну особу (крім громадського формування та релігійної організації), що містяться в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань, у тому числі змін до установчих документів юридичної особи (крім громадського формування та релігійної організації)	289
Державна реєстрація змін до відомостей про фізичну особу-підприємця, що містяться в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань	79
Державна реєстрація припинення підприємницької діяльності фізичної особи-підприємця за її рішенням	238
Видача витягу з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань	119
Державна реєстрація рішення про припинення юридичної особи (крім громадського формування та релігійної організації)	15
Видача документів, що містяться в реєстраційній справі юридичної особи, громадського формування, що не має статусу юридичної особи, фізичної особи-підприємця	12
Припинення юридичної особи	6
Відділ реєстрації місця проживання фізичних осіб департаменту адміністративних послуг Херсонської міської ради	
Надання витягів з Реєстру територіальної громади	5 869
Проведено реєстрацію місця проживання	729
Реєстрація місця проживання дитини до 14 років	300
Знято з реєстрації місця проживання	3 029
Актуалізація даних в Реєстрі територіальної громади	18 861
Видача довідки про реєстрацію місця проживання спадкодавця (довідка для оформлення спадщини)	1 866
Довідка про склад зареєстрованих громадян за даною адресою на момент відчуження нерухомого майна	272
Відмова у реєстрації місця проживання	1
Відділ адміністративних послуг департаменту адміністративних послуг Херсонської міської ради	
Видача кваліфікаційного свідоцтва сільськогосподарського дорадника та сільськогосподарського експерта-дорадника	15
Державна реєстрація смерті	1 459

1	2
Державна реєстрація народження	2
Повторна видача свідоцтва про смерть	3
Повторна видача свідоцтва про народження	10
Повторна видача свідоцтва про шлюб	5
єМалятко	1
Видача витягу з Державного реєстру актів цивільного стану громадян (витяг про шлюб)	6
(витяг про народження)	2
Оформлення і видачі довідки про взяття на облік внутрішньо переміщеної особи	1
Внесення відомостей до Реєстру осіб, які мають право на пільгу	51
Прийнято заяв з призначення пільги для відшкодування витрат на оплату житлово-комунальних послуг	51
Прийнято заяв на отримання грошової допомоги цивільним особам та родичам загиблих	37
Прийнято заяв на отримання грошової допомоги у зв'язку із пораненням	59
Прийнято заяв на отримання адресної грошової допомоги у зв'язку із хворобами	22
Надання інформації з Державного реєстру прав на нерухоме майно	508
Державна реєстрація речових прав на нерухоме майно	2 539
Прийнято заяв на отримання компенсації за тимчасове розміщення внутрішньо переміщених осіб (зняття). Прихисток	2
Прийнято пакет документів на реєстрацію декларації відповідності матеріально-технічної бази вимогам законодавства з охорони праці, реєстрація, перереєстрація великотоннажних та інших технологічних транспортних засобів	14
Прийнято пакет документів на видачу дозволу на виконання робіт підвищеної небезпеки та на експлуатацію (застосування) машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки (продовження строку дії дозволу)	1
Зняття з обліку	1
Прийнято заяв на отримання дозволу на розроблення проєкту землеустрою у власність	32
Прийнято пакет документів на затвердження землевпорядної документації щодо надання безплатно у власність земельних ділянок	215

1	2
Прийнято пакет документів про надання відомостей з Державного земельного кадастру у формі витягу	79
Повідомлення про виявлення технічної помилки	15
Прийнято пакет документів на витяг з нормативно-грошової оцінки земельної ділянки	1
Присвоєння поштової адреси об'єкту нерухомого майна (зміна поштової адреси)	9
Видача довідки з адресного плану	15
Містобудівні умови	6
Видача будівельного паспорта	3
Декларація про готовність на підставі будівельного паспорта (декларація про готовність, по амністії, повідомлення)	43
Прийнято пакет документів на дозвіл на викиди забруднюючих речовин	4
Анулювання дозволу на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря	2
Видача дозволу на спеціальне водокористування	3
Інформаційне повідомлення про пошкоджене та зруйноване майно	1 022
Внесено в Реєстр пошкодженого та знищеного майна актів комісійного обстеження	3
Внесено в Реєстр пошкодженого та знищеного майна звітів про обстеження пошкоджених об'єктів нерухомого майна	2
Дозвіл на розміщення зовнішньої реклами	10
Анулювання / скасування дозволу на розміщення зовнішньої реклами	96
Встановлення факту одержання ушкоджень здоров'я від вибухових речовин, боєприпасів і військового озброєння на території проведення антитерористичної операції, здійснення заходів із забезпечення національної безпеки і оборони, відсічі і стримання збройної агресії Російської Федерації у Донецькій та Луганській областях та заходів, необхідних для забезпечення оборони України, захисту безпеки населення та інтересів держави у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України	4
Надання відомостей з Єдиного державного реєстру ветеранів війни	258
Встановлення статусу особи з інвалідністю внаслідок війни, видача посвідчення / довідки, продовження строку дії посвідчення (вклеювання бланка-вкладки)	5
Заява про призначення та виплату одноразової грошової допомоги у зв'язку з встановленням інвалідності	4

1	2
Оформлення і видача паспорта громадянина України для виїзду за кордон з безконтактним електронним носієм	949
Оформлення і видача паспорта громадянина України з безконтактним електронним носієм у разі обміну паспорта громадянина України зразка 1994 року (у формі книжечки) у зв'язку: зі зміною інформації, внесеної до паспорта (прізвища, імені, по батькові, дати народження, місця народження); виявленням помилки в інформації, внесеної до паспорта; непридатністю паспорта для подальшого використання; якщо особа досягла 25- чи 45-річного віку та не звернулася в установленому законодавством порядку не пізніше як через місяць після досягнення відповідного віку для вклеювання до паспорта громадянина України зразка 1994 року нових фотокарток; обміном паспорта громадянина України зразка 1994 року на паспорт громадянина України з безконтактним електронним носієм	263
Оформлення і видача паспорта громадянина України з безконтактним електронним носієм вперше після досягнення 15-річного віку	21
Оформлення і видача паспорта громадянина України з безконтактним електронним носієм у зв'язку з втратою/викраденням паспорта громадянина України з безконтактним електронним носієм та у формі книжечки	38
Оформлення і видача паспорта громадянина України з безконтактним електронним носієм вперше після досягнення 14-річного віку	136
Вклеювання до паспорта громадянина України (зразка 1994 року) фотокартки при досягненні 25- та 45-річного віку	169

Організацію виїзних прийомів у старостинських округах Центром надання адміністративних послуг планується здійснювати після налагодження безпекової ситуації у місті.

Закупівля продукції (товарів, робіт і послуг) для міських потреб

Головними розпорядниками та одержувачами коштів місцевого бюджету, комунальними підприємствами та районними у місті радами за 9 місяців 2025 року, за результатами проведених процедур закупівель товарів, робіт і послуг, укладено 199 договорів на загальну суму 250 261,510 тис. грн.

За 9 місяців 2025 року без використання електронної системи закупівель укладено 4 174 договори на загальну суму 506 715,900 тис. грн.

Демографічна ситуація

Чисельність населення Херсонської МТГ станом на 01.01.2022 становила 317 752 особи. Відповідно до даних Міністерства фінансів України, оприлюднених у Законі України від 03.12.2025 № 4695-IX «Про Державний бюджет України на 2026 рік», чисельність наявного населення Херсонської МТГ з урахуванням внутрішньо переміщених осіб станом на 30.09.2025 становить 340 896 осіб.

Зайнятість населення та ринок праці

Основними заходами з підтримки роботодавців, які реалізує Державна служба зайнятості, наразі є:

1. Надання допомоги в підборі працівників.
2. Організація професійного навчання.
3. Надання компенсації витрат роботодавця на оплату праці за працевлаштування внутрішньо переміщених осіб.
4. Надання компенсації за працевлаштування зареєстрованих безробітних.
5. Надання компенсації фактичних витрат за облаштування робочих місць працевлаштованих осіб з інвалідністю.
6. Надання компенсації фактичних витрат у розмірі єдиного соціального внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування за працевлаштування зареєстрованих безробітних на нові робочі місця.
7. Отримання грантів / мікрогрантів на створення або розвиток вже наявного бізнесу.

Показники щодо зайнятості населення та ринку праці, за даними Херсонської філії Херсонського обласного центру зайнятості, за 9 місяців 2025 року по Херсонській МТГ:

- станом на 30.09.2025 кількість зареєстрованих безробітних – 886 осіб, з них 702 жінки. У віці до 35 років – 97 осіб, у віці 35–44 роки – 169 осіб, у віці 45–54 років – 283 особи та у віці 55 років і старше – 337 осіб. 169 безробітних мають повну вищу освіту, 149 осіб – базову та неповну вищу, 252 – професійно-технічну, 75 – повну загальну середню, 237 – базову загальну середню та 4 особи – початкову освіту. Станом на кінець вересня 440 безробітних із загальної кількості перед реєстрацією у службі зайнятості займали робітничі місця, 261 – посади службовців, а 185 осіб – без професії або такі, що займали місця, які не потребують спеціальної підготовки;

- у січні – вересні 2025 року працевлаштовано 936 осіб;

- станом на 30.09.2025 актуальними є 623 вакансії з середнім розміром заробітної плати у вакансіях – 18,19 тис. грн;

- найбільш затребуваними професіями і спеціальностями є лікарі різних спеціалізацій, спеціаліст державної служби (місцевого самоврядування), водій

автотранспортних засобів, швачка, бухгалтер, оператор котельні, електромонтер з ремонту та обслуговування електроустаткування, робітник фермерського господарства, сортувальник у виробництві харчової продукції, інженер, електрогазозварник, фахівець з публічних закупівель, юрисконсульт, соціальний робітник, сестра медична (брат медичний), кухар, головний бухгалтер, рятувальник, сапер, продавець-консультант, пекар, машиніст екскаватора, слюсар-ремонтник, слюсар з ремонту колісних транспортних засобів, робітник зеленого будівництва, тракторист, штукатур, муляр, посібний робітник;

- у січні – вересні 2025 року проходили профнавчання 215 безробітних, з них 16 проходили професійну підготовку та перепідготовку за професіями: «оператор котельні», «швачка», «кухар», «кравець», «кондитер», «продавець продовольчих товарів», «офісний службовець» та 199 осіб підвищували кваліфікацію за програмами: «Безпекові виклики в умовах воєнного стану», «Професійна взаємодія. Сучасні принципи ділової комунікації», «Цифрові навички – ключі до онлайн-можливостей», «Штучний інтелект: розвиток кар'єри та професійне зростання», «Основи психологічної допомоги населенню в умовах воєнного стану», «Комунікаційна етика», «Використання сучасних технологій та матеріалів при виготовленні швейних виробів», «Психологічна допомога у подоланні стресових та тривожних станів», «Розвиток соціально-психологічної адаптивності в умовах динамічних змін», «Організація трудових відносин в умовах воєнного стану» та ін.;

- станом на 30.09.2025 на обліку перебувало молоді у віці до 35 років 97 безробітних, 217 безробітних з числа внутрішньо переміщених осіб, 38 осіб з інвалідністю, 8 учасників бойових дій;

- за перші 9 місяців 2025 року надано послуги 3 999 роботодавцям, з них 420 подавали вакансії у звітному періоді.

Крім того, серед підприємців популяризовано програму «Власна справа» та грантові можливості від Асоціації міст України. Надано інформацію про національний етап European Enterprise Promotion Awards. Залучено підприємців до опитування МОН щодо впровадження дуальної освіти. Проведено інформування молоді про гранти для започаткування бізнесу та підтримку молодих спеціалістів на деокупованих територіях. Поінформовано роботодавців про старт програми «Від навчання до працевлаштування» (Skills4Recovery) та про запуск програми мікрофінансування бізнесу ветеранів від Українського ветеранського фонду.

№ з/п	Індикатор	Кількість осіб
1	2	3
1.	Кількість зареєстрованих безробітних протягом звітного місяця (осіб), у тому числі:	1158
	- ВПО	209
	- осіб з інвалідністю	65

1	2	3
	- молодь у віці до 35 років	172
2.	Кількість зареєстрованих безробітних на кінець звітного місяця (осіб), у тому числі:	886
	- ВПО	217
	- осіб з інвалідністю	37
	- молодь у віці до 35 років	97
3.	Кількість працевлаштованих безробітних протягом звітного місяця (осіб), у тому числі:	206
	- ВПО	42
	- осіб з інвалідністю	7
	- молодь у віці до 35 років	21
4.	Навантаження на одне вільне робоче місце (вакантну посаду) на кінець звітного періоду, осіб / вакантну посаду	4,5
5.	Частка безробітної молоді у віці до 35 років від загальної кількості зареєстрованих безробітних (станом на кінець звітного періоду), %	14,9
6.	Кількість безробітних, які пройшли професійне навчання у звітному місяці (осіб), у тому числі:	201
	- ВПО	34
	- осіб з інвалідністю	9
	- молодь у віці до 35 років	28
7.	Кількість безробітних, які отримали ваучер на навчання (осіб), у тому числі:	275
	- ВПО	149
	- осіб з інвалідністю	3
8.	Кількість безробітних, залучених до виконання суспільно корисних робіт у межах проекту «Армія відновлення» (осіб)	1061
	- ВПО	169
9.	Кількість осіб, які отримали профорієнтаційні послуги у звітному місяці, в тому числі:	1487
	- ВПО	333
	- осіб з інвалідністю	94
	- молодь у віці до 35 років	186

Соціальне забезпечення

З метою посилення соціального захисту і підтримки мешканців Херсонської МТГ, відповідно до комплексної програми «Соціальний захист» Херсонської МТГ (далі – Програма), затвердженої розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 28.02.2025 № 186р, протягом 9

місяців 2025 року здійснювалися заходи щодо надання мешканцям Херсонської МТГ адресної грошової допомоги.

Так, станом на 30.09.2025, розглянуто 3 622 звернення громадян на ім'я начальника Херсонської міської військової адміністрації щодо надання грошової допомоги та з інших питань.

За результатами розгляду забезпечено перерахування адресних грошових допомог 2 649 мешканцям міста на загальну суму 34 347,00 тис. грн:

- у зв'язку з хворобами – 1 366 особам на загальну суму 9 076,00 тис. грн;
- членам родин загиблих цивільних осіб – 130 особам на загальну суму 4 490,00 тис. грн;
- пораненим цивільним дорослим особам – 1 068 особам на загальну суму 18 045,00 тис. грн;
- на поранених дітей – 21 особі на загальну суму 630,00 тис. грн;
- членам родин загиблих військовослужбовців – 52 особам на загальну суму 2 070,00 тис. грн;
- 12 мешканцям м. Херсона у зв'язку зі 100-річчям у розмірі 36,00 тис. грн.

Окрім того, забезпечено перерахування передбачених Програмою інших видів адресних грошових допомог 72 особам на загальну суму 2 373,00 тис. грн:

- щомісячної допомоги 25 сім'ям воїнів, загиблих в АТО/ООС, по 5,00 тис. грн кожній сім'ї на загальну суму 1 млн 115 тис. грн;
- щомісячної допомоги 29 Почесним громадянам міста Херсона на загальну суму 1 044,00 тис. грн;
- щоквартальної допомоги 15 сім'ям загиблих воїнів-афганців та 3 особам з інвалідністю I групи Афганістану у розмірі 7,50 тис. грн кожному на загальну суму 405,00 тис. грн;
- СІВАК Наталії Олексіївні, особі з інвалідністю I групи загального захворювання в розмірі 45,00 тис. грн.

Окрім того, відповідно до Програми, надається фінансова підтримка громадським організаціям, у тому числі громадським організаціям ветеранів.

За 9 місяців 2025 року у бюджеті Херсонської МТГ було передбачено кошти на фінансову підтримку:

- Херсонської міської організації ветеранів війни і праці – в розмірі 175,75 тис. грн, профінансовано 175,75 тис. грн;
- Херсонської міської громадської організації «Центр сімейної реабілітації дітей-інвалідів та дітей з інвалідизуючими захворюваннями "Софія"» – в розмірі 487,55 тис. грн, профінансовано 425,56 тис. грн;
- Херсонської міської громадської організації матерів дітей-інвалідів «Серце матері» – в розмірі 186,88 тис. грн, профінансовано 186,88 тис. грн.

На виконання заходів Міської програми оздоровлення та відпочинку дітей Херсонської МТГ на 2025 рік, а саме: організації оздоровлення та відпочинку дітей пільгових категорій та дітей працівників бюджетної сфери, у 2025 році виділено кошти у сумі 1 935,60 тис. грн, профінансовано 1 758,00 тис. грн.

Також планується виконання заходів, передбачених Програмою із запобігання та протидії домашньому насильству, насильству за ознакою статі Херсонської МТГ на 2021 – 2025 роки, затвердженою рішенням міської ради від 26.02.2021 № 92. Цією програмою передбачено дієвий механізм координації діяльності суб'єктів, які здійснюють заходи у цій сфері, на місцевому рівні, визначено конкретні заходи із захисту, підтримки та соціалізації постраждалих від домашнього насильства, насильства за ознакою статі, в тому числі стосовно дітей та в присутності дітей, а також щодо утвердження гендерної рівності в усіх сферах життєдіяльності Херсонської МТГ, підняття рівня правосвідомості та відповідальності громадян.

3 жовтня 2024 року у співпраці Херсонської міської військової адміністрації, Херсонського міського центру соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді спільно з громадською організацією «Сильні бо Вільні», за підтримки Фонду Святого Мартіна де Поррес та громадської організації «Справжні», у Херсонській МТГ діє «Соціальне таксі» для перевезення маломобільних мешканців.

Так, протягом 9 місяців 2025 року на гарячу лінію «Соціального таксі» надійшло 3 216 заявок від маломобільних осіб та осіб з інвалідністю, які потребували допомоги у перевезенні.

Екіпажем Херсонського міського центру соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді опрацьовано 703 заявки та надано соціальні послуги з транспортування маломобільних мешканців та осіб з інвалідністю:

- малорухомих – 457;
- сидячих – 196;
- лежачих – 50.

3 метою впровадження заходів із ветеранської політики на території Херсонської МТГ, на базі Херсонського міського центру соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді створено відділ по роботі з ветеранами та їх сім'ями, введено дві посади фахівців із супроводу ветеранів війни та демобілізованих осіб. На базі відповідного відділу створено ветеранський простір «ВЕТЕРАН PRO», який через значне погіршення безпекової ситуації релоковано до іншого більш безпечного місця.

Наразі в Центрі працевлаштовано та працюють дві особи на посадах фахівця із супроводу ветеранів війни та демобілізованих осіб. Протягом звітного періоду фахівці із супроводу здійснили роботу щодо опрацювання звернень / запитів від осіб (в телефонному режимі), а саме: опрацьовано 530 звернень: надано інформаційні послуги, проведено консультування, перенаправлено до проектних активностей та громадських організацій.

Протягом 9 місяців 2025 року фахівцями з супроводу ветеранів війни та демобілізованих осіб взято в роботу 42 справи соціального супроводу ветеранів війни та членів їх родин, а саме:

- ветерани війни – 16 осіб;
- члени родин військовослужбовців – 22 особи;
- члени родин загиблих ветеранів війни – 4 особи.

Проведено 39 комунікативних заходів із фахівцями служб, установ, громадських організацій, підприємств, закладів, суб'єктів надання публічних послуг, які здійснюють підтримку ветеранів війни та демобілізованих осіб.

Проводиться робота з військовослужбовцями, які мають статус ветерана війни, та членами їх сімей, демобілізованими особами, звільненими з полону, особами з інвалідністю внаслідок війни, членами родин загиблих ветеранів (180 осіб, серед яких 41 дитина).

Для реалізації права на безоплатну допомогу спеціалісти Центру, в разі звернення або отримання інформації, можуть надавати соціально-психологічні послуги вказаній категорії в межах проведення соціальної роботи та надання соціальних послуг. Також для надання комплексної психосоціальної допомоги ветеранам, зокрема їх родинам, спеціалісти Центру здійснюють перенаправлення до проєктних активностей (Центр допомоги врятованим) та інших громадських організацій, за наявності запитуваної послуги.

Соціально-правовий захист дітей

Служби у справах дітей районних у місті Херсоні рад (далі – Служби) провадять діяльність із соціального захисту дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах, у тому числі щодо забезпечення їх права на виховання у сім'ї, надання статусу дитини-сироти та дитини, позбавленої батьківського піклування, дитини, яка постраждала внаслідок воєнних дій і збройних конфліктів, влаштування дітей-сиріт і дітей, позбавлених батьківського піклування, встановлення опіки та піклування над дітьми-сиротами та дітьми, позбавленими батьківського піклування, із захисту особистих, майнових і житлових прав дітей, запобігання та протидії домашньому насильству стосовно дітей та за участю дітей.

Станом на 30.09.2025 на обліку Служб знаходилось 267 дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах, з них проживає наразі у місті 136 дітей. За звітний період проведено 74 рейди, під час яких відвідано 221 сім'ю.

Функціонує одна патронатна сім'я, яка проживає у м. Дніпрі та має статус ВПО, куди протягом 2025 року влаштовано 6 дітей, які залишились без батьківського піклування.

Станом на 30.09.2025 на первинному обліку Служб перебувала 401 дитина-сирота та дитина, позбавлена батьківського піклування. З них: під опікою, піклуванням – 305 дітей, у прийомних сім'ях та у дитячих будинках сімейного типу – 82 дитини, у дитячих державних закладах – 8 дітей, тимчасово влаштовані – 6 дітей. Протягом 2025 року влаштовано до сімейних форм виховання 22 дитини-сироти та дитини, позбавлені батьківського піклування.

Станом на 30.09.2025 на території ХМТГ залишилася проживати сім'я Кіян, на базі якої створено дитячий будинок сімейного типу, де виховується 4 дітей-вихованців. На обліку Служб перебувало 4 сім'ї потенційних усиновлювачів та 7 потенційних опікунів / піклувальників. Усиновлення протягом 2025 року не відбувалося.

Надано статус дитини, яка постраждала внаслідок воєнних дій та збройних конфліктів, 418 дітям.

Запроваджено механізм персонального супроводу дітей, які повернулися з тимчасово окупованих територій, рф. Станом на 30.09.2025 на території Херсонської МТГ проживало 11 дітей (з них 4 вже повнолітні), які повернулися з тимчасово окупованих територій, рф та пройшли опитування в Центрі захисту прав дитини. Здійснено аналіз потреб кожної дитини, надано консультації батькам усіх дітей з питань, що виникли після повернення. На тимчасово окупованих територіях та в рф перебуває 54 дитини-сироти та дитини, позбавлені батьківського піклування

Підготовлено зміни на 2025 рік до Міської програми «Діти Херсона» на 2021 – 2025 роки щодо комплексної підтримки та супроводу дітей, які повернулися з тимчасово окупованих територій та рф.

Готується проєкт Міської програми «Діти Херсона» на 2026 – 2028 роки, до якої буде включено заходи з реалізації в ХМТГ Стратегії забезпечення права кожної дитини в Україні на зростання в сімейному оточенні на 2024 – 2028 роки.

На офіційних сайтах Херсонської міської військової адміністрації (міської ради та її виконавчих органів), районних у місті Херсоні рад, на платформах у соціальних мережах Херсонської міської військової адміністрації (міської ради та її виконавчих органів) «Фейсбук» та «Телеграм» розміщується інформація з питань діяльності Служб.

Житлова політика

Станом на 30.09.2025, внаслідок артилерійських обстрілів, пошкоджено та зруйновано понад:

- 112 об'єктів інфраструктури (водопостачання та водовідведення – 67, тепlopостачання – 13, дорожньої інфраструктури – 4, електропостачання – 14, газопостачання – 8, транспорту – 6);
- 146 будівель та споруд закладів освіти (заклади вищої освіти – 9, ЗОШ, гімназії, коледжі – 49, заклади дошкільної освіти – 49, заклади середньої освіти – 23, позашкільні заклади – 13);
- 41 заклад охорони здоров'я (у т. ч. аптеки);
- 3 спортивні заклади;
- 24 заклади культури;
- 6 101 житловий будинок (приватних будинків – 4 988, багатоквартирних будинків – 1 089, гуртожитків – 24);
- 2 240 будинків (підтоплених внаслідок підризу греблі Каховської ГЕС).

Щодо напряду житлової політики комунальне підприємство «Парки Херсона» на постійній основі працює над ліквідацією наслідків ворожих обстрілів / руйнувань: закриття вибитих вікон плитами ОСБ, «консервація» дахів та покриттів, прибирання будівельного сміття, що дає змогу зробити житло та житлові масиви більш придатними для проживання.

У зв'язку з численними пошкодженнями працівниками комунального підприємства «Парки Херсона» за 9 місців 2025 року проведено комплекс заходів щодо їхнього захисту та відновлення:

- проведено роботи із зашивання (захисту) зруйнованих віконних прорізів у приміщеннях багатоквартирних будинків – 28 708,00 шт.;
- роботи виконувались із застосуванням тимчасових конструкцій, OSB (11 484,375 кв. м) та ущільнюючих матеріалів;
- виконано ремонт та часткове відновлення покрівель будівель після пошкоджень від обстрілів – 264 будинки.

Також тривають роботи з улаштування антидронових захисту об'єктів критичної інфраструктури та цивільного населення. Крім того, постійно ведеться робота з очищення сіток від опалого листя, з задіянням автовишки.

Станом на 30.09.2025 щодо напряму капітального будівництва на території Херсонської МТГ виконано робіт на суму 71 300,00 тис. грн, що становить 16 % від бюджетних призначень 2025 року (445 700,00 тис. грн).

Основні заходи за 9 місяців 2025 року:

1. Продовження робіт з улаштування захисних споруд у закладах освіти ХМТГ шляхом нового будівництва протирадіаційних укриттів на території трьох освітніх закладів за рахунок дотації з державного бюджету, а саме:

- на території :

за адресою: м. Херсон, вул. виконано будівельних робіт у 2024 році – 4 343,65 тис. грн, за 9 місяців 2025 року – 25 921,92 тис. грн, всього – 30 265,57 тис. грн, стан будівельної готовності – 30 %;

- на території

за адресою: м. Херсон, вул. виконано будівельних робіт у 2024 році – 6 748,32 тис. грн, за 9 місяців 2025 року – 25 614,64 тис. грн, всього – 32 362,96 тис. грн, стан будівельної готовності – 36 %;

- на території

» за адресою: м. Херсон, виконано будівельних робіт у 2024 році – 0,00 тис. грн, за 9 місяців 2025 року – 8 976,81 тис. грн, всього – 8 976,81 тис. грн, стан будівельної готовності – 11 %.

2. Продовження робіт з капітального ремонту підвальних приміщень для улаштування найпростіших укриттів у двох освітніх закладах за рахунок бюджету Херсонської МТГ:

(ст

м. Херсон, вул. (стан будівельної готовності за 9 місяців 2025 року становить 25,4 %).

3. Розроблено 3 нових проекти для улаштування захисних споруд цивільного захисту в закладах освіти Херсонської МТГ:

- в Херсонському ліцейі № 31 Херсонської міської ради за адресою: м. Херсон, просп.

- в

за адресою:

- на території

" за адресою: м. Херсон, вул.

Проведено експертизу всіх трьох проєктів на відповідність вимогам нормативних документів, за результатами якої отримано позитивні експертні звіти. Реалізація розроблених проєктів можлива за умови наявності відповідного фінансування.

4. Розроблено 4 нових проєкти зі створення споруд подвійного призначення із захисними властивостями протирадіаційного укриття в закладах охорони здоров'я шляхом реконструкції наявних приміщень:

- підвальних приміщень

м. Херсон, вул.

- підвальних приміщень

адресою: м. Херсон, вул.]

- підвальних приміщень

адресою: м. Херсон, просп. Неза...

- підвальних приміщень

адресою: м. Херсон, вул.

Проведено експертизу всіх чотирьох проєктів на відповідність вимогам нормативних документів, за результатами якої отримано позитивні експертні звіти. Реалізація розроблених проєктів можлива за умови наявності відповідного фінансування.

5. Розроблено 2 проєкти з капітального ремонту нежитлових приміщень, що належать ХМТГ, із отриманням позитивних експертних звітів, з метою їх подальшого раціонального використання:

- першого поверху гуртожитку за адресою: м. Херсон, вул.]

- частини цокольного поверху житлового багатоквартирного будинку за адресою: м. Херсон, вул. I

6. На завершальній стадії знаходиться розроблення проєктних документів по об'єктах, що належать ХМТГ, з метою їх подальшого раціонального використання:

- частини цокольного поверху житлового багатоквартирного будинку за адресою: м. Херсон, вул.

- частини цокольного поверху житлового багатоквартирного будинку за адресою: м. Херсон, вул.

Розпочато роботи з капітального ремонту частини цокольного поверху житлового багатоквартирного будинку за адресою: м. Херсон,

У III кварталі 2025 року будівельні роботи зі створення безпечних умов у закладах освіти не виконувалися. За результатами контролю і власної перевірки управлінням капітального будівництва міської ради стану будівництва об'єктів (якості виконання робіт, обсягів оплачених робіт, ведення виконавчої документації), договори підряду на трьох об'єктах нового будівництва та двох об'єктах капітального ремонту розірвано за ініціативою управління капітального будівництва міської ради. До підрядників направлено претензії з вимогою про сплату неустойки, до органів прокуратури направлено листи з пропозицією щодо представництва інтересів Херсонської міської ради в суді із захистом порушених інтересів при реалізації проєктів з будівництва захисних споруд на території навчальних закладів у м. Херсоні.

Одним із важливих напрямів роботи є обстеження об'єктів нерухомого майна на території Херсонської МТГ, пошкоджених та знищених внаслідок бойових дій, терористичних актів, диверсій, спричинених збройною агресією російської федерації проти України, та внесення даних у відповідний реєстр.

За 9 місяців 2025 року обстежено 198 об'єктів та складено відповідні акти, на підставі яких приймаються рішення про надання компенсації за знищене житло або відмову в наданні компенсації відповідно до Порядку, затвердженого Кабінетом Міністрів України.

Комісією з розгляду заяв про надання компенсації за знищене житло на території Херсонської МТГ за 9 місяців 2025 року розглянуто 236 заяв та прийнято рішення про надання компенсації на загальну суму понад 208 800,00 тис. грн (у тому числі на суму 98,7 млн грн – за III квартал 2025 року).

Транспорт

На сьогодні працюють 6 підприємств-перевізників, з яких 2 комунальних підприємства, але відбулося значне зменшення кількості рейсів та транспортних засобів, враховуючи комендантську годину, безпекову ситуацію в місті та викрадений і пошкоджений після обстрілів міста громадський транспорт.

Станом на 30.09.2025 перевезення пасажирів автомобільним транспортом здійснювали 5 перевізників (4 приватних та 1 комунальне підприємство).

Щодня для обслуговування 16 маршрутів виходить до 50 транспортних засобів, з яких 33 обслуговується КП «Херсонський комунальний транспортний сервіс» Херсонської міської ради та 17 – приватними перевізниками.

МКП «Херсонелектротранс» відновило роботу 5 тролейбусних маршрутів, а саме: № 4, 8, 9, 11 та 12, виходить на лінію до 18 тролейбусів, у вихідні дні – до 16 тролейбусів. Також силами працівників міського комунального підприємства постійно виконуються роботи з ремонту та відновлення тролейбусної контактної мережі, адміністративних та виробничих приміщень підприємства, пошкоджених внаслідок терористичних дій рф.

Середньоденний пасажиропотік тролейбусами на день складав до 5 500 громадян.

Житлово-комунальне господарство

Зусилля щодо напряму міського господарства протягом 9 місяців 2025 року були спрямовані на забезпечення населення Херсонської МТГ якісними житлово-комунальними послугами та ліквідацію наслідків пошкоджень житлового фонду, об'єктів критичної інфраструктури, санітарне очищення та благоустрій громади, відновлення електричних мереж та обладнання, ремонт мереж газопостачання. Продовжено виконання завдань Програми сталої роботи житлово-комунального господарства Херсонської МТГ на 2022 – 2026 роки.

У господарському відданні міського комунального підприємства «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства міста Херсона» знаходиться 146 артезіанських свердловин, розташованих на глибині 60 – 120 м. На насосних станціях водопроводу, згідно з розробленим технологічним регламентом, щоденно, перед поданням до мережі, вода дезінфікується гіпохлоритом натрію, який має широкий спектр дії на небезпечні патогени та руйнує структури хвороботворних бактерій та грибків. Фахівцями хіміко-бактеріологічної лабораторії питної води щоденно відбираються проби води у розподільній мережі у всіх районах міста. Результати аналізів водопровідної води у місті Херсоні підтверджують придатність води для щоденного вживання та її безпечність для людського організму та відповідають вимогам ДСанПІН 2.2.4-171-10 «Гігієнічні вимоги до питної води, призначеної для споживання людиною».

На виконання заходів Програми ефективної роботи та розвитку водопровідно-каналізаційного господарства Херсонської МТГ на 2021 – 2025 роки (Схеми оптимізації роботи системи централізованого водопостачання та водовідведення Херсонської МТГ на 2021 – 2025 роки), затвердженої рішенням міської ради від 26.01.2021 № 51 (зі змінами та доповненнями):

- встановлено частотні регулятори на 5 локальних свердловинах;
виконана заміна 3-х насосних агрегатів на – 1 од.;
- I – 1 од.;
- замінено 122 засувки на водопровідній мережі;
- виконана часткова заміна 1,2 км найбільш аварійних ділянок водопровідних мереж;
- розроблено ПКД «Реконструкція водогону від насосної станції водопроводу м. Херсоні»;
- виконана заміна 147 м пошкоджених ділянок каналізаційних мереж;
- придбано автокран і самоскид (за рахунок коштів ЛСА).

У старостинських округах Херсонської МТГ послуги з централізованого водопостачання здійснюють чотири комунальні підприємства, а саме: КП «Три кринички», КП «Теплокомунгосп», КП «Господар», КП «Наддніпрянка», в господарському віданні яких є 22 свердловини. Щомісячно здійснюється аналіз питної води лабораторією МКП «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства м. Херсона».

За укладеними угодами з міжнародного співробітництва комунальні водопостачальні підприємства за 9 місяців 2025 року, попри небезпечну ситуацію, здійснили прокладання більше 2 км водопровідних труб у населених пунктах старостинських округів, отриманих у межах Угоди (у формі обміну нотами) між Урядом України та Урядом Японії про надання Уряду України гранту для реалізації Програми екстреного відновлення (Фаза 2).

Також чотири комунальні підприємства старостинських округів, а саме: КП «Три кринички», КП «Теплокомунгосп», КП «Господар», КП «Наддніпрянка» отримали сучасні аварійні машини з обладнанням, що надасть змогу для здійснення всіх робіт з утримання, капітального ремонту та заміни мереж та ліквідації аварійних ситуацій на них.

КП «Три Кринички» ліквідовано 35 аварій на водопровідних мережах, в межах гуманітарної допомоги Уряду Японії в с-щі Приозерному прокладено нову водопровідну мережу від свердловини до дитячого садка, протяжністю 400 м, замість пошкодженої під час окупації. Також у межах цієї допомоги прокладено розподільчий водогін в

протяжністю 368 м, підключено вісім нових абонентів. На всіх свердловинах встановлено прибори обліку води, замінено всі механічні датчики тиску на сучасні перетворювачі тиску води.

КП «Теплокомунгосп» за допомогою гуманітарної допомоги Уряду Японії здійснено заміну 1 450 м трубопроводів водопостачання в с-щі Зеленівці та гуманітарної допомоги АКТЕД – 600 м трубопроводів водопостачання в с-щі Залізничній. Крім того, за рахунок власних коштів підприємства частково відремонтовано екскаватор-навантажувач BOBCET, пошкоджений під час влучання ворожого дрона.

Внаслідок військової агресії за 9 місяців 2025 року пошкоджено 43 об'єкти тепло-, водопостачання та водовідведення.

Завдяки установленню новітнього обладнання на свердловинах економія енергетичних ресурсів склала до 8 %.

У межах Проекту USAID енергетичної безпеки передбачено Агентством США з міжнародного розвитку USAID фінансування на встановлення восьми когенераційних установок на шести комунальних котельнях громади, потужністю 4,15 МВт, які попередньо безкоштовно були надані ХМТГ в якості гуманітарної допомоги.

На сьогодні ТОВ «КБЮ АР ТІ ПАВЕР», яке є підрядником із виконання будівельно-монтажних та пусконаладжувальних робіт зі встановлення та підключення когенераційних установок (КГУ) на міських котельнях, завершено будівельно-монтажні роботи з підключення чотирьох КГУ на трьох котельнях МКП «Херсонтеплоенерго» та котельні в с-щі Наддніпрянському. Пусконаладжувальні роботи будуть виконані при пробному запуску газу.

Через складну безпекову ситуацію та постійні обстріли роботи з підключення двох КГУ до інженерних мереж на двох котельнях МКП «Херсонтеплоенерго», які знаходяться у безпосередній близькості до прибережної зони р. Дніпро, тимчасово призупинені, а підключення двох КГУ на котельні по Острівському шосе, 1, через часткову руйнацію

автодорожнього мосту через р. Кошова, який з'єднує мікрорайон «Корабел» із материковою частиною міста, та постійні обстріли мікрорайону, призупинено.

Що стосується чотирьох блочно-модульних котелень, які Херсонська МТГ отримала від Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ) ГмбХ, то всі блочно-модульні котельні (далі – БМК) виготовлені та встановлені за визначеними адресами компанією «VIESSMANN». У 2025 році компанією «VIESSMANN» виконано роботи зі встановлення чотирьох блочно-модульних котелень:

- три блочно-модульні котельні – підключено до інженерних мереж тепло-, газо-, електропостачання, водопостачання та водовідведення. БМК готові до роботи в осінньо-зимовий період 2025 – 2026 років;

- одна блочно-модульна котельня підключена до мереж газо-, водопостачання.

МКП «Херсонтеплоенерго» здійснюються роботи з підключення теплових мереж від котельні до житлового будинку. Щодо підключення котельні до мереж водовідведення та електропостачання – здійснюються підготовчі роботи.

За період опалювального сезону 2024 – 2025 років теплопостачальним підприємством, незважаючи на постійні аварійні ситуації, пов'язані з пошкодженням зовнішніх тепломереж від обстрілів та фізичним зносом трубопроводів (фізичне зношення тепломереж: 58 % тепломереж знаходяться в аварійному стані та потребують заміни; окрім того 22 % – експлуатуються понад нормативний термін, більше ніж 25 років), забезпечено теплопостачанням більшу частину населення м. Херсон, в тому числі мікрорайону «Корабел» (відновлено електроживлення до котельні по Острівському шосе, 1). Ліквідовано 101 аварійний порив, у тому числі 6 – на магістральних мережах Ду 500 та 96 – на розподільчих мережах.

З метою перевірки стану готовності до наступного опалювального сезону в квітні 2025 року проведено гідравлічні випробування тепломереж, котельного та газового обладнання. Розроблено план підготовки теплового господарства до роботи в осінньо-зимовий період 2025 – 2026 років.

Станом на 30.09.2025 загальний стан готовності теплового господарства міста до роботи в осінньо-зимовий період складає 97 %. Завершення робіт із підготовки 2 котелень та теплових мереж планується до 15.10.2025.

КП «Парки Херсона» протягом 9 місяців 2025 року забезпечено постійне утримання територій Херсонської МТГ, підпорядкованих парків, скверів і зелених зон:

- вивезено тверді побутові відходи у кількості 15 365,01 т, відходи зеленого господарства – 6 145,44 т, порубкові залишки та будівельні відходи від руйнацій – 3 270,76 т;

- вивезення здійснювалося щоденно, із залученням спецтехніки (самоскиди, сміттєвози, навантажувачі, трактори);

- проведено механізоване та ручне прибирання територій, включно з очищенням доріжок, узбіч та прилеглих ділянок.

Роботи із зеленими насадженнями. У межах догляду та забезпечення безпеки громадян виконано такі роботи:

- видалено аварійні, сухостійні та пошкоджені дерева – 768 шт. Основні причини: обстріли, ураження кореневих систем, загроза падіння;
- проведено санітарну, формувальну та висотну обрізку дерев для запобігання надламам гілок, поліпшення оглядовості, звільнення тротуарів та доріг – 580 шт.;
- проведено видалення порості, кущів, самонасіву, а також розчищення територій від деревини після стихійних явищ та обстрілів;
- проведено покіс зелених зон загальною площею 130 000 кв. м.

Висадка нових зелених насаджень. У межах екологічного відновлення міста та з метою компенсації втрат зелених насаджень висаджено понад 2 500 дерев на території парків та скверів міста таких порід: клен, сосна, гліс, ялівець, липа. Організовано постійний полив нових насаджень. Роботи виконувалися силами працівників підприємства та громадськими ініціативами.

Підтримання інфраструктури та технічне забезпечення:

- залучено техніку підприємства для виконання робіт із ліквідації наслідків обстрілів та підтримання міської інфраструктури;
- проведено поточні ремонти інвентарю, інструменту та паркового обладнання;
- забезпечено роботу аварійних бригад, чергування у вечірній та ранковій змінах.

Містобудування та землекористування

У межах Херсонської МТГ головним видом містобудівної документації є комплексний план просторового розвитку території громади (далі – комплексний план) та генеральні плани населених пунктів. Станом на 30.09.2025 не розпочато розроблення комплексного плану. Водночас із 16 населених пунктів Херсонської МТГ генеральними планами забезпечено 13 населених пунктів. Відсутні генеральні плани селищ Антонівки, Молодіжного та села Придніпровського. Враховуючи, що генеральний план м. Херсон затверджено у 2003 році, він на сьогодні вкрай неактуальний, місто потребує розроблення нового генерального плану. Воєнні дії на території Херсонської МТГ призводять до значних руйнувань житлової забудови та інфраструктури населених пунктів загалом.

Для збереження культурної спадщини на території Херсонської МТГ на сьогодні вкрай обмежені можливості. Станом на 30.09.2025 зафіксовано 48 пам'яток архітектури національного та місцевого значення, які зазнали пошкоджень та руйнувань внаслідок російської агресії. По деяких із них влучання були неодноразові.

Виходячи з положень частини другої статті 4 Земельного кодексу України, метою регулювання земельних відносин є забезпечення прав на землю громадян, юридичних осіб, територіальних громад та держави, раціональне використання та охорона земель.

Основними завданнями на 2025 рік у сфері регулювання земельних відносин визначено:

- зростання ролі земельних ресурсів та підвищення ефективності використання земель комунальної власності, забезпечення комплексного розвитку земельних відносин, які повною мірою сприятимуть задоволенню соціально-економічних потреб населення;

- забезпечення прозорості у сфері земельних відносин та впровадження правових та економічних механізмів, що стимулюють юридичних та фізичних осіб – власників будівель і споруд оформлювати правостановлюючі документи на землю.

Заходами з реалізації основних завдань у сфері управління земельними ресурсами визначено проведення інвентаризації земель комунальної власності. Інвентаризація земель проводиться шляхом забезпечення оформлення документів щодо передачі земельних ділянок у власність громадянам (для будівництва та обслуговування житлових будинків, господарських будівель та споруд) та в користування суб'єктам господарської діяльності. В частині виконання вказаних заходів за 9 місяців 2025 року:

- надано суб'єктам звернення 254 адміністративних послуги;
- видано розпорядження начальника Херсонської міської військової адміністрації, відповідно до яких затверджено землевпорядну документацію та передано у власність 135 громадянам 109 земельних ділянок для будівництва та обслуговування житлових будинків, господарських будівель та споруд, загальною площею близько 7 га;

- 21 громадянину надано дозвіл на розроблення землевпорядної документації щодо відведення у власність 16 земельних ділянок під існуючими житловими будинками, загальною площею більше ніж 1 га;

- відповідно до розпоряджень начальника Херсонської міської військової адміністрації, укладено 175 договорів оренди землі та додаткових угод до них;

- передано в постійне користування 10 державним та комунальним підприємствам, установам / організаціям 13 земельних ділянок, загальною площею майже 8 га;

- 86 власникам / користувачам земельних ділянок, які вважаються непридатними для використання у зв'язку з потенційною загрозою їх забруднення вибухонебезпечними предметами, встановлено пільгу зі сплати плати за землю.

Здійснення зазначених заходів сприяє створенню прозорого та збалансованого регулювання земельних відносин у Херсонській МТГ, що забезпечить захист прав громадян, економічне зростання та ефективне використання земельних ресурсів.

Охорона здоров'я

Станом на 30.09.2025 у підпорядкуванні управління охорони здоров'я міської ради знаходяться 4 комунальні некомерційні підприємства охорони здоров'я. У структурних підрозділах міських клінічних лікарень продовжують

функціонувати фельдшерсько-акушерські пункти та амбулаторії, розташовані у старостинських округах Херсонської МТГ.

Медичні заклади, засновником яких є Херсонська міська рада, не припиняли діяльність у період окупації та після деокупації міста. За час активних бойових дій пошкоджено 37 об'єктів інфраструктури, знищено 3 об'єкти.

Проводяться обстеження технічного стану будівель, оцінка можливості подальшої експлуатації та поетапне відновлення.

Відновлювальні роботи та підвищення безпеки.

У травні 2025 року завершено відновлення ключових об'єктів КНП «Херсонський міський геріатричний центр», а саме:

- зовнішньої стіни стаціонарного корпусу;
- сходів причілку;
- даху;
- периметрального паркану;
- встановлено нові ворота.

Заходи із забезпечення безпечних умов перебування пацієнтів і персоналу.

У медичних закладах:

- медичне обладнання, палати та кабінети прийому переміщені на нижні поверхи та у сховища;
- вікна укріплені захисною плівкою, встановлено мішки з піском;
- входи та віконні отвори першого поверху захищені габіонами;
- кисневі станції, генератори та джерела безперебійного живлення додатково укріплені;
- вхідні групи закладів обладнані протидроновими сітками.

Наявні сховища та укриття.

КНП «Херсонська міська клінічна лікарня ім. А. і О. Тропіних»:

- найпростіше укриття (1 000 осіб) – рекомендоване;
- мобільне залізобетонне укриття (20 осіб) – первинне укриття габіонного типу (8 м/п).

Геріатричний центр – найпростіше укриття (20 осіб) – рекомендоване до включення до фонду захисних споруд.

КНП «Херсонська міська клінічна лікарня ім. О. С. Лучанського»:

- сховище (102 особи) – три найпростіші укриття (2 125 осіб);
- габіонне укриття (201 м/п).

Перинатальний центр ІІ рівня ім. З. С. Клименко:

- сховище (150 осіб);
- найпростіше укриття (20 осіб) – рекомендоване;
- габіонне укриття (4 м/п).

КНП «Херсонська міська клінічна лікарня ім. Є. Є. Карабелеша»:

- сховище на 100 осіб (обмежено готове);
- найпростіше укриття (100 осіб);
- габіонне укриття (6 м/п).

КНП «Херсонська міська стоматологічна поліклініка»:

- найпростіше укриття (150 осіб);
- габіонне укриття (7 м/п).

Кібербезпека та інформаційна безпека.

У медичних закладах впроваджено:

- сучасні антивірусні комплекси з автоматичним оновленням;
- політику складних паролів (12-значні, змішаного типу, у т. ч. безмістовні);
- політику чистого столу / екрану;
- автоматичне блокування ПК;
- регулярні тренінги з кібергігієни;
- аудит захищеності та тестування на проникнення;
- роботу МІС «Медейр» у захищеному серверному режимі «Клієнт – Сервер».

Кадрова політика:

1. Вакансії систематично оновлюються на порталі МОЗ.
2. Співпраця з Центром зайнятості (вакансії, програми «ваучер»).
3. Щомісячне подання потреби у лікарях-спеціалістах до РНБО.

Матеріально-технічне забезпечення:

1. Заклади забезпечені медичним обладнанням згідно з табелями оснащення.
2. Отримано благодійну та гуманітарну допомогу (ліки, медвироби).
3. Медзаклади забезпечені автотранспортом.
4. Отримано аварійно-блочно-модульні котельні (50 кВт) від Товариства Червоного Хреста.
5. Працюють автономні котельні у філіях.
6. Усі заклади обладнані генераторами.
7. Впроваджено Tesla Powerwall у закладах, офіційно підключено та налаштовано.

Розвиток системи психічного здоров'я (mhGAP). Навчання персоналу. Станом на 30.09.2025 навчання пройшли та отримали сертифікати:

- 157 лікарів;
- 266 медичних сестер.

Проведення групових та індивідуальних занять.

I квартал 2025 року. Проведено лекції для персоналу на теми:

- психологічні наслідки війни;
- когнітивно-поведінкова терапія;
- особливості роботи з підлітками;
- подолання стресу;
- індивідуальні та групові заняття з пацієнтами стаціонару щодо ПТСР.

II квартал 2025 року. Охоплено понад 250 осіб. Теми:

- стрес, ПТСР, залежності;
- робота з підлітками;
- психологічна реабілітація людей із функціональними обмеженнями.

III квартал 2025 року. Охоплено понад 350 осіб. Теми:

- профілактика ПТСР;
- перша психологічна допомога,
- кризові стани,
- арттерапевтичні техніки.

Діяльність центрів ментального здоров'я. Центри при КНП «Херсонська міська клінічна лікарня ім. Є. Є. Карабелеша» та КНП «Херсонська міська клінічна лікарня ім. О. С. Лучанського» співпрацюють з ГО, державними інституціями, зокрема з ГО «Десяте квітня», програмою «Ти як?». Проводяться тренінги, реабілітаційні програми, інформаційні кампанії та майстерні.

Освіта

Освітня мережа ХМТГ складається із:

- 87 закладів дошкільної освіти (у тому числі 3 приватної та 1 державної форми власності), зокрема 12 дошкільних підрозділів у закладах загальної середньої освіти (у тому числі 1 приватної форми власності);
- 64 заклади загальної середньої освіти;
- 12 закладів позашкільної освіти;
- 9 закладів професійної (професійно-технічної) освіти.

Враховуючи безпекову ситуацію на території Херсонської МТГ та з метою збереження життя і здоров'я учасників освітнього процесу, у 2025/2026 навчальному році, як і в попередньому, освітній процес у закладах освіти здійснюється в дистанційному форматі.

На початок 2025/2026 навчального року освітній процес здійснюють:

	Функціонують	Призупинено роботу	Знаходяться у процесі припинення діяльності
1	2	3	4
Заклади загальної середньої освіти	45 (1 приватної форми власності)	19	-
Заклади дошкільної освіти (з урахуванням дошкільних підрозділів у ЗЗСО)	61 (зокрема 6 дошкільних підрозділів ЗЗСО)	26 (3 приватної та 1 державної форми власності)	-
Заклади позашкільної освіти	9	3	-
Заклади професійної (професійно-технічної) освіти	6		3

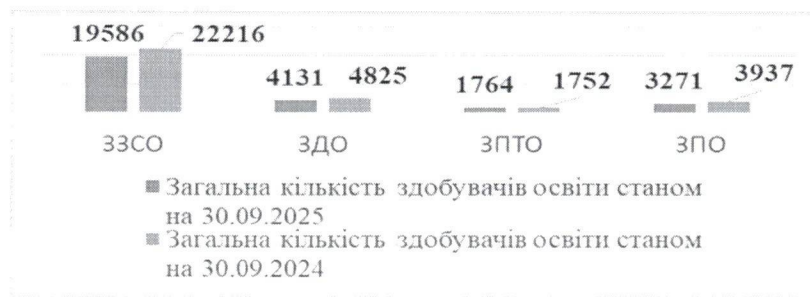
На початок навчального року в закладах освіти навчаються понад 25 тисяч здобувачів освіти, з яких понад 5 тисяч перебувають на території Херсонської МТГ. Це свідчить про збереження доступу до освіти в умовах

воєнного стану, гнучкість системи та високий рівень організації навчального процесу в закладах освіти Херсонської МТГ.

Кількість здобувачів освіти станом на 30.09.2025

	Загальна кількість здобувачів освіти	З них перебуває на території громади
1	2	3
Заклади загальної середньої освіти	19 586	3 947
Заклади дошкільної освіти	4 131	693
Заклади професійної (професійно-технічної) освіти	1 764	492
Заклади позашкільної освіти	3 271	1 287

Проте, у зв'язку з повномасштабним вторгненням, контингент учнів у закладах освіти постійно зменшується через вимушене переселення родин до більш безпечних регіонів України та за кордон, де діти продовжують здобувати освіту в місцевих закладах освіти. Так, у порівнянні з аналогічним періодом 2024/2025 навчального року, кількість здобувачів освіти у закладах загальної середньої освіти зменшилася на 11,8 %, закладах дошкільної освіти – 14,4 %, закладах позашкільної освіти – 17 %.



Освітній процес забезпечують:

Кількість педагогічних працівників станом на 30.09.2025

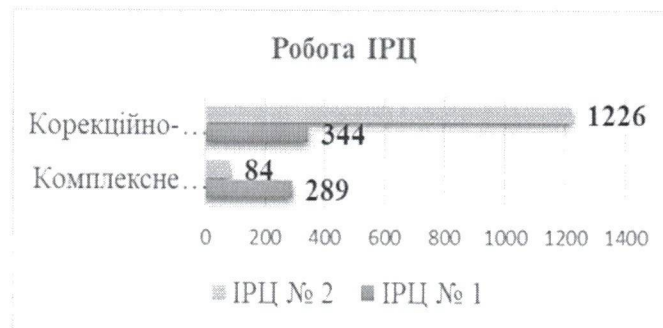
	Кількість педагогічних працівників, які забезпечують здійснення освітнього процесу
1	2
Заклади загальної середньої освіти	1 388
Заклади дошкільної освіти	578
Заклади професійної (професійно-технічної) освіти	165
Заклади позашкільної освіти	151
Всього:	2 282

Особливу увагу приділяли доступу до освіти дітей з особливими освітніми потребами (далі – ООП). В інклюзивних та спеціальних класах і групах освіти здобували 1 106 дітей з ООП.

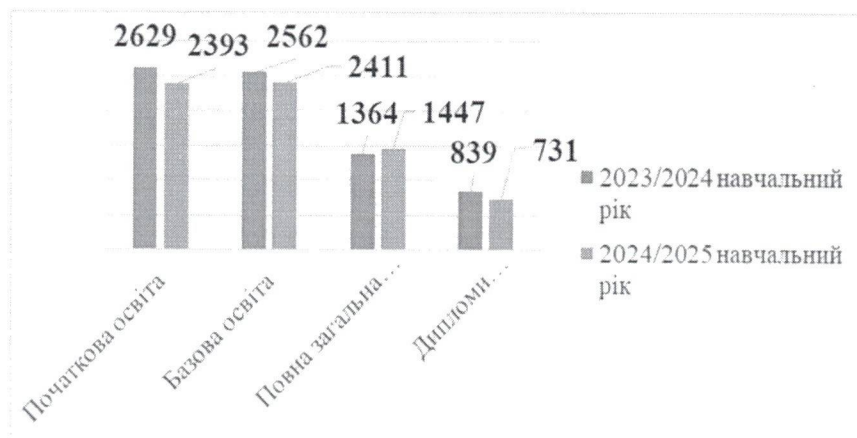
Станом на 30.09.2025

	Кількість інклюзивних класів / груп	Здобувачів з ООП освіти в них	Кількість спеціальних класів / груп	Здобувачів з ООП освіти в них
1	2	3	4	5
Заклади загальної середньої освіти	71	171	40	377
Заклади дошкільної освіти	6	10	49	548

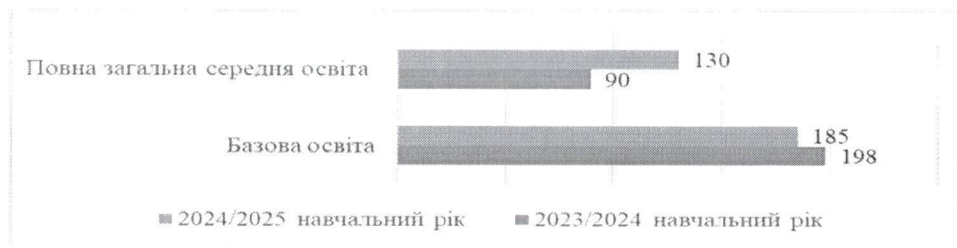
На території Херсонської МТГ функціонують дві комунальні установи: Херсонський інклюзивно-ресурсний центр №1 та №2, які проводять комплексну оцінку для визначення особливих освітніх потреб дитини та надають консультативну допомогу батькам.



У 2025 році документи про освіту різного рівня отримав 6 221 здобувач освіти, з них: 2 363 – початкову освіту, 2 411 – базову загальну середню, 1 447 – повну загальну середню освіту. Окрім того, 731 здобувач освіти отримав дипломи кваліфікованого робітника, фахового молодшого бакалавра або свідоцтво про присвоєння робітничої кваліфікації.



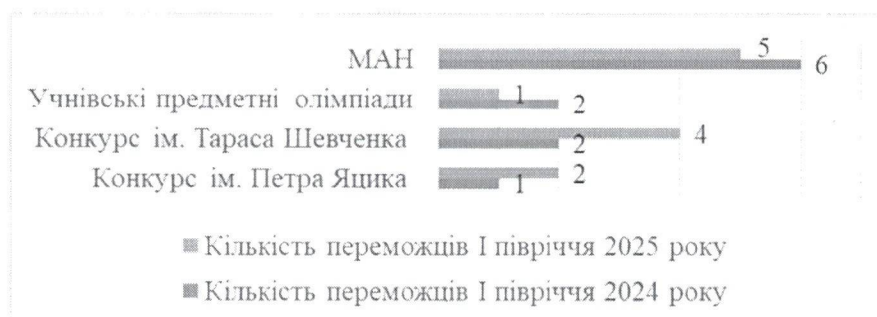
Свідоцтва з відзнакою отримали 315 випускників 9-х та 11-х класів:



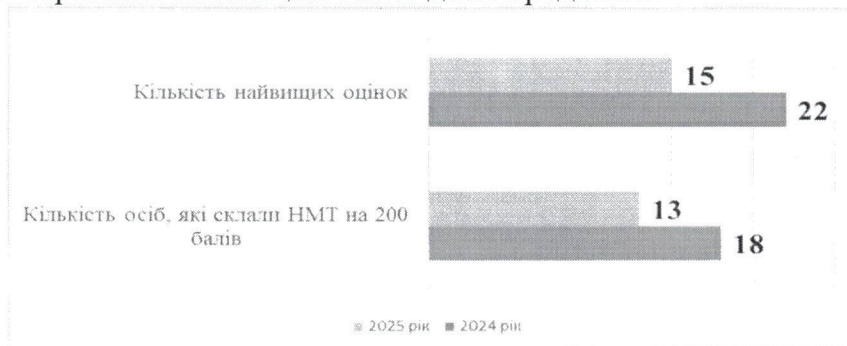
Похвальним листом та грамотою відзначений 1 421 здобувач освіти:

	2025 рік	2024 рік
1	2	3
Похвальна грамота	184	180
Похвальний лист	1 237	1 272

У 2025 році здобувачі освіти стали переможцями IV етапу Всеукраїнської учнівської олімпіади з правознавства, переможцями III етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук України, переможцями IV етапу Міжнародного конкурсу знавців української мови імені Петра Яцика, переможцями IV етапу Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка.

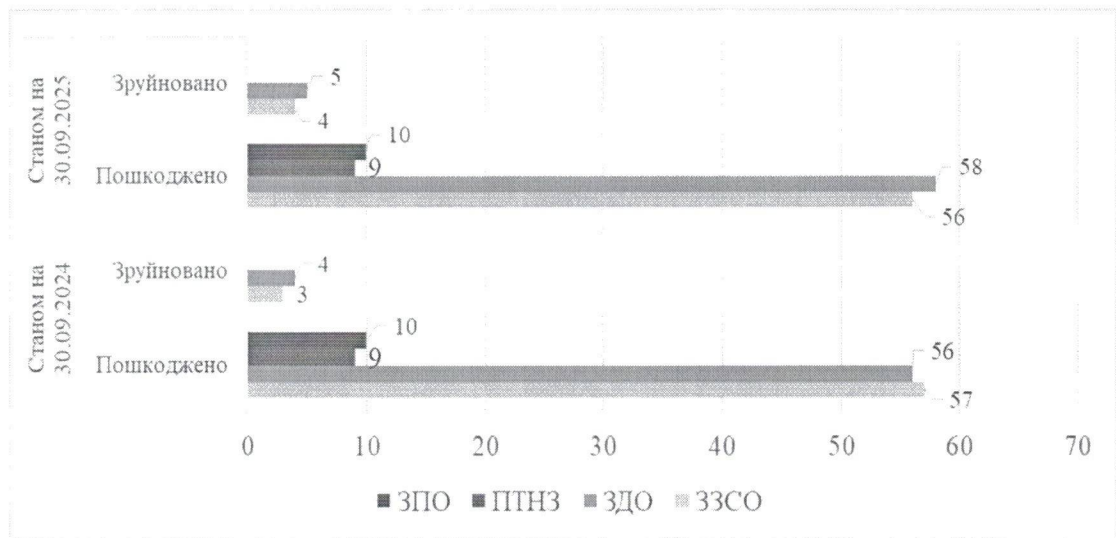


У 2025 році 13 випускників закладів загальної середньої освіти склали НМТ на найвищий результат (200 балів) принаймні з одного предмета, а двоє випускників отримали найвищий бал із двох предметів.

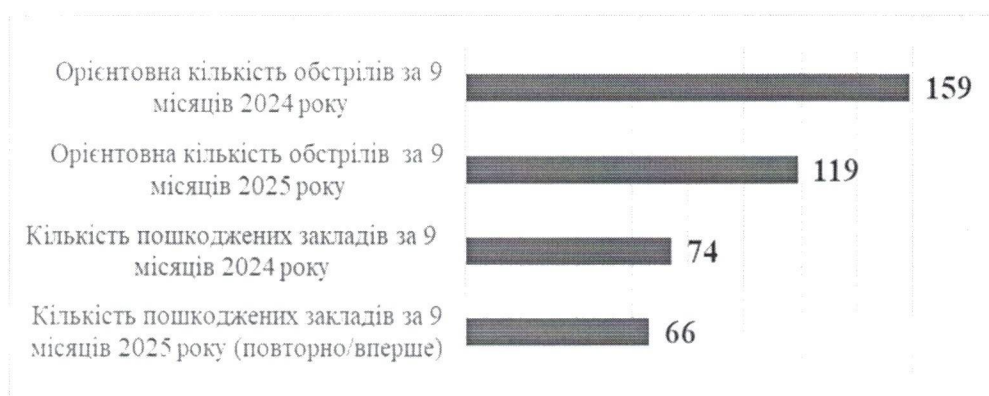


Переможці всеукраїнських конкурсів та олімпіад, а також випускники, які склали НМТ на 200 балів, та вчителі, які їх підготували, відзначені грошовими стипендіями (преміями) відповідно до Програми підтримки обдарованої учнівської молоді та талановитих педагогів Херсонської МТГ на 2024 – 2026 роки, затвердженої розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 27.08.2024 № 747р. Загальна сума виплат склала 249,00 тис. грн.

Освітня галузь міста потерпає від постійних обстрілів з боку рф. Різного ступеня пошкоджень зазнали 142 заклади освіти, що на 7 більше ніж у попередньому звітному періоді.

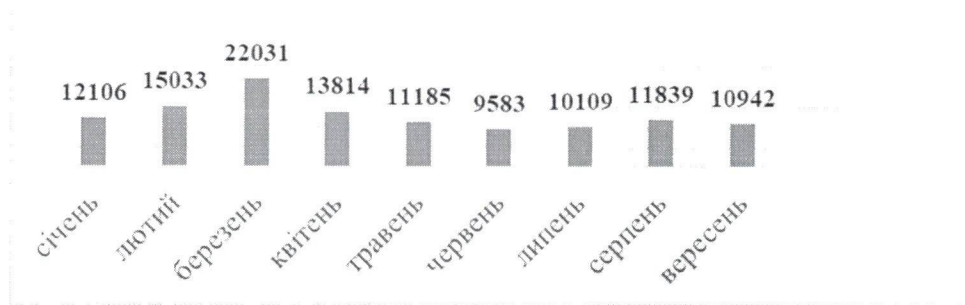


Упродовж 9 місяців 2025 року заклади освіти обстрілювалися щонайменше 119 разів. Повторних ушкоджень зазнали 66 закладів, а 1 заклад був пошкоджений вперше (без урахування закладів, розташованих у прибережних зонах, стан яких неможливо оцінити через безпекову ситуацію).



Окрім основної освітньої діяльності, яку здійснюють заклади, на базі 17 закладів освіти організовано пункти незламності. Отже, заклади освіти відіграють важливу роль не лише в навчальному процесі, а й у підтримці життєздатності громади під час воєнного стану.

Кількість відвідувачів ПН станом на 30.09.2025



Культурний простір. Збереження культурної спадщини

Мережа закладів культури, підпорядкованих управлінню культури міської ради, налічує 43 об'єкти, а саме: 6 закладів спеціалізованої мистецької освіти, 7 закладів клубного типу, 29 закладів бібліотечного типу, 1 художня галерея дитячої та юнацької творчості.

З метою поліпшення надання культурно-інформаційних послуг, умов їхньої реалізації, відповідно до вимог Державних соціальних нормативів забезпечення населення публічними бібліотеками в Україні, видано розпорядження начальника Херсонської міської військової адміністрації від 06.11.2024 № 1037р «Про припинення бібліотек-філій Херсонської централізованої бібліотечної системи Херсонської міської ради», відповідно до якого: об'єднано бібліотеки-філії № 11 і № 12, створено бібліотеку-філію № 11 «UkrClassik бібліотека»; об'єднано бібліотеки-філії № 6 і №, створено бібліотеку-філію № 6 «Зелена бібліотека» (Green Library); ліквідовано бібліотеку-філію № 8. Подальший розгляд щодо оптимізації бібліотечної системи буде відбуватися після закінчення активних бойових дій на території громади.

Відповідно до наказу управління культури міської ради від 23.12.2022 № 37 «Про забезпечення діяльності закладів культури у період активних бойових дій на території Херсонської МТГ», проведено процедуру консервації закладів на період активних бойових дій та несприятливих умов праці.

Проте, виходячи із потреб мешканців Херсонської МТГ, серед закладів культури провадять роботу з відвідувачами заклади культури:

- Центральна міська бібліотека ім. Лесі Українки (крім бібліотечних послуг, на базі бібліотеки здійснюють свою діяльність ЦНАП, ХАБ «KHERSON», управління культури міської ради);
- Центральна міська бібліотека для дітей (надання бібліотечних послуг);
- бібліотека-філія № 1 (надання бібліотечних послуг для дорослих та дітей);
- бібліотека-філія № 3 (надання бібліотечних послуг);
- бібліотека-філія № 5 (обслуговування мешканців спільно з пунктом незламності ЗНЗ № 50);

- бібліотека-філія № 15 (надання бібліотечних послуг для дорослих та дітей);
- бібліотека-філія № 17 (надання бібліотечних послуг, проведення заходів);
- бібліотека-філія № 20 (надання бібліотечних послуг);
- бібліотека-філія с-ща Зеленівки (надання бібліотечних послуг для дорослих та дітей, пункт незламності);
- бібліотека-філія с. Богданівки (надання бібліотечних послуг);
- бібліотека-філія с. Петрівки (надання бібліотечних послуг);
- бібліотека-філія с-ща Сонячного (надання бібліотечних послуг);
- на базі клубних закладів селищ Зеленівки, Комишани, Сонячного, сіл Богданівки, Петрівки, окрім статутної діяльності, провадиться робота з надання гуманітарної допомоги спільно з волонтерами, майстер-класи, тренінги з надання першої домедичної допомоги тощо.

З метою належного функціонування мистецьких шкіл Херсонської міської ради у 2025 – 2026 навчальному році, збереження мережі закладів спеціалізованої мистецької освіти, видано розпорядження начальника Херсонської міської військової адміністрації від 27.08.2025 № 662р «Про погодження щомісячної плати та встановлення додаткових пільг за навчання у мистецьких школах Херсонської міської ради на 2025 – 2026 навчальний рік», від 29.08.2025 № 674р «Про затвердження мережі мистецьких шкіл Херсонської міської ради на 2025 – 2026 роки». Навчальний процес у закладах здійснюється в дистанційному режимі.

Внаслідок обстрілів Херсонської МТГ російськими військами отримали різні ступені руйнувань комунальні заклади Херсонської міської ради: «Музична школа № 1», «Музична школа №3», «Дизайн-ліцей», «Дитяча художня школа»; Центральна міська бібліотека ім. Лесі Українки, бібліотеки-філії № 3, 7, 8, 9, 10, 11, 13, 16, 17, 22, Кіндійська, Комишанська, Зеленівська; «Будинок культури с. Садового», «Будинок культури сел. Зеленівка», «Будинок культури сел. Комишани»; адміністративна будівля управління культури (пошкоджено вікна, міжкімнатні двері, частково фасад).

Працівниками закладів культури та волонтерами проведено частковий ремонт пошкоджень, щоб унеможливити подальше руйнування приміщень та будівель.

Продовжується робота щодо співпраці з представниками польської ініціативи «DOM ODBUDOWY UKRAINY» на чолі з паном Міхалом Красуцьким, приватним підприємством «Херсонтехнопроект» стосовно проведення ремонту покрівлі будівлі комунального закладу спеціалізованої мистецької освіти «Музична школа № 1» Херсонської міської ради.

На постійній основі здійснюється співпраця з Центром порятунку української культурної спадщини.

Заходами щодо реалізації Міської програми культурно-масових, мистецьких заходів і підтримки заходів у рамках проведення міжнародних, всеукраїнських, міських фестивалів і конкурсів на 2025 рік, затвердженої розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від

17.12.2024 № 1207р, передбачено відзначення державних свят та проведення меморіальних заходів.

Управлінням культури міської ради спільно з Херсонським районним територіальним центром комплектування та соціальної підтримки, відповідно до Міської програми культурно-масових, мистецьких заходів і підтримки заходів у рамках проведення міжнародних, всеукраїнських, міських фестивалів і конкурсів на 2025 рік, забезпечено організацію та проведення меморіальних заходів: вшанування пам'яті захисників України, які загинули у російсько-українській війні.

З початку 2025 року для забезпечення зазначених заходів при плані фінансового забезпечення програми у сумі 1 168,09 тис. грн профінансовано 794,50 тис. грн.

З огляду на ситуацію в регіоні більшість інформаційно-просвітницьких, мистецьких та виховних заходів відбуваються у віртуальному форматі. Водночас із початку 2025 року пройшли такі заходи.

Підготовлено до відкриття та проведено Презентацію інформаційно-культурного простору «EVENT – Бібліотека» в межах державної акції День Єднання».

Здійснювалася підготовка матеріалів для участі у проєкті «Мережа креативних міст ЮНЕСКО – конкурс на 2025 рік».

Взято участь у заходах «Culture for Peace and Resilience» в місті Львові. Подія присвячена мережуванню поміж представниками творчих міст ЮНЕСКО та обміну досвідом у створенні та реалізації програм, які підсилюють титул творчого міста ЮНЕСКО; а також спрямована на співпрацю представників креативного сектору українських міст із колегами з міст Європи та Великої Британії.

В Event-бібліотеці відбувся захід «Бузковий оберіг пам'яті», присвячений вшануванню херсонців, які загинули, обороняючи місто від російських окупантів. Під час заходу презентовано буклет «Бузковий гай – місце подвигу та пам'яті», що розповідає про подвиг оборонців Херсона та перші дні вторгнення.

Проведено низку заходів до 211-ї річниці від дня народження Тараса Шевченка. У Event-бібліотеці за підтримки Херсонської міської військової адміністрації КЗ «Музична школа № 4» та «Школа мистецтв № 1» організували просвітницький захід до дня народження духовного батька української нації – поета та художника Тараса Шевченка, під час якого викладачі й учні мистецьких шкіл Херсона вшанували пам'ять Кобзаря концертною програмою та творчими активностями. Шевченкове слово лунало як заклик до єдності, незламності та любові до України.

У місті Корільяно д'Отранто, Італія, відбулися читання творів Тараса Шевченка. Частиною цього заходу, організованого муніципалітетом Корільяно д'Отранто у співпраці з Magma aps, Castello Volante та Комісією з питань рівних можливостей, стало відкриття виставки мистецького проєкту «Птахи Миру» (організатор – Навчально-естетичний комплекс «Художня школа» м. Херсона).

До Дня добровольця в EVENT-бібліотеці проведено захід за участі керівництва міської військової адміністрації, родин загиблих добровольців, учасників добровольчих батальйонів, воїнів та волонтерів «Історія українського подвигу».

У місті Звягель реалізовано спільний проєкт «Херсон – Звягель. Люди, як струни» за участі митців, керівників та викладачів мистецьких шкіл, майстрів народного мистецтва Херсонської МТГ.

До дня визволення Херсона від німецько-фашистських загарбників у приміщенні Центральної бібліотеки імені Лесі Українки відбулася презентація картин херсонського художника Кривого Юрія Васильовича. Майстер представив 14 художніх робіт, присвячених Херсону. Виставка має назву: «В цьому місті я живу, я це місце знаю». Представлені роботи розповідають про мир і затишок, про які зараз мріє кожен житель Херсонської МТГ.

До Дня пам'яті жертв політичних репресій – геноциду кримськотатарського народу проведено Хронограф правди «Депортація: шлях болю» в бібліотеці-філії № 3 за участі представників кримськотатарської спільноти Р. Цигульської та А. Маміної, організовано онлайн-фотовиставки.

До Дня вишиванки проведено 26 різноманітних заходів: на базі культурного центру Event-бібліотеки пройшла концертна програма вихованців та викладачів музичної школи № 4 «Музична вишиванка», в бібліотечних та клубних закладах пройшла низка заходів: фотовиставки «Вишиванка від серця до серця», години спілкування «Нитками вишита любов» за участі херсонських митців, флешмоб «Вишиваночка-паняночка», етнопрезентація «Українська вишиванка – модний тренд», відеопокази «Спадок нації», майстер-класи «Намалюй свою вишиванку», виставки народної творчості, онлайн-заходи: вернісаж читання творів українських поетів від музичної школи № 3, фестиваль-конкурс родинних ансамблів «Музична родина-2025» від музичної школи № 4, концерт від школи мистецтв № 1 «Країна моя вишивана» тощо.

На честь видатної дати перепоховання Тараса Шевченка на Чернечій горі в Каневі (22.05.1861) за ініціативи управління культури у співпраці з молодіжною радою ХМБА в безпечному просторі EVENT-бібліотеки пройшов літературно-мистецький захід «Місія "Відродження"». До заходу долучилися учні мистецьких шкіл. У бібліотеках міста організовано тематичні заходи «Там над Дніпром: повернення додому».

З метою вшанування видатних людей міської громади, організовано концертну програму до 75-річчя з дня народження народного артиста України Віктора Гурби «Симфонія Херсонського серця». Захід пройшов у безпечному просторі EVENT-бібліотеки за участі керівництва ХМБА, на який завітало більше 60 людей. В концерті взяли участь вихованці народного артиста.

З метою популяризації музичної культури та досягнень херсонських мистецьких закладів, проведено концертну програму вихованцями дитячої музичної школи № 3 у м. Івано-Франківськ. Проведено відкриту інтернет-конференцію «Креативне середовище артпедагогіки у мистецьких школах» викладачами дитячої музичної школи № 3. В конференції взяли участь представники Державного науково-методичного центру культурно-мистецької

освіти, керівники культурних закладів Херсона та представники Звягельської мистецької освіти. Було запрошено заслуженого працівника освіти України, академіка, професора, дослідника, автора публікацій та поета Григорія Васяновича.

Вихованці художньої школи Херсонської МТГ продовжують нести нашу культуру в різні куточки світу. Виставка «Птахи миру» знайшла своїх поціновувачів на Палацовій площі у центрі м. Праги (Чеська Республіка). Роботи наших маленьких художників стали окрасою до святкування 12-ї річниці проголошення Декларації миру у всьому світі та маршу Миру.

До Всеукраїнського дня краєзнавства в бібліотеці-філії № 1 організовано програму-презентацію довідника нових геонімів Херсонської МТГ «Херсон. Звільнена книга». На захід запрошені представники ХМВА, краєзнавці, упорядники книги, місцеві жителі. Присутні отримали екземпляри довідника, які будуть використані в роботі.

Управління культури та представники культурної спільноти міста, у тому числі діти, взяли участь у Благодійному дитячому фестивалі «Повернемо дитинство» 14 – 15 червня на території парку культури і відпочинку ім. Б. Хмельницького м. Львів. Фестиваль організовано для дітей із прифронтових територій та інших населених пунктів, що потерпають від війни. Вихованці музичної школи № 4 взяли активну участь у проведенні свята. Були представлені виставки: «Вулиця Європейська 11/11» від управління культури ХМР, художні роботи учнів Школи мистецтв № 1 та народного промислу майстринь БК с-ща Комишани з проведенням майстер-класів.

Музична школа № 1 проводить виставку дитячої творчості дітей Херсона, Комишани та таких міст України як Кремінна, Долина – «Вкрадене дитинство». Виставка розташована у КЗ КОР «Національний музей-заповідник української військової звитяги» у м. Києві.

До Дня Української Державності в безпечному просторі EVENT-бібліотеки організовано інформаційну, просвітницько-мистецьку програму «Від Київської Русі до Незалежної України». До складу заходу увійшли: історичний екскурс про встановлення Державності, вшанування пам'яті героїв Україні, виступ творчих митців Херсона, вікторина тощо. Захід відвідали понад 50 людей, серед яких представники керівництва міської ради. До відзначення Дня Української Державності долучилися інші заклади культури з такими заходами: фотоколаж «Серце моє там, де Україна», перегляд документального фільму «Соловей співає. Українська революція», онлайн-мапа «Українці, які несли мир світу», літтревел в минуле «Таємниці княжої скрині», майстер-клас з малювання «В серці з Україною», інтерактивний лекбук «Там, де почалась Україна», круглий стіл-дискусія «Що для мене Україна?», історичні хроніки і патріотичні челенджери. Загалом у закладах культури пройшло 14 заходів офлайн і 12 онлайн.

Відбулося відкриття виставки дитячих малюнків «Херсон – шлях додому» вихованців КЗ СМО «Школа мистецтв № 1» в Одеській обласній бібліотеці для дітей.

Фахівці управління культури міської ради взяли участь у відкритті пленерної виставки «Херсон. Зранена спадщина» (25.07.2025) в місті Варшаві. Виставка організована Dom Odbudowy Ukrainy і спрямована на підтримку українських міст у боротьбі за збереження культурної спадщини в умовах триваючої війни.

Виставка дитячих робіт із міст Херсона, Кремінної, Долини «Вкрадене дитинство» за підтримки КЗ СМО «Музична школа № 1» та БО «МБФ «Душа світу» в м. Гданськ (Польща) в рамках фестивалю DOM/DIM FEST.

Благодійна акція «Підтримай ЗСУ! Працюй на Перемогу!». Дитячі роботи виставлені у волонтерському центрі «Чумацький шлях» за підтримки волонтерської групи «Щедрі долоньки», взяли участь понад 60 відвідувачів.

Презентація проєкту «Здорові бібліотеки» до Дня медичного працівника в Центральній бібліотеці для дітей / швейцарський проєкт, який поєднав в собі низку українських міст, а саме: міста Полтаву та Херсон, селища Диканьку, Опішню. Захід проведено з метою отримання від інших міст нових практик та методик.

Представники мистецької спільноти м. Херсона взяли участь у Всеукраїнському проєкті «Небо над Херсоном» (за ініціативи та підтримки Центру культурного розвитку «Тотем» та ГО «Інформаційно-правовий простір»).

У межах відзначення Дня Державного Прапора та Дня Незалежності України проведено:

1) урочистий просвітницько-мистецький захід «Шлях Свободи» за участі митців, краєзнавців (на базі мистецького простору EVENT-бібліотеки) з врученням відзнак начальника ХМБА;

2) святкова літературно-мистецька програма «Обличчя Незалежності. Люди, які творять історію» за участі лідерів громадської думки Херсона – провідних письменників, митців, духовенства, військових (на базі БФ № 1);

3) патріотичний квест для дітей та молоді «Україна починається з тебе» з вікториною, мовними та логічними іграми, майстер-класами та частуванням (на базі Центральної бібліотеки для дітей).

За підтримки Львівської міської ради на площі Ринок (м. Львів) організовано відкриття виставки «Херсон. Зранена спадщина», спрямованої на підтримку м. Херсона в справі збереження культурної спадщини в умовах триваючої війни.

Сприяння проведенню XXVII Міжнародного театального фестивалю «Мельпомена Таврії» під гаслом «Театр там, де ми»: на базі закладів культури м. Херсона організовано проведення подій, музичних і літературних зустрічей, освітніх заходів у межах фестивалю.

У межах відзначення Дня міста Херсона:

1. Презентація фотовиставки «Херсон у спогадах» за участю автора – фотокореспондента О. Корнякова.

2. Презентація подорожі інтерактивною мапою «Епохальні віхи: від Криму до Європи» (за підтримки громадськості).

3. Виставка дитячого малюнка учнів Дитячої художньої школи «Любий Херсоне».

4. Презентація-експозиція «Слово на полотні» (вшанування пам'яті полеглих, презентація книги-вишиванки авторства майстрині І. Бабенко з віршами херсонського поета М. Олійника, інтерактивна програма «Люблю тебе, Херсоне мій!»).

5. Публічна дискусія «Бібліотека в епоху змін: збереження спадщини» (за підтримки Департаменту реалізації гуманітарної політики ХОВА):

- презентація виставки робіт учасників VII Міжнародного конкурсу «Ілюстрація до народної казки» (організатори: КЗ спеціалізованої мистецької освіти «Дитяча художня школа» та «Дизайн-ліцей» Херсонської міської ради) в чеському місті Пльзень у просторі Крайової адміністрації міста Градец Кралове (Чеська Республіка) в рамках Днів української культури 2025;

- організація та проведення урочистостей, концертної програми «Народжені серцем» до Всеукраїнського дня усиновлення за участю керівництва ХМВА, родин усиновлювачів, керівників районних у місті Херсоні рад, соціальних служб;

- концертна програма «Обійми музикою» за участю учнів та викладачів мистецьких шкіл Херсона в хабі «На розі», для мешканців мікрорайону Таврійського (за сприяння ГО «ІРЦ Правовий простір»).

Святкові заходи за участю аматорів сцени БК с-ща Комишани в межах відзначення 230-ї річниці заснування селища (медіаплатформи).

З метою участі в оцінюванні ефективності державної політики у сфері утвердження української національної та громадянської ідентичності та сприяння координації діяльності суб'єктів відносин у зазначеній сфері на території ХМТГ, управлінням культури міської ради забезпечено роботу координаційної ради з питань утвердження української національної та громадянської ідентичності при виконавчому комітеті Херсонської міської ради, відновлено роботу Комісії з найменування (перейменування) вулиць, провулків, проспектів, парків, скверів, мостів та інших об'єктів, встановлення пам'ятних знаків, меморіальних та інформаційних дощок на території Херсонської міської територіальної громади.

На території ХМТГ під охороною держави заходиться 1 пам'ятка культурної спадщини національного значення, 149 пам'яток історії та монументального мистецтва місцевого значення та 15 пам'яток археології місцевого значення.

Внаслідок воєнної агресії російської федерації пошкоджено 1 пам'ятку археології місцевого значення, 27 пам'яток історії та культури.

Опрацьовується Перелік пам'яток археології, історії та монументального мистецтва місцевого значення Херсонської області на відповідність вимогам Закону України «Про засудження та заборону пропаганди російської імперської політики в Україні і деколонізацію топонімії».

Розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 17.12.2024 № 1208р затверджено Програму охорони та збереження

культурної спадщини на території Херсонської міської територіальної громади на 2025 – 2027 роки.

Враховуючи дію воєнного стану на території України, активні бойові дії на території Херсонської МТГ, неможливість виконання більшості заходів Програми, натеper у бюджеті Херсонської МТГ не передбачено її фінансування.

Для подальшого забезпечення культурного обслуговування населення Херсонської МТГ, надання мистецької освіти заклади сфери культури потребують як їхнього відновлення, так і подальшого розвитку, що зумовлює необхідність реалізації першочергових та перспективних завдань, спрямованих на підвищення рівня розвитку культурної інфраструктури громади, забезпечення належних умов, щоб заклади сфери культури здобували прихильність у відвідувачів, мали потенціал для задоволення культурних, освітніх, духовних потреб мешканців Херсонської МТГ. Виходячи з потреб сучасності, є необхідність у створенні нових закладів та модернізації наявної культурної інфраструктури.

Підтримка сім'ї, дітей та молоді. Фізична культура та спорт

У підпорядкуванні управління молоді та спорту міської ради 6 об'єктів фізичного виховання та спорту, а саме:

- дитячо-юнацькі спортивні школи: «Херсон», «Спартак», з шахів та шашок, «Україна»;
- комунальні заклади: «Спортивний комбінат "Кристал"», «Розвиток спорту» (стадіони).

Усі заклади станом на 30.09.2025 здійснюють свою діяльність дистанційно.

Через постійні обстріли та знаходження у найбільш небезпечних районах міста заклади, підзвітні та підконтрольні управлінню молоді та спорту міської ради, суттєво пошкоджені / знищені та потребують відновлення шляхом реконструкції та нового будівництва спортивних об'єктів (у тому числі, які відповідають політиці безбар'єрності), тому відновити їх діяльність зараз неможливо.

За підтримки Херсонської міської військової адміністрації, управлінням молоді та спорту міської ради, дитячо-юнацькими спортивними школами, які йому підпорядковані, та молодіжною радою Херсонської МТГ організовано та проведено низку заходів:

- 02 лютого – круглий стіл «Молодь Херсона 2025. Цілі та ініціативи з розвитку молодіжної політики Херсонської МТГ» (за ініціативи молодіжної ради ХМТГ);
- 17 лютого – «Молодь Херсона 2025. Взаємодія – фундамент розвитку» (за ініціативи молодіжної ради Херсонської МТГ);
- 04 березня – тренінг «Твоя прихована суперсила. Мистецтво розуміти інших» для учнівської молоді міста Херсона у рамках програми «Психічне

здоров'я та соціо-емоційна підтримка підлітків та молоді» (спільно з молодіжним простором «Графіт»);

- 11 березня – круглий стіл «Молодь Херсона 2025. Діалог поколінь: молодь & бізнес» (за ініціативи молодіжної ради Херсонської МТГ);

- 11 березня – тренінг «Життя в динаміці: як знайти баланс та використовувати можливості» для учнівської молоді Херсона у рамках програми «Психічне здоров'я та соціо-емоційна підтримка підлітків та молоді» (спільно з молодіжним простором «Графіт»);

- 12 березня – онлайн-зустріч управління молоді та спорту Херсонської міської ради з координаторкою молодіжних програм та залучення молоді в ЮНІСЕФ в Україні Тетяною Сігаєвою та молодіжною радою Херсонської МТГ;

- 14 березня – відкрита першість м. Херсона з футболу серед юнаків та дівчат 2016 – 2017 р. н., присвячена пам'яті майстра спорту Роговського Володимира Григоровича (м. Миколаїв);

- з 24.03.2025 до 30.03.2025 у межах національного проекту «Пліч-о-пліч» організовано поїздку на тренувально-оздоровчий збір юних спортсменів громади;

- у межах Національного тижня безбар'єрності, який проходив з 19 до 25 травня 2025 року, у спортивних школах пройшли виховні бесіди на тему: «Національний тиждень безбар'єрності: Спорт без обмежень». Тренери-викладачі та вихованці говорили про важливість толерантності, взаємоповаги та безбар'єрного простору – не лише в суспільстві, а й у спорті. Особливу увагу приділили тому як спорт об'єднує, допомагає долати труднощі та розкривати потенціал кожного;

- 20 травня у рамках Тижня Відкритого Уряду проведено онлайн-зустріч «Хто впроваджує молодіжну політику у Херсонській МТГ». Під час зустрічі члени молодіжного консультативно-дорадчого органу у форматі #просто_про_складне розповіли учасникам зустрічі про людей і команди, які впроваджують молодіжну політику у громаді. А представники управління розповіли більш детально про роботу управління, чинні програми та відповіли на запитання учасників онлайн-зустрічі;

- 13 червня спільно з управлінням фізкультури і спорту Миколаївської міської ради проведено дитяче спортивно-розважальне свято у місті Миколаєві «Незламні діти півдня України». В заході взяли участь 60 дітей віком 7–13 років;

- 22 червня до Дня молодіжних і дитячих громадських організацій України організовано Літній молодіжний meet-up – неформальну зустріч, присвячену темі розвитку спільнот, можливостей та гуртування херсонської молоді;

- 08 серпня – тренінг із домедичної допомоги та мінної небезпеки (офлайн, спільно з 34-ю бригадою берегової оборони). Захід організовано з метою розвитку компетенцій та підвищення спроможності молоді, зокрема розвитку безпекових навичок, самодопомоги та швидкого реагування в умовах загрози здоров'ю та життю;

- 09 серпня – воркшоп про грантові можливості на відкриття чи розвиток бізнесу (онлайн, спільно з Херсонським обласним центром зайнятості). Захід організовано з метою розвитку компетенцій та підвищення спроможності молоді, у тому числі економічної;

- 10 серпня – день творчих ініціатив (музичний захід в Event-бібліотеці, організований з метою підтримки творчої та обдарованої молоді, сприяння розвитку змістовного дозвілля);

- 11 серпня – тренінг про правильне поводження з побутовими відходами (онлайн, спільно з КП «Екополіс»). Захід проведено з метою формування громадянської позиції та національної свідомості молоді, зокрема формування відповідального ставлення до навколишнього природного середовища та культури відповідального споживання;

- 12 серпня – захід з нагоди Міжнародного дня молоді «Об'єднані світлом» – урочистий захід, організований з метою відзначення грамотами та подяками начальника Херсонської МВА обдарованої, творчої молоді. А також молоді, яка бере активну участь у забезпеченні життєдіяльності міста: молодих лікарів, комунальників, рятувальників;

- 08 вересня організовано засідання молодіжної ради Херсонської МТГ з розгляду заявок кандидатів у члени, за результатами додаткового набору, який відбувався з 06 серпня до 06 вересня 2025 року. У результаті розгляду заявок до складу молодіжної ради Херсонської МТГ долучено 15 членів (оновлений склад ради затверджено розпорядженням начальника Херсонської МВА від 24.09.2025 № 752р).

Протягом 9 місяців 2025 року організовано 17 молодіжних заходів (6 офлайн, 11 онлайн). У тому числі: 6 заходів – з формування громадянської позиції та національної свідомості молоді, 7 заходів – з формування здорового способу життя у підлітків та молоді, 2 заходи – з розвитку компетенцій та підвищення спроможності молоді, 2 заходи – з підтримки творчої та обдарованої молоді, сприяння розвитку змістовного дозвілля.

Сфера туризму та рекреації. Галузь зовнішньої реклами

Відновлення туризму та рекреації.

Станом на 30.09.2025, враховуючи безпекову ситуацію, на території Херсонської міської територіальної громади відсутня можливість розмінування об'єктів туристичної інфраструктури та пляжних територій, а також неможливе створення туристично-інформаційної інфраструктури із застосуванням сучасних елементів доступності для людей з особливими потребами, згідно з Національною стратегією із створення безбар'єрного простору в Україні до 2030 року.

Галузь зовнішньої реклами.

Станом на 30.09.2025 на території Херсонської МТГ обліковується всього 774 великогабаритних рекламних засоби (далі – РЗ) – бігборди, беклайти, скроли, LED-екрани, з них на 81 РЗ припинено дію дозволів на розміщення зовнішньої реклами згідно з розпорядженнями начальника ХМВА за поданими

заявами через Центр надання адміністративних послуг у м. Херсоні (далі – ЦНАП).

Під час щоденних ворожих обстрілів пошкоджуються і рекламні засоби, оперативно вживаються заходи з їхнього демонтажу.

Так, за 9 місяців 2025 року на території Херсонської МТГ демонтовано 76 наземних рекламних конструкцій – бездозвільні, аварійні, пошкоджені. З них на виконання заходів Програми із демонтажу рекламних засобів на 2025 рік, затвердженої розпорядженням начальника ХМВА від 19.12.2024 № 1221р, підрядною організацією демонтовано 65 рекламних засобів. Це бігборди, беклайти, сітілайти.

За результатами проведеної інвентаризації демонтованих у 2021 і 2023 роках рекламних конструкцій підготовлено документальні матеріали та передано у комунальну власність з подальшою утилізацією 166 РЗ. Продовжується робота з інвентаризації рекламних засобів, демонтованих у 2024 році.

Після деокупації міста і відновлення роботи ЦНАП надаються адміністративні послуги у галузі зовнішньої реклами, а саме: видача, анулювання / скасування та переоформлення дозволу на розміщення зовнішньої реклами. Що стосується адміністративної послуги «Продовження терміну дії діючих дозволів», то відповідно до останніх змін до Закону України «Про дозвільну систему у сфері господарської діяльності», змінено підхід щодо обчислення строку дії документів дозвільного характеру, строк дії яких закінчується (закінчився) в період дії воєнного стану, документ дозвільного характеру – Дозвіл на розміщення зовнішньої реклами, строк дії якого закінчується у період дії воєнного стану, вважається таким, дію якого продовжено на період дії воєнного стану та до кінця календарного року, в якому припинено або скасовано воєнний стан, але не менше трьох місяців з дня його припинення чи скасування. Крім цього, у період дії воєнного стану зупиняється перебіг визначених законом строків звернення для переоформлення документів дозвільного характеру. З дня припинення чи скасування воєнного стану перебіг зазначених строків продовжується з урахуванням часу, що минув до їх зупинення.

За 9 місяців 2025 року через ЦНАП від суб'єктів господарювання надійшло 106 заяв, з них 10 про видачу Дозволу на розміщення зовнішньої реклами, 83 про припинення дії Дозволу на розміщення зовнішньої реклами та 13 про нерозгляд заяв про припинення дії Дозволу на розміщення зовнішньої реклами.

У звітному періоді видано розпорядження начальника Херсонської міської військової адміністрації:

- про припинення дії 197 дозволів на розміщення зовнішньої реклами наземної (161) та фасадної (36);
- про видачу 3 дозволів на розміщення зовнішньої реклами двом суб'єктам господарювання.

Продовжується здійснення об'їздів по вулицях міста з метою обстеження та виявлення аварійних, пошкоджених рекламних засобів. За результатами

складаються акти обстеження та надаються відповідні приписи. За звітний період посадовими особами управління складено 36 актів обстежень, направлено 58 приписів щодо усунення виявлених порушень.

З метою підтримки суб'єктів господарювання, які через військову агресію РФ, окупацію, затоплення частини території та постійні обстріли припинили або призупинили діяльність, підготовлено та підписано начальником Херсонської міської військової адміністрації розпорядження від 31.10.2024 № 1005р «Про врегулювання оплати за тимчасове користування місцями для розміщення (розташування) рекламних засобів в умовах воєнного стану на території Херсонської міської територіальної громади у 2025 році», згідно з яким плата не нараховується з 01.01.2025 до дати завершення бойових дій, визначеної підпунктом 3.6 пункту 3 розділу I наказу Міністерства з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України від 22.12.2022 № 309.

Станом на 30.09.2025, за результатами проведеної у 2025 році управлінням претензійної роботи, щодо стягнення заборгованості за тимчасове користування місцем для розташування рекламних засобів, яка виникла станом на 01.03.2022, суб'єктами господарювання сплачено до місцевого бюджету 476, 42 тис. грн, відшкодовано за проведений примусовий демонтаж 16,32 тис. грн. Робота в цьому напрямку продовжується.

На виконання заходів Програми оздоблення та інформаційного супроводу на території Херсонської МТГ на 2025 рік, затвердженої розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 19.12.2024 № 1220р, з метою інформування мешканців міста з питань життєдіяльності громади, патріотичного виховання, привітання до загальнодержавних свят і визначних дат на рекламних засобах міста розміщувалися сюжети соціальної реклами: «Херсон – це Україна», «Інтернаціональний легіон. Заповнюй заявку», «АЗОВ. Зроби свій вибір», «Державна прикордонна служба України. Обирай найкращих», «З днем Соборності України!», «Стрілецький батальйон Національної поліції. Долучайся захищати Україну», «ХИМЕРА. Посієш вітер – пожнеш бурю», «Прокачай патріотизм», «1 ОШБ. Життя нації в силі інновацій», «Герої першої перемоги у битві, що триває», «Перший прикордонний загін. Зміни хід війни дистанційно!», «Вони вибороли майбутнє для нас ціною свого життя. Я зупиняюсь, а ти?», «Герої не чекають – вони діють!», «Перемога йде за сильними. Доеднуйся до сильних», привітання до 08 Березня, до Великодня, до Дня Конституції, «Служба безпеки України. Не пали автівку ЗСУ! «Здай" ворога в СБУ!», «БИЙСЯ ПОРУЧ З СИЛЬНИМИ!», «З Днем Державного Прапора України!», «З Днем Незалежності України!», «Твоя сила – на висоті!», молодь Херсона (проект молодіжної ради Херсонської МТГ), до Дня Конституції України, «16 липня. День проголошення декларації про державний суверенітет України», «15 липня. День хрещення Київської Русі – України», «29 серпня День вшанування пам'яті захисників України, які загинули у боротьбі за незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України», «Рух опору. Наближаємо перемогу разом!», вшанування пам'яті загиблих земляків херсонців тощо. До Дня міста Херсона виготовлено і розміщено 45 привітальних постерів та 12 прапорів міста Херсона передано

у Херсонські хаби, а також замовлено і виготовлено сувенірну пам'ятну медаль міста Херсона.

Захист довкілля та екологічна безпека

Станом на 30.09.2025 природоохоронні заходи, передбачені Міською цільовою програмою «Екологія» на 2024 – 2026 роки, затвердженою розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 30.09.2024 № 895р (зі змінами та доповненнями), не проводились у зв'язку з посиленням обстрілів Херсонської МТГ та складною безпековою ситуацією, що створює загрозу життю та здоров'ю працівників і може призвести до невиправданих жертв та травмувань, зокрема через ризик ураження вибуховими снарядами з ворожих дронів.

Цивільний захист населення та територій від надзвичайних ситуацій природного та техногенного характеру

Станом на 30.09.2025 наявний фонд захисних споруд цивільного захисту Херсонської МТГ складається зі сховищ (138 од.), протирадіаційного укриття (1 од.), найпростіших укриттів (341 од.), первинних (мобільних) укриттів цивільного захисту, залізобетонних конструкцій (248 од.), укриттів габійного типу (103 од.).

За рахунок коштів бюджету Херсонської МТГ, в межах Міської цільової програми захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій на 2021 – 2025 роки, затвердженої рішенням міської ради від 26.01.2021 № 58 (зі змінами та доповненнями), з метою забезпечення готовності фонду захисних споруд цивільного захисту у 2025 році до використання за призначенням, заплановано відремонтувати (поточний ремонт) 51 захисну споруду цивільного захисту (найпростіше укриття), з яких на сьогодні:

- відремонтовано 40 найпростіших укриттів;
- тривають ремонтні роботи у 10 найпростіших укриттях;
- щодо 1 об'єкта розірвано договір, у зв'язку з безпековою ситуацією.

Роботи з поточного ремонту найпростіших укриттів виконуються з пріоритетом вимог інклюзивності. Крім того, найпростіші укриття облаштовано системою автоматизованого відчинення дверей, які спрацьовують зі світловим і звуковим супроводженням, та маркуванням поручнів вхідної групи шрифтом Брайля.

Захист прав і свобод громадян, зміцнення законності та правопорядку

За 9 місяців 2025 року здійснено заходи щодо забезпечення дотримання вимог чинного законодавства (аналітична робота, здійснення правової експертизи, консультування тощо):

1. Проведено правову експертизу 902 розпорядчих актів начальника Херсонської міської військової адміністрації, прийнятих на виконання повноважень Херсонської міської ради, її виконавчого комітету, Херсонського міського голови.

2. Проведено правовий аналіз 247 проєктів договорів, у тому числі і меморандумів щодо організації співпраці Херсонської МТГ із організаціями, іноземними містами, громадами тощо.

3. Опрацьовано приблизно 2 754 вхідних документи.

4. Надано первинну правову допомогу 33 мешканцям Херсонської МТГ.

5. Підготовлено 9 проєктів розпорядчих актів, зокрема про внесення змін до Програми «Поліцейський офіцер громади» на 2024 – 2025 роки.

Повноваження щодо забезпечення представництва Херсонської міської ради, її виконавчого комітету, міського голови, виконавчих органів міської ради у судових органах усіх рівнів:

1. Всього у провадженні 415 справ.

2. Взято участь у 617 судових засіданнях.

3. Оброблено 10 245 процесуальних документів по судових справах, які надійшли в підсистемі «Електронний суд».

4. На примусовому виконанні в органах відділу Державної виконавчої служби знаходиться 43 справи, з них:

- 33 – адміністративна комісія виконавчого комітету Херсонської міської ради;

- ТОВ «Будівельна компанія "Златоград"», борг 1 229,85 тис. грн, справа № 923/1306/21;

- ПП «Гаус», борг 2 116,53 тис. грн, справа № 923/443/20;

- ТОВ «АС», борг 648,74 тис. грн, справа № 916/1284/24;

- ТОВ «Прайм Лайт», борг 131,10 тис. грн, справа № 914/1332/23;

- Громадська організація «Щит Херсона», борг 54,73 тис. грн, справа № 916/4075/24;

- ОК «Комунальний ринок», борг 23,42 тис. грн, справа № 916/4981/24;

- ОК «Комунальний ринок», борг 1,41 тис. грн, справа № 916/4982/24;

- ОК «Комунальний ринок», борг 5,88 тис. грн, справа № 916/4984/24;

- ОК «Комунальний ринок», борг 118,28 тис. грн, справа № 916/4985/24;

- ОК «Комунальний ринок», борг 30,96 тис. грн, справа № 916/4986/24;

- ПП «Муравей», борг 202,07 тис. грн, справа № 916/1953/25;

- ТОВ «Продуксім ЛТД», борг 137,13 тис. грн, справа № 916/824/18.

Повноваження із забезпечення роботи адміністративної комісії при виконавчому комітеті Херсонської міської ради:

1. Розглянуто 46 протоколів про адміністративні правопорушення.

2. Винесено 44 постанови про накладення адміністративних стягнень.

3. Сплачено добровільно 21,10 тис. грн. Постанови, за якими штраф не сплачено у добровільному порядку, направлено для примусового виконання.

Виконання інших повноважень:

1. Підготовлено 11 повідомлень до правоохоронних органів про вчинені кримінальні правопорушення за фактами порушення інтересів ХМТГ.

2. Забезпечується робота з відбору та формування списку присяжних Херсонського міського суду Херсонської області. Наразі у списку присяжних затверджено 9 осіб.

3. Забезпечується правовий супровід діяльності 12 робочих груп та комісій, зокрема комісії з обстеження та надання компенсації за пошкоджені і знищені об'єкти нерухомого майна на території Херсонської МТГ (включаючи підготовку відповідних розпоряджень про затвердження рішень комісії).

4. Забезпечується правовий супровід та консультування працівників виконавчих органів ради та військової адміністрації з питань повноважень органів місцевого самоврядування, Херсонської міської військової адміністрації, доступу до публічної інформації, запитів правоохоронних органів, проведення публічних закупівель, отримання благодійної допомоги, інших питань застосування чинного законодавства у період дії правового режиму воєнного стану тощо.

Також департаментом правової політики та якості підготовлено Програму «Поліцейський офіцер громади» на 2024 – 2025 роки, яка розроблена відповідно до законів України «Про Національну поліцію», «Про місцеве самоврядування в Україні», Інструкції з організації діяльності дільничних офіцерів поліції та поліцейських офіцерів громад, затвердженої наказом Міністерства внутрішніх справ України від 28.07.2017 № 650, покликана сприяти реалізації Всеукраїнського проекту «Поліцейський офіцер громади», та затверджена розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 17.10.2024 № 938р (зі змінами, внесеними розпорядженнями від 28.11.2024 № 1122р, від 21.02.2025 № 155р). Виконавцями програми є виконавчий комітет та департамент бюджету і фінансів міської ради.

Забезпечення роботи комунальних підприємств

Станом на 01.10.2025 на території Херсонської МТГ здійснювали діяльність 22 підприємства комунальної власності, зокрема 12 підприємств у сфері житлово-комунального господарства, 2 – транспортні, 1 – у сфері будівництва та ремонту доріг і автострад, 1 – у сфері надання послуг, 1 – з надання в оренду нерухомого майна, 1 – з охорони громадського порядку та надання охоронних послуг, 4 – у сфері охорони здоров'я.

За січень – вересень 2025 року загальний обсяг реалізації послуг підприємств комунальної власності територіальної громади Херсонської МТГ становив 612 млн 818,3 тис. грн, що на 59 млн 282,9 тис. грн (8,8 %) менше ніж у відповідному періоді 2024 року (672 млн 101,2 тис. грн). За рахунок власних доходів з бюджету Херсонської МТГ комунальним підприємствам надано фінансову підтримку в сумі 623,2 млн грн.

Надання фінансової підтримки підприємствам комунальної власності
Херсонської міської територіальної громади
у січні – вересні 2025 року

Пор. №	Назва підприємства	Надання фінансової підтримки, млн грн					
		За рахунок власних доходів з бюджету ХМТГ	За рахунок коштів субвенції з державного бюджету	За рахунок дотації	З державного бюджету (кошти НСЗУ)	Благодійні внески	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	МКП «Виробниче управління водопровідно - каналізаційного господарства міста Херсона»	182,9	10,9	0,2	-	-	194,0
2.	МКП «Херсонтеплоенерго»	165,4	-	0,6	-	-	166,0
3.	КП Електромереж зовнішнього освітлення «Херсонміськсвітло»	6,3	-	-	-	-	6,3
4.	КП «Ритуальна служба м. Херсона»	7,4	-	-	-	-	7,4
5.	МКП «Гарантія»	2,7	-	-	-	-	2,7
6.	КП «Парки Херсона»	60,3	-	-	-	-	60,3
7.	КП «Екополіс»	5,2	-	-	-	-	5,2
8.	КП «Наддніпрянка»	2,9	-	-	-	-	2,9
9.	КП «Господар»	0,7	-	-	-	-	0,7
10.	КП «Теплокомунгосп»	5,5	-	-	-	-	5,5
11.	КП «Три кринички»	1,8	-	-	-	-	1,8
12.	ЖЕК № 1 Суворовського району	9,0	-	-	-	-	9,0
13.	МКП «Херсонелектротранс»	43,0	-	-	-	-	43,0
14.	КП «Херсонський комунальний транспортний сервіс»	14,2	-	-	-	-	14,2
15.	КП «Міське дорожнє управління»	18,5	-	-	-	-	18,5
16.	КП «Сервіс-Центр»	0,5	-	-	-	-	0,5
17.	КП «Муніципальна варта»	33,1	-	-	-	-	33,1
18.	КП «Сервіс-опт»	0,4	-	-	-	-	0,4
19.	КНП «Херсонська міська клінічна лікарня ім. Є. Є. Карабелеша»	6,5	-	4,7	114,1	22,2	147,5
20.	КНП «Херсонська міська клінічна лікарня ім. О. С. Лучанського»	18,2	-	4,8	123,3	-	146,3
21.	КНП «Херсонська міська клінічна лікарня ім. А. і О. Тропіних»	3,8	-	3,6	82,8	0,2	90,4
22.	КНП «Херсонський міський геріатричний центр»	0,6	-	-	4,4	0,4	5,4
23.	КНП «Херсонська міська стоматологічна поліклініка»	4,3	0,01	-	8,3	-	12,6
24.	КНП «Херсонський міський психіатричний центр»	5,1	-	-	0,3	-	5,4
25.	КНП «Херсонський міський перинатальний центр II рівня ім. З. С. Клименко»	24,9	-	-	4,8	0,6	30,3
	Всього:	623,2	10,9	13,9	338,0	23,4	1 009,4

До бюджету ХМТГ за січень – вересень 2025 року від комунальних підприємств надійшло 20 млн 907,81 тис. грн податку на прибуток і частини прибутку, що підлягала вилученню за підсумками 2023 року, а саме:

№ з/п	Найменування	Податок на прибуток, тис. грн	Частина прибутку, що вилучається до бюджету за 2023 рік, тис. грн
1	2	3	4
1.	КП «Екополіс»	149,7	0,0
2.	КП «Парки Херсона»	10,25	0,0
3.	КП «Господар»	40,82	-2,5
4.	КП «Ритуальна служба міста Херсона»	35,31	0,66
5.	КП «Теплокомунгосп»	440,25	0,0
6.	КП «Сервіс-опт»	69,95	155,14
7.	КП «Сервіс-Центр»	18,65	0,0
8.	МКП «Херсонтеплоенерго»	10 451,17	0,0
9.	КП Електромереж зовнішнього освітлення «Херсонміськсвітло»	29,85	0,0
10.	КП «Міське дорожнє управління»	1,52	0,0
11.	МКП «ВУВКГ м. Херсона»	9 506,7	0,0
12.	МКП «Херсонелектротранс»	0,34	
	Разом:	20 754,51	153,3

Згідно з розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 19.12.2024 № 1238р, у 2025 році господарські організації, що належать до комунальної власності ХМТГ, звільнені від сплати частини чистого прибутку (доходу), що підлягає відрахуванню до загального фонду бюджету.

За січень – вересень 2025 року проведено 3 аудити підприємств комунальної власності: аналіз ефективності використання майна, фінансових ресурсів та інших активів КНП «Херсонський міський психіатричний центр» ХМР, КНП «Херсонська міська клінічна лікарня ім. О.С. Лучанського» ХМР, КП «Екополіс» ХМР.

Для забезпечення належного фінансування комунальних підприємств та установ Херсонської міської територіальної громади, ефективного використання і економії бюджетних коштів розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 04.05.2023 № 195р (зі змінами) затверджено Перелік підприємств і установ, координація яких здійснюється виконавчими органами міської ради.

З метою забезпечення стабільної роботи комунальних підприємств, розпорядженнями начальника міської військової адміністрації затверджено фінансові плани на 2025 рік 25 комунальних підприємств громади.

Розпорядженнями начальника Херсонської міської військової адміністрації від 17.04.2025 № 350р, № 357р та № 358р проведено реорганізацію мережі закладів охорони здоров'я, зокрема припинено діяльність трьох медичних установ шляхом приєднання КНП «Херсонський міський психіатричний центр» та КНП «Херсонський міський геріатричний центр» до КНП «Херсонська міська клінічна лікарня ім. А. і О. Тропіних», а

КНП «Херсонський міський перинатальний центр II рівня ім. З.С. Клименко» – до КНП «Херсонська міська клінічна лікарня ім. О. С. Лучанського».

Для контролю виконання фінансових планів та перевірки звітів про виконання фінансових планів на відповідність показників фінансово-господарської діяльності даним бухгалтерського обліку, комунальні підприємства щоквартально надають звіти про виконання фінансових планів до виконавчих органів, які здійснюють координацію їхньої діяльності.

Отже, у січні – вересні 2025 року діяльність підприємств комунальної власності Херсонської міської територіальної громади забезпечувалася переважно за рахунок бюджетної підтримки, що дозволило стабільно утримувати ключові сфери життєдіяльності громади. Водночас зниження обсягів реалізації послуг потребує посилення заходів щодо підвищення ефективності їхньої роботи. Основна частка фінансування зосереджена у сфері житлово-комунального господарства, що підтверджує її стратегічне значення для громади, тоді як заклади охорони здоров'я демонструють більш диверсифіковану структуру фінансування завдяки коштам Національної служби здоров'я України. Запроваджена система фінансового планування, щоквартального звітування та проведення аудитів сприяє посиленню контролю за діяльністю підприємств і підвищенню ефективності використання бюджетних ресурсів.

Розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 25.07.2025 № 554р оновлено склад робочої групи з перевірки розрахунків тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання для теплопостачальних підприємств, тарифів на централізоване водопостачання та водовідведення для водопостачальних підприємств Херсонської міської територіальної громади, а також тарифів на послуги із поводження з побутовими відходами (далі – робоча група).

За результатами опрацювання заяв підприємств та з урахуванням рекомендацій робочої групи розпорядженнями начальника Херсонської міської військової адміністрації встановлено тарифи на опалювальний період 2025 – 2026 років для АТ «Херсонська теплоелектроцентрально» (від 26.08.2025 № 658р), МКП «Херсонтеплоенерго» (від 12.09.2025 № 713р); ПП «Херсонтеплогенерація» (від 12.09.2025 № 717р); ДП «Теплотехсервіс» ТОВ «Група компаній «Теплотехніка» (від 13.10.2025 № 814р).

Управління об'єктами комунальної власності

На територіях активних бойових дій, до яких віднесено територію Херсонської МТГ, забороняється проведення аукціонів для продажу об'єктів малої приватизації. Тому, приватизація комунального майна Херсонської МТГ протягом звітного періоду не проводилася.

Нарахування орендної плати орендарям здійснюється з урахуванням змін до постанови КМУ від 27.05.2022 № 634, затверджених постановою КМУ від 07.05.2024 № 512. Починаючи з 01 січня 2024 року, орендарям державного та комунального майна, розташованого на територіях активних бойових дій,

територіях активних бойових дій, на яких функціонують державні електронні інформаційні ресурси або на тимчасово окупованих російською федерацією територіях України, які включені до переліку територій, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих російською федерацією, затвердженого Міністерством з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій, не нараховується орендна плата.

За 9 місяців 2025 року укладено договори оренди:

1. За результатами проведених аукціонів:

- нежилых приміщень першого поверху, загальною площею 97,2 кв. м, що розташовані за адресою: вул. м. Херсон, для розміщення пункту видачі гуманітарної допомоги;

- нежилых приміщень першого поверху (літ. Т), загальною площею 61,5 кв. м, що розташовані за адресою: вул. м. Херсон, для надання медичних послуг населенню м. Херсон;

- нежитлових приміщень першого поверху № 33-41, загальною площею 97,2 кв. м, що розташовані за адресою: вул. м. Херсон, для розміщення офісних приміщень;

- нежитлових приміщень першого поверху, загальною площею 16,5 кв. м, що розташовані за адресою: просп. (під'їзд 1, м. Херсон, для розміщення обслуговуючого персоналу (службове приміщення для електромеханіків з ліфтів).

2. Продовжено без проведення аукціонів договори оренди на:

- нежитлові приміщення першого поверху, загальною площею 100,0 кв. м, що розташовані за адресою: вул. для розміщення Бібліотеки-філії;

- двоповерхову будівлю (літ. А), загальною площею 572,6 кв. м, що розташована за адресою: вул. Херсон, для розміщення Соціального центру матері та дитини Херсонської міської ради;

- нежитлові приміщення першого, другого, третього, четвертого та цокольного поверхів, загальною площею 752,6 кв. м, що розташовані за адресою: вул. м. Херсон, для розміщення Управління праці та соціального захисту населення Корабельної районної у місті Херсоні ради;

- адміністративну будівлю (літ. Д), загальною площею 141,3 кв. м, що розташована за адресою: вул. м. Херсон, для розміщення Територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Центрального району м. Херсона;

- нежитлові приміщення другого поверху, загальною площею 135,7 кв. м, що розташовані за адресою: вул. для розміщення Бібліотеки-філії.

3. Передано в оренду без проведення аукціонів:

- нежитлові приміщення першого поверху, загальною площею 410,9 кв. м, що розташовані за адресою: вул. м. Херсон, для розміщення Бібліотеки-філії № 1 Херсонської централізованої бібліотечної системи Херсонської міської ради;

- нежитлові приміщення першого поверху, загальною площею 120,5 кв. м, що розташовані за адресою: вул. _____ м. Херсон, для розміщення Бібліотеки-філії № 14 Херсонської централізованої бібліотечної системи Херсонської міської ради;

- нежитлові приміщення першого поверху, загальною площею 87,0 кв. м, що розташовані за адресою: вул. _____ м. Херсон, для розміщення Бібліотеки-філії № 6 «Зелена бібліотека» (Green Library) Херсонської централізованої бібліотечної системи Херсонської міської ради;

- нежитлові приміщення першого поверху, загальною площею 193,70 кв. м, що розташовані за адресою: просп. _____ м. Херсон, для розміщення Бібліотеки-філії № 5 Херсонської централізованої бібліотечної системи Херсонської міської ради;

- нежитлова будівля (літ. Б), загальною площею 148,9 кв. м, що розташована за адресою: вул. _____ м. Херсон, для розміщення Бібліотеки-філії № 2 Херсонської централізованої бібліотечної системи Херсонської міської ради;

- нежитлові приміщення першого поверху, загальною площею 48,8 кв. м, що розташовані за адресою: вул. _____ м. Херсон, для розміщення Бібліотеки-філії № 21 Херсонської централізованої бібліотечної системи Херсонської міської ради;

- нежитлові приміщення першого поверху, загальною площею 83,4 кв. м, що розташовані за адресою: вул. _____ м. Херсон, для розміщення Бібліотеки-філії № 11 «UkrClassik бібліотека» Херсонської централізованої бібліотечної системи Херсонської міської ради;

- нежилі приміщення другого поверху (літ. А), загальною площею 354,1 кв. м, що розташовані за адресою: вул. _____ г. Херсон, для розміщення Бібліотеки-філії № 7 «Екобібліотека» Херсонської централізованої бібліотечної системи Херсонської міської ради;

- нежитлові приміщення першого поверху, загальною площею 121,5 кв. м, що розташовані за адресою: вул. _____ для розміщення Бібліотеки-філії;

- нежитлове приміщення, загальною площею 41,0 кв. м, що розташоване за адресою: вул. _____

- нежитлові приміщення першого поверху, загальною площею 130,9 кв. м, що розташовані за адресою: просп. _____ м. Херсон, для розміщення працівників відділу по роботі з ветеранами та їх сім'ями Херсонського міського центру соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді, для організації діяльності ветеранського простору;

- нежитлові приміщення другого поверху, частину коридора (літ. 1А), загальною площею 196,61 кв. м, що розташовані за адресою: вул. _____ м. Херсон, для розміщення та потреб Херсонській області;

- нежитлові приміщення першого поверху, частину коридора № 17 та приміщення загального користування, загальною площею 95,75 кв. м, що розташовані за адресою: пров. _____ м. Херсон, для розміщення

Херсонської міської громадської організації «Центр сімейної реабілітації дітей-інвалідів та дітей з інвалідизуючими захворюваннями "Софія"».

Передано в тимчасове використання об'єкти комунальної власності:

- нежитлові приміщення цокольного поверху, загальною площею 95,2 кв. м, що розташовані за адресою: вул. _____, м. Херсон, для впровадження волонтерської діяльності, організації навчальних заходів та надання соціальної підтримки і допомоги вразливим і малозахищеним категоріям населення;

- нежилі приміщення цокольного поверху, загальною площею 596,9 кв. м, що розташовані за адресою: вул. _____, м. Херсон, під творчі майстерні;

- нежитлові приміщення першого поверху, загальною площею 91,4 кв. м, та нежитлові приміщення підвалу, загальною площею 235,1 кв. м, що розташовані за адресою: вул. _____, м. Херсон, для розміщення амбулаторії загальної практики сімейної медицини;

- нежитлові приміщення, загальною площею 10,0 кв. м;

- нежиле приміщення, загальною площею 10,1 кв. м;

- нежиле приміщення, загальною площею 146,1 кв. м;

- нежилі приміщення, загальною площею 50,6 кв. м, що розташовані за адресою: просп. _____, м. Херсон, для розміщення працівників Виконавчого комітету Корабельної районної у місті Херсоні ради;

- нежилі приміщення, загальною площею 58,7 кв. м, що розташовані за адресою: просп. _____, м. Херсон, для розміщення працівників Управління праці та соціального захисту населення Корабельної районної у місті Херсоні ради;

- нежилі приміщення, загальною площею 15,7 кв. м, що розташовані за адресою: просп. _____, м. Херсон, для розміщення працівників Територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Корабельного району м. Херсона;

- нежилі приміщення першого та другого поверху, загальною площею 300,6 кв. м, що розташовані за адресою: вул. _____, м. Херсон, для розміщення працівників Державної спеціалізованої установи «Херсонське обласне бюро судово-медичної експертизи»;

- підсобне приміщення, загальною площею 16,2 кв. м;

- нежилі приміщення першого поверху, загальною площею 87,4 кв. м.

На виконання розпорядження начальника Херсонської міської військової адміністрації від 10.03.2025 № 205р «Про внесення змін до рішення Херсонської міської ради від 02.04.2021 № 170 «Про деякі питання оренди, приватизації комунального майна» (зі змінами)», щодо зміни Орендодавця комунального майна, що перебуває на балансовому обліку медичних закладів, укладено 30 додаткових угод до договорів оренди та 29 актів про заміну сторони.

У межах проведеної претензійної роботи, у зв'язку із порушенням істотних умов договорів оренди комунального майна з боку орендарів, протягом 9 місяців 2025 року підготовлено та направлено 31 претензію про

виконання зобов'язань за договорами оренди у частині сплати орендної плати щодо 46 договорів оренди на загальну суму заборгованості 2 168,98 тис. грн.

За 9 місяців поточного року розпочато 4 судових провадження про розірвання договорів оренди комунального майна.

Окрім цього, в межах забезпечення захисту інтересів держави Херсонській окружній прокуратурі передано матеріали для звернення до господарського суду із позовними заявами про розірвання договорів та стягнення заборгованості на загальну суму 397,55 тис. грн стосовно 3-х орендарів. Також надано матеріали про примусове звільнення приміщень (ФОП Штучка Г.) по просп. у м. Херсоні (прокуратурою подано позов).

За результатами розгляду Господарським судом Одеської області протягом 9 місяців 2025 року на користь Херсонської міської ради прийнято 11 рішень про стягнення заборгованості з орендної плати на загальну суму 655,9 тис. грн та розірвання 7 договорів оренди.

Через кабінет в Електронному суді подано чотири заяви про видачу судових наказів про стягнення заборгованості з орендарів, що мають заборгованість зі сплати орендної плати та договори оренди з якими розірвано судом, а також 14 заяв про повернення надмірно сплаченого судового збору.

З метою забезпечення виконання судових рішень, до Державної виконавчої служби Південного міжрегіонального управління Міністерства юстиції (м. Одеса) подано 17 заяв про відкриття виконавчих проваджень з примусового виконання рішень суду, за результатами чого відкрито 11 виконавчих проваджень про стягнення заборгованості з орендної плати на загальну суму 829,83 тис. грн та 6 виконавчих проваджень про повернення комунального майна та стягнення витрат на судові збори. Також подано 2 заяви до виконавчої служби щодо заміни сторони у виконавчому провадженні з управління комунальної власності на департамент розвитку об'єктів комунальної власності територіальної громади, який є його правонаступником.

Закінчено, у зв'язку із виконанням, 3 виконавчих провадження щодо стягнення з боржників заборгованості з орендної плати у сумі 13,02 тис. грн та витрат на сплачені судові збори. Поза процедурою з примусового виконання судового рішення виконано у повному обсязі 2 рішення суду на загальну суму 25,78 тис. грн.

За 9 місяців поточного року зареєстровано право власності за Херсонською міською територіальною громадою на 83 об'єкти нерухомості, перереєстровано в Державному реєстрі речових прав на нерухоме майно 52 об'єкти нерухомості.

Просторове планування території

Начальником Херсонської міської військової адміністрації, відповідно до Порядку розроблення, проведення громадського обговорення, погодження програм комплексного відновлення області, територіальної громади (її частини) та внесення змін до них, затвердженого постановою Кабінету Міністрів

України від 14 жовтня 2022 року № 1159 (далі – Порядок № 1159), видано розпорядження від 07.06.2023 № 261р «Про розроблення проєкту Програми комплексного відновлення Херсонської міської територіальної громади на період до 2027 року» (зі змінами від 25.04.2024 № 319р та від 18.10.2024 № 947р). Відповідно до вищезазначеного розпорядження, департамент містобудування, архітектури та земельних ресурсів Херсонської міської ради визначено відповідальним за розроблення Програми комплексного відновлення Херсонської міської територіальної громади на період до 2027 року. Розроблено проєкт Програми комплексного відновлення території громади та направлено на погодження уповноваженому органу містобудування та архітектури Херсонської обласної державної адміністрації. Станом на 30.09.2025 проєкт Програми знаходиться на стадії доопрацювання з урахуванням зауважень.

Розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 19.04.2024 № 290р створено робочу групу з формування завдання для розроблення Комплексного плану просторового розвитку території Херсонської міської територіальної громади, затверджено її склад та Положення про неї. Станом на 30.09.2025 розроблення Комплексного плану просторового розвитку території Херсонської МТГ тимчасово призупинено, у зв'язку з безпековою ситуацією в громаді та неможливістю здійснення проєктування картографічної основи.

Забезпечено наповнення адресного реєстру громади адресною інформацією, проведено верифікацію вулиць, продовжується верифікація адрес в Єдиному державному реєстрі адрес Херсонської МТГ.

З метою реалізації експериментального проєкту містобудівного кадастру на місцевому рівні, забезпечено внесення 52 проєктів містобудівної документації до містобудівного кадастру на державному рівні.

Розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 30.06.2025 № 470р затверджено План заходів на 2025 – 2026 роки з реалізації Національної стратегії зі створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року в Херсонській МТГ.

Підтримка Збройних сил України і територіальної оборони

Херсонською МТГ на постійній основі здійснюються заходи щодо підтримки Сил безпеки й оборони.

У 2025 році для допомоги Силам безпеки й оборони України передбачено з місцевого бюджету фінансування на суму 61 274,20 тис. грн, у т. ч. субвенція державному бюджету – 42 224,20 тис. грн. За 9 місяців 2025 року вже профінансовано з бюджету ХМТГ 59 856,10 тис. грн, у т. ч. субвенція державному бюджету – 40 827,10 тис. грн.

Крім того, Херсонською МТГ, як органом місцевого самоврядування, вживається комплекс необхідних заходів, спрямованих на своєчасне та організоване проведення мобілізації та задоволення потреб оборони громади і

захисту її території від агресії з боку російської федерації проти України, забезпечення життєдіяльності населення в особливий період.

Згідно з Програмою забезпечення заходів, пов'язаних із проведенням мобілізації на території Херсонської міської територіальної громади на 2024 – 2025 роки, затвердженою розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 20.02.2024 № 123р, для перевезення призовників до збірного пункту, а військовозобов'язаних до територіального центру комплектування та соціальної підтримки, мобілізованих до Збройних сил України, за відповідними зверненнями Херсонського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки, залучаються транспортні засоби комунального підприємства «Херсонський комунальний транспортний сервіс» Херсонської міської ради. Станом на 30.09.2025 для перевезення військовозобов'язаних комунальним підприємством «Херсонський комунальний транспортний сервіс» Херсонської міської ради здійснено 352 виїзди за погодженнями з начальником Херсонського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки маршрутами, витрачено 31 554 літри пального.

Загальний висновок

Унаслідок повномасштабного вторгнення російської федерації на територію України 24.02.2022, тривалої окупації території громади, підриву греблі Каховської ГЕС та підтоплення, економіка України і Херсонської МТГ, зокрема, суттєво змінила характер розвитку економіки як на макро-, так і на мікрорівнях на тлі кардинальних змін способу життя суспільства.

Зміни торкнулися всіх сфер життєдіяльності мешканців Херсонської МТГ:

- функціонування більшості підприємств громади зупинено через зруйнування та пошкодження, внаслідок чого повністю або частково підприємства зупинили роботу;
- бізнес-активність значно скоротилася;
- зріс рівень безробіття;
- приблизно 76 % населення громади змушені були покинути місце проживання та переїхати до інших регіонів країни чи виїхати за межі території України;
- пошкоджена або зруйнована інфраструктура громади внаслідок обстрілів та підтоплення;
- суттєво погіршився рівень споживчого ринку та торгівлі;
- підриг греблі Каховської гідроелектростанції та обстріли мають катастрофічні наслідки для аграрного сектору та екології.

Після підриву армією російської федерації греблі Каховської ГЕС у воді опинилося 600 кв. км територій. До зони підтоплення потрапили АЗС, нафтобази, об'єкти промисловості, місця зберігання хімікатів. Пошкоджені лісові посадки, сільгоспугіддя та приватні дачні ділянки.

Проведення різнобічного та повноцінного аналізу основних економічних показників Херсонської МТГ у 2025 році та проведення порівняльного аналізу з показниками 2024 року ускладнено високим ступенем невизначеності в мінливих умовах війни, частковою відсутністю необхідної статистичної інформації внаслідок призупинення Держстатом публікації певного кола даних (наприклад, показників ринку праці та ін).

Головними проблемами в економіці і соціальній сфері громади є:

- воєнні дії внаслідок повномасштабного вторгнення російської федерації на територію України 24.02.2022;
- нові загрози обстрілів громади та пошкодження інфраструктури міста;
- відновлення підтоплених житлових та промислових об'єктів унаслідок підриву греблі Каховської гідроелектростанції;
- не працює більшість підприємств громади великого, середнього та малого бізнесу різних форм власності;
- зменшення надходжень до бюджету Херсонської МТГ за основними бюджетоутворюючими податками і зборами;
- зміна демографічної структури населення, переміщення населення в інші регіони та за межі країни, що впливає на зміну структури попиту громадян на державні послуги;
- високий рівень зношеності основних фондів підприємств;
- недостатність власних коштів у підприємств для здійснення відновлення;
- відсутність налагодженої системи муніципального транспорту та потреба у капітальному ремонті доріг;
- невідповідність фахової структури трудових ресурсів потребам ринку праці;
- втрата транзитного потенціалу та вимушена переорієнтація транспортно-логістичних потоків.

2. Мета, завдання та заходи економічного та соціального розвитку громади у 2026 – 2028 роках

Повномасштабна російська збройна агресія та воєнні дії на території України призвели до значних наслідків у різних галузях, включаючи економіку, політику, безпеку та гуманітарну сферу. Це особливо стосується територій, які перебували у тимчасовій окупації та де відбуваються активні бойові дії.

Це призводить до масштабних руйнувань і пошкоджень, яких зазнає житловий фонд, адміністративні будівлі, об'єкти інфраструктури, культурні та архітектурні споруди по всій території громади. Усунення наслідків пошкоджень та руйнувань, розмінування та відновлення постраждалих територій є складним процесом, який вимагає співпраці різних сторін для вирішення багатьох проблем.

Головна мета виконавчих органів міської ради – забезпечення відновлення сталого розвитку громади, підвищення комфортності проживання

громадян за рахунок відбудови, відновлення та розвитку інженерно-транспортної інфраструктури, вирішення соціальних і гуманітарних питань, забезпечення гідних умов життя та підвищення добробуту населення на підставі позитивних структурних зрушень в економіці, забезпечення розвитку та підвищення її конкурентоспроможності із закладанням інноваційно-інвестиційної бази.

Економічна та соціально-гуманітарна політика здійснюватиметься відповідно до поставлених завдань та сформованих пріоритетних заходів роботи на 2026 – 2028 роки і спрямовуватиметься на вирішення наявних проблем та подальший розвиток міста, зокрема в умовах наслідків військової агресії рф.

Серед основних завдань економічного та соціального розвитку Херсонської МТГ на 2026 – 2028 роки слід виділити:

- проведення відновлювальних робіт житлового фонду, освітнього фонду, об'єктів охорони здоров'я міста після руйнувань, завданих військовою агресією рф проти України;
- відновлення пошкоджених виробничих, адміністративних приміщень комунальних підприємств та спецтехніки;
- створення безпечових умов для жителів міста завдяки модернізації об'єктів громадського призначення, застосування нових підходів до створення безпечних умов навчального процесу шляхом удосконалення та розвитку фонду захисних споруд цивільного захисту міста;
- забезпечення населення якісними житлово-комунальними послугами та належного функціонування інфраструктури і систем життєзабезпечення;
- створення сприятливих умов для збереження, відновлення та перезапуску підприємств промислового сектору та підприємницької діяльності;
- надання мешканцям громади якісних адміністративних, освітніх та соціальних послуг, доступної та якісної медичної допомоги;
- відновлення якісного та безпечного перевезення пасажирів міським транспортом;
- підвищення ефективності використання комунальної власності, діяльності комунальних підприємств та забезпечення виваженої тарифно-цінової політики; раціонального використання земельних ресурсів;
- сприяння розвитку зовнішньоекономічної діяльності, міжнародних відносин та туризму.

Пріоритетні заходи на шляху до реалізації поставлених завдань у 2026 – 2028 роках:

- стабільне наповнення дохідної частини бюджету Херсонської МТГ для вирішення соціальних та економічних завдань розвитку міста;
- відновлення та забезпечення проведення цілеспрямованої містобудівної політики, розвитку житлово-комунального господарства, транспортно-дорожнього господарства та зв'язку;
- забезпечення стабільної, прозорої, прогнозованої, збалансованої та економічно обґрунтованої тарифно-цінової політики;

- реалізація ефективної системи управління комунальними підприємствами, забезпечення прозорості у сфері бюджетних закупівель та підвищення ефективності регулювання земельних відносин у місті;
- сприяння підвищенню енергоефективності об'єктів комунальної власності Херсонської МТГ;
- удосконалення системи управління та контролю у сфері охорони навколишнього природного середовища, сприяння забезпеченню належного рівня безпеки населення, захищеності територій, об'єктів виробництва і соціально-культурної сфери від надзвичайних ситуацій;
- впровадження системи протидії злочинності та усунення факторів, які їм сприяють; координація дій щодо забезпечення захисту законних прав і свобод громадян, сприяння реалізації прав працюючих на безпечні умови праці;
- реальна готовність органів управління, сил і засобів цивільного захисту до реагування на надзвичайні ситуації, захист населення і територій від надзвичайних ситуацій.

Критерії досягнення пріоритетів:

- підвищення якості системи соціальних послуг, посилення адресності надання соціальної допомоги;
- підвищення якості послуг, що надаються комунальними підприємствами, забезпечення умовами комфортного проживання мешканців міста;
- збільшення кількості потенційних внутрішніх і зовнішніх інвесторів;
- поліпшення стану економіки та інфраструктури міста за рахунок залучення іноземних інвестицій до розвитку виробництва на підприємствах усіх форм власності;
- забезпечення планових надходжень до бюджету Херсонської МТГ;
- досягнення гарантованого рівня захисту населення і територій від наслідків надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, зниження рівня аварійності та виробничого травматизму;
- забезпечення стабільності громадських, міжнаціональних відносин у місті, підвищення рівня публічної безпеки та впровадження заходів щодо охорони життя і здоров'я громадян.

2.1. Економічний потенціал громади

2.1.1. Підприємництво, споживчий ринок товарів та послуг

Малий та середній бізнес відіграє надзвичайно важливу роль у забезпеченні економічної стабільності та життєздатності Херсонської МТГ. Він стимулює конкуренцію, зменшує ризики монополізації ринку, впливає на структуру економіки та підвищує якість продукції та послуг. У складних умовах активних бойових дій у Херсонській МТГ підтримка підприємництва стає особливо актуальною: саме від швидкого відновлення та ефективної діяльності бізнесу залежить економічна мобільність громади, зайнятість населення та забезпечення базових потреб.

Пріоритетом у 2026 році є розроблення та реалізація комплексної політики підтримки малого та середнього бізнесу, яка включатиме створення безпечних умов для ведення діяльності, надання фінансової та консультативної допомоги, стимулювання впровадження інновацій і адаптацію бізнес-моделей до нових реалій. Така підтримка сприятиме не лише збереженню та частковому відновленню діяльності підприємств, а й створенню передумов для економічної стійкості громади, залучення гуманітарних і інвестиційних ресурсів, а також зміцненню довіри громадян до місцевих ініціатив, навіть у прифронтовому середовищі.

Основними проблемами є:

- низька активність суб'єктів малого і середнього підприємництва внаслідок постійних обстрілів Херсонської МТГ;
- призупинення або суттєве скорочення виробничої діяльності внаслідок пошкодження чи знищення виробничих об'єктів;
- недостатній обсяг фінансових та обігових ресурсів для ведення та відновлення підприємницької діяльності;
- дефіцит кваліфікованих трудових ресурсів через вимушену міграцію населення, мобілізацію працівників;
- зниження платоспроможного попиту населення через тривалі бойові дії та нестабільну економічну ситуацію;
- ускладнення логістичних ланцюгів постачання та перебої з енергозабезпеченням.

Основна мета на 2026 – 2028 роки: забезпечення умов для відновлення та підтримки функціонування підприємницької діяльності в громаді, забезпечення населення базовими товарами та послугами, підтримка місцевих виробників і популяризація їхньої продукції, а також формування соціально орієнтованої та адаптивної системи торгівлі і побутового обслуговування, здатної ефективно реагувати на виклики воєнного часу.

Основні завдання на 2026 – 2028 роки:

- сприяння фінансово-кредитній та інформаційно-цифровій підтримці малого та середнього бізнесу;
- збереження людського капіталу та забезпечення безбар'єрних умов для ведення підприємницької діяльності;
- залучення бізнесу до міжнародних виставок, форумів та воркшопів;
- створення і підтримка індустріальних парків;
- популяризація місцевих товарів і послуг через проведення кампаній «КУПУЙ ХЕРСОНСЬКЕ» та «Знай ХЕРСОНСЬКЕ. Досвід УСПІШНИХ»;
- сприяння українським товаровиробникам через інформаційні кампанії в межах платформи «Зроблено в Україні» та програми «Національний кешбек»;
- стимулювання інвестиційної активності та залучення нових партнерів для відновлення економіки громади;
- надання допомоги ветеранам війни, військовослужбовцям, членам сімей загиблих та захисникам/-цям України для започаткування власної справи;
- розроблення програм інтеграції та професійної адаптації для цієї категорії громадян;

- відновлення функціонування об'єктів торгівлі, ресторанного господарства та побутового обслуговування, з урахуванням безпекових ризиків;
- розроблення та впровадження заходів для задоволення потреб населення у товарах і послугах, забезпечення стабільного функціонування ринків і торговельних майданчиків;
- підтримка малого і середнього бізнесу на споживчому ринку в умовах відновлення та обмежених ресурсів;
- формування соціально орієнтованої та гнучкої системи торгівлі й побутового обслуговування, здатної адаптуватися до умов воєнного часу;
- забезпечення захисту прав споживачів, підприємців та державних інтересів через удосконалення правового регулювання і контролю;
- забезпечення дотримання принципів державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності.

Цільові індикатори, яких передбачається досягти в короткостроковій перспективі у 2026 – 2028 роках: збереження, поступове відновлення та стабілізація діяльності суб'єктів малого і середнього підприємництва на території громади.

2.1.2. Промисловість та аграрний сектор

На сьогодні ключовими складовими промислового виробництва громади залишаються енергетика та переробна промисловість, що формують основу економічної стабільності та продовольчої безпеки.

Внаслідок збройної агресії російської федерації промисловий та аграрний сектори громади зазнали значних втрат і руйнувань.

Наразі здійснюється збір інформації щодо збитків, завданих суб'єктам господарювання агропромислового комплексу у зв'язку з втратою, руйнуванням або пошкодженням майна, а також щодо упущеної вигоди через неможливість або наявність перешкод у веденні господарської діяльності.

За попередніми оцінками керівників сільськогосподарських підприємств Херсонської МТГ, шкода, завдана майну господарств, орієнтовно становить 20,81 млн грн.

Ураховуючи постійні обстріли, міновані території та відсутність власників на місцях, на багатьох підприємствах (усіх форм власності) наразі неможливо здійснити повний підрахунок збитків, а також визначити перелік та балансову вартість знищеного або пошкодженого майна. Повноцінне визначення всіх збитків буде можливе лише після завершення воєнного стану.

Основними проблемами є:

- постійні обстріли виробничих об'єктів, цивільної інфраструктури та житлових районів, що створює значні ризики для ведення господарської діяльності;
- руйнування виробничих потужностей та інфраструктури підприємств, що призводить до скорочення або повного припинення виробництва;
- недостатнє забезпечення підприємств сучасними технологіями та ресурсами для відновлення виробництва;

- заморожування інвестиційних проєктів та відтік іноземного капіталу внаслідок високого рівня безпекових ризиків;
- недостатність обігових коштів для підтримки поточного виробництва та дефіцит трудових ресурсів через міграцію населення у безпечні регіони і мобілізацію працівників;
- втрати техніки, матеріальних ресурсів та сільськогосподарської продукції;
- пошкодження та забруднення земель вибухонебезпечними предметами, що обмежує проведення посівних і збиральних робіт, а також деградація родючого шару ґрунту внаслідок обстрілів та руху важкої техніки.

Основні цілі на 2026 – 2028 роки:

- створення умов для збереження, відновлення та модернізації промислового й агропромислового потенціалу громади з урахуванням безпекової ситуації та потреб післявоєнного відновлення;
- створення умов для безпечного використання сільськогосподарських земель і підвищення їхньої родючості;
- підтримка кооперативів, фермерських і переробних підприємств, стимулювання зайнятості населення.

Основні завдання на 2026 – 2028 роки:

- сприяння участі підприємств у міжнародних, державних і регіональних грантових та кредитних програмах для залучення додаткових фінансових ресурсів;
- інформування бізнесу про наявні програми підтримки, грантові можливості та інструменти залучення інвестицій;
- забезпечення стабільного функціонування підприємств шляхом оперативного вирішення проблемних питань спільно з центральними та місцевими органами влади;
- продовження роботи з документування та оцінки втрат промислових і сільськогосподарських об'єктів внаслідок знищення та пошкодження майна, фінансових активів, а також упущеної вигоди через неможливість здійснювати діяльність;
- проведення комплексних робіт із рекультивації та відновлення земель, очищення від вибухонебезпечних предметів;
- ремонт та модернізація пошкоджених виробничих об'єктів та техніки;
- впровадження сучасних технологій у рослинництві та тваринництві;
- здійснення роз'яснювальної роботи щодо змін у нормативно-правовій базі, інших документах, які стосуються діяльності суб'єктів господарювання;
- підвищення рівня знань сільського населення для прибуткового ведення сільського господарства;
- створення умов для розвитку кооперації та локальної переробки сільськогосподарської продукції.

Водночас, слід зазначити, що повноцінна реалізація пріоритетних завдань можлива тільки після закінчення строку дії воєнного стану в країні.

Ключові критерії стабілізації:

- відновлення та модернізація зруйнованих або пошкоджених виробничих потужностей, з урахуванням безпекових обмежень та пріоритетів гуманітарного розмінування;
- збереження наявних активів та виробничих потужностей, підтримка функціонування та стимулювання створення нових робочих місць;
- забезпечення стабільного функціонування промислових підприємств шляхом збереження наявних виробництв, поступове відновлення діяльності зупинених підприємств та повернення релокованих виробничих потужностей після стабілізації лн. екової ситуації;
- зменшення обсягів земель, що залишаються небезпечними через наявність вибухонебезпечних предметів;
- відновлення площ посівів та обсягів виробництва продукції;
- залучення державної підтримки для стабільності аграрного сектору.

Перелік основних прогностичних показників економічного і соціального розвитку громади на 2026 – 2028 роки

Показники	Од. виміру	2024 рік, звіт	2025 рік, очікуване	2026 рік, прогноз	2027 рік, прогноз	2028 рік, прогноз
1	2	3	4	5	6	7
Промисловість						
Обсяг реалізації промислової продукції	лн. грн	2 949,2*	3 185,1*	3 471,8	3 819,0	4 200,9
Обсяг реалізації промислової продукції на одну особу	грн	36 865	42 468	46 291	50 920	56 012

*Наведені дані стосуються підприємств, які надали звітність. Остаточні показники можуть уточнюватися після завершення дії воєнного стану відповідно до чинного законодавства України.

2.1.3. Інвестиційна діяльність. Створення умов для інвестиційної привабливості громади та зовнішньоекономічна політика

Головною метою на період 2026 – 2028 років є забезпечення стійкого та безпечного відновлення інклюзивного виробничого потенціалу Херсонської МТГ. Це буде досягнуто шляхом інституціоналізації повного циклу прозорого управління інвестиціями, що слугуватиме каталізатором для активного залучення приватних та міжнародних інвестицій.

Основні завдання. Для реалізації стратегічної мети визначено такі ключові завдання:

- Управління інвестиціями: Забезпечення повного циклу управління інвестиціями, який охоплює відбір, оцінку, реалізацію та моніторинг, відповідно до вимог законодавства України та міжнародних фінансових організацій (МФО);

- Формування пропозицій: Створення верифікованого банку інвестиційних пропозицій. Ці пропозиції мають бути повністю опубліковані в цифровій екосистемі DREAM та активно популяризовані серед потенційних інвесторів, установ та організацій із підтримки інвестиційної діяльності в Україні;

- Створення інвестиційних майданчиків: Створення та промоція інвестиційного майданчика, зокрема індустріального парку, орієнтованого на ключові для громади галузі. Для цього має бути гарантоване підведення критичної інженерної інфраструктури.

Заходи з реалізації. Реалізація основних завдань передбачає комплекс таких заходів:

- Обмін досвідом з іншими регіонами України щодо ефективних методів залучення іноземних інвестицій;

- Забезпечення відповідності інвестиційних проєктів критеріям та соціально-екологічним стандартам міжнародних фінансових організацій для пріоритетного фінансування з їхнього боку;

- Розроблення Концепції Індустріального парку, подальша його реєстрація в Єдиному реєстрі індустріальних (промислових) парків України та отримання відповідного рішення Кабінету Міністрів України.

Якісні критерії розвитку (Очікувані результати). Оцінка ефективності інвестиційної діяльності здійснюватиметься за такими якісними критеріями:

- Публічні інвестиції: Частка публічних інвестиційних проєктів, які пройшли експертну оцінку та увійшли до складу Єдиного проєктного портфелю громади, має досягти цільового показника 80 – 90 %;

- Прозорість: Забезпечення публікації всіх етапів публічних інвестиційних проєктів, включно з плануванням, оцінкою, бюджетом та моніторингом, у системі DREAM;

- Інвестиційний майданчик: За умови припинення активних бойових дій на території громади, забезпечення наявності мінімум одного повністю підготовленого інвестиційного майданчика (індустріального парку) з гарантованою юридичною чистотою та підведеною / функціональною критичною інженерною інфраструктурою;

- Структура капіталу: Поліпшення стану економіки та інфраструктури міста за рахунок зміни структури залучених інвестицій на користь цільового приватного капіталу, спрямованого на відновлення виробничого потенціалу. Це має сприяти створенню високопродуктивних робочих місць та стійкому збільшенню податкової бази громади;

- Імідж: Зміцнення економічного іміджу міста шляхом проведення масштабних іміджевих заходів та проєктів.

2.1.4. Удосконалення системи надання адміністративних послуг.

Цифровий розвиток, трансформація

Комфортність життя у кожній громаді значною мірою залежить також від якості, зручності та доступності різноманітних послуг, які надають органи

влади. В умовах воєнного стану забезпечення доступу мешканців громади до адміністративних послуг є надзвичайно важливим, потребує підвищення відповідальності, оскільки основні групи адміністративних послуг – реєстрація місця проживання, паспортні послуги, реєстрація майна, бізнесу, актів цивільного стану – затребувані постійно.

Функціонування Центру надання адміністративних послуг м. Херсона, його територіальних підрозділів (ЦНАП) спрямоване на максимальне спрощення, удосконалення процедур та умов надання адміністративних послуг, забезпечення отримання якісних адміністративних послуг мешканцями громади.

Основні проблеми:

- технічні збої в роботі Єдиного вебпорталу державних послуг Дія при наданні послуг громадянам;
- необхідність цифровізації максимальної кількості адміністративних послуг на державному рівні, відсутність єдиного підходу до запровадження е-послуг, а саме: запровадження електронних послуг на різних порталах органів влади, з різними інтерфейсами, стандартами та засобами е-ідентифікації.

Основні цілі на 2026 – 2028 роки:

- забезпечення доступності для мешканців громади до максимально більшої кількості адміністративних послуг у ЦНАП;
- спрощення та удосконалення процедур надання адміністративних послуг;
- сприяння впровадженню технологій цифрових трансформацій у роботі Центру;
- формування ефективної взаємодії та комунікації «зворотного зв'язку» із суб'єктами звернень;
- впровадження сервісно-орієнтованих підходів у роботі ЦНАП.

Основні завдання на 2026 – 2028 роки:

- забезпечення доступності для мешканців громади до максимально більшої кількості адміністративних послуг у ЦНАП;
- підвищення рівня задоволеності суб'єктів звернень якістю наданих адміністративних послуг;
- підвищення рівня цифрової грамотності споживачів послуг;
- забезпечення максимально комфортних умов отримання послуг у ЦНАП;
- забезпечення збору і аналізу інформації про доступність об'єктів фізичного оточення;
- розширення можливості отримання громадянами популярних послуг;
- зменшення витрат часу при отриманні послуг за рахунок «єдиного вікна»;
- розширення каналів комунікації із суб'єктами звернень.

Цифровий розвиток, цифрова трансформація

Посилення ролі та значення цифрового розвитку й цифрових трансформацій сприяє забезпеченню стійкості та гнучкості української держави в умовах воєнного стану. Цифровий розвиток і цифрові перетворення засвідчили свою ефективність для забезпечення функціонування інфраструктури, безперебійного доступу до освіти та навчання, надання медичних послуг, поліпшення кібербезпеки та підтримання економіки.

Основні проблеми:

- незручність надання певних публічних послуг, що супроводжуються часовими та фінансовими затратами;
- відсутність повноцінної електронної взаємодії між внутрішніми та зовнішніми системами та реєстрами, що ускладнює порядок надання послуг;
- зростаюча кількість кіберзагроз міським системам та цифровій інфраструктурі;
- складність доступу до інформаційних ресурсів територіальної громади користувачами через недостатній рівень компетентності у сфері інформаційно-комунікаційних технологій;
- недостатній рівень залучення цифрових технологій у широкому спектрі галузей і секторів;
- недостатня інфраструктура для цифрових технологій, зокрема швидкісний і стабільний інтернет.

Основна мета та завдання на 2026 – 2028 роки:

- забезпечення реалізації державної та формування місцевої політики у сфері цифровізації, цифрового розвитку, цифрових інновацій, створення умов для забезпечення прав членів територіальної громади на користування мережами телекомунікацій та зв'язку під час дії воєнного стану;
- реалізація заходів, які передбачають створення оптимальних умов для задоволення інформаційних потреб і реалізації конституційних прав громадян, органів державної влади і місцевого самоврядування, організацій, підприємств, громадських об'єднань на основі формування і використання інформаційних ресурсів і сучасних інформаційних технологій.

Основні напрями роботи на 2026 – 2028 роки:

- автоматизація та оптимізація процесу надання публічних послуг, забезпечення інтегрованості та розвитку електронної взаємодії;
- розвиток міського електронного урядування, електронної демократії, міської політики відкритих даних та інфраструктури геопросторових даних;
- реалізація міських проєктів у сфері цифровізації та розвиток цифрової грамотності;
- розвиток цифрової інфраструктури, поліпшення кібербезпеки міських інформаційних систем;
- резервування критично важливих інформаційних сервісів;
- поточний ремонт знищених та подальший розвиток нових інформаційних систем;

- модернізація та розвиток всіх систем з урахуванням актуальних вимог та підвищення якості функціонування наявних сервісів.

Якісні критерії розвитку:

- електронні сервіси, застосунки та програмні продукти міста (оцінка наявності та якості електронних сервісів для громадян, їх кількість та різноманітність, кількість користувачів та кількість наданих цифрових послуг);
- відкриті дані (рівень доступності та використання відкритих даних міста для поліпшення послуг тощо);
- забезпечення цифрової грамотності (розвиток освітніх програм та навичок, які допомагають жителям міста ефективно користуватися цифровими технологіями);
- впровадження та розвиток цифрової інфраструктури (кількісна та якісна характеристика);
- захист даних та кібербезпека (рівень захисту особистих даних громадян у міських інформаційних системах, а також кібербезпеки від атак та злому).

2.1.5. Закупівля продукції (товарів, робіт і послуг) для міських потреб

Відповідно до Закону України «Про публічні закупівлі» та постанови Кабінету Міністрів України від 12 жовтня 2022 року № 1178 «Про затвердження особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України "Про публічні закупівлі", на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування» (зі змінами), здійснюються публічні закупівлі товарів, робіт і послуг для задоволення потреб територіальної громади міста, створюється сприятливе конкурентне середовище, забезпечується запобігання проявам корупції, під час здійснення публічних закупівель за рахунок коштів державного бюджету та бюджету Херсонської міської територіальної громади, відповідно до вимог норм чинного законодавства.

Головна мета на 2026 – 2028 роки: здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг за рахунок коштів державного бюджету та бюджету Херсонської МТГ, спираючись на основні принципи закупівель.

Основні завдання:

- координація роботи уповноважених осіб головних розпорядників коштів бюджету Херсонської МТГ, районних у місті рад та комунальних підприємств;
- надання методичної та консультативної допомоги уповноваженим особам виконавчих органів Херсонської міської ради (головним розпорядникам коштів місцевого бюджету), районних у місті рад, комунальних підприємств, установ та організацій міста у плануванні, організації та проведенні публічних закупівель, передбачених нормами чинного законодавства;
- розробка проектів рішень міської ради, виконавчого комітету міської ради, розпоряджень міського голови з питань організації та здійснення

публічних закупівель товарів, робіт і послуг за рахунок коштів державного бюджету та бюджету Херсонської МТГ та інших питань у межах повноважень;

- у разі необхідності – організація проведення семінарів-нарад з уповноваженими особами розпорядників коштів бюджету Херсонської міської територіальної громади, районних у місті рад, комунальних підприємств, установ та організацій з метою надання методичної та консультативної допомоги.

Цільові індикатори, яких передбачається досягти в середньостроковій перспективі у 2026 – 2028 роках

№ з/п	Індикатор	Одиниця виміру	Рік		
			2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6
Закупівля продукції (товарів, робіт і послуг) для міських потреб					
1.	Кількість проведених процедур публічних закупівель товарів, робіт і послуг	од.	869	911	926
2.	Кількість укладених договорів за результатами торгів	од.	869	911	926
3.	Кількість учасників, що припадає на одну процедуру закупівель	осіб	1-3	1-3	1-3

2.2. Соціальна сфера

2.2.1. Демографічна ситуація

Головною метою на 2026 – 2028 роки буде сприяння поліпшенню демографічної ситуації в місті, збереження його життєвого і трудового потенціалу, підвищення якості та рівня життя населення.

Основні проблеми:

- військова агресія РФ призвела до міграції населення міста у більш безпечні місця, в тому числі висококваліфікованої робочої сили працездатного віку, зокрема молоді, в інші країни;

- зовнішня трудова міграція, особливо довгострокова, призводить до розриву сімейних зв'язків, як наслідок – зниження репродуктивної функції;

- падіння рівня народжуваності нижче від необхідного для простого відтворення населення, у тому числі через скорочення чисельності жінок репродуктивного віку нечисленного покоління народжених на початку 90-х років;

- зниження демографічного потенціалу сім'ї, загострення проблем її функціонування; деформація шлюбно-сімейних відносин; масове поширення бездітності й одинокості; а також таких явищ: відкладання шлюбів і народження дітей, безшлюбне материнство, загострення проблем матеріального

утримання і виховання дітей у сім'ях, передусім молодих, багатодітних, неповних, із несприятливим морально-психологічним фактором;

- демографічне навантаження на працюючих осіб, старших працездатного віку;

- недостатня забезпеченість населення житлом;

- невизначеність ситуації у зв'язку з військовою агресією.

Основні завдання на 2026 – 2028 роки:

- постійний моніторинг демографічних процесів;

- належне фінансування наявних програм з охорони здоров'я населення;

- формування настанов на здоровий спосіб життя через поширення європейських стандартів способу життя, профілактика антисоціальної поведінки молоді;

- запобігання процесам трудової міграції через забезпечення ефективної зайнятості населення, збереження та створення робочих місць, розвиток підприємництва і стимулювання самостійної зайнятості населення, сприяння зайнятості найбільш продуктивних вікових груп населення;

- формування позитивного іміджу сім'ї, відповідального батьківства та материнства; сприяння всебічному розвитку сім'ї на основі створення соціально-економічних передумов для її повноцінного функціонування; зміцнення шлюбу, запобігання його розірванню; відтворення потреби сім'ї в дітях; стимулювання народжуваності; забезпечення підтримки сімей із дітьми;

- приведення мережі шкільних та дошкільних навчальних закладів у відповідність до потреб городян та з урахуванням заходів безпеки;

- патрунування неповних, соціально неблагополучних, малозабезпечених сімей із дітьми з боку державних і громадських організацій, посилення захисту прав бездоглядних та безпритульних дітей, забезпечення умов для їх повноцінного розвитку.

2.2.2. Зайнятість населення та ринок праці

Діяльність виконавчих органів у сфері зайнятості у 2026 – 2028 роках буде направлена на реалізацію основних принципів державної політики у сфері зайнятості населення.

Несприятливі умови для розвитку економіки внаслідок активних воєнних дій, негативні демографічні чинники, мобілізація спричинили суттєву трансформацію на вітчизняному ринку праці. У діючих умовах ринок праці міста залишається досить нестабільним, зменшується кількість робочих місць та збільшується дисбаланс між попитом на робочу силу і пропозицією на ринку праці. Складність і різноманітність чинників, що впливають на ринок праці, потребують постійної системної роботи для моніторингових процесів, що відбуваються на ринку праці міста, та відповідного реагування для вжиття системних заходів щодо збереження трудового потенціалу міста, розвитку ринку праці, надання підтримки зайнятості неконкурентоспроможним верствам населення.

Основними проблемами є:

- безпекова ситуація в громаді через постійні обстріли;
- виїзд висококваліфікованих працівників та значної кількості осіб працездатного віку;
- вимушене вивільнення працівників;
- зростання тривалості періоду безробіття;
- збільшення кількості громадян, які шукають роботу;
- невідповідність попиту на робочу силу її пропозиції на ринку праці;
- недостатній рівень кваліфікації і конкурентоспроможності осіб, які шукають роботу;
- низький рівень обізнаності населення про можливості ринку праці.

Головною метою на 2026 – 2028 роки буде реалізація державної політики у сфері соціального захисту працюючих з питань соціально-трудових відносин, оплати та охорони праці, розвитку соціального діалогу, забезпечення зайнятості населення, соціального захисту від безробіття.

Основні завдання:

- оцінка стану міського ринку праці та прогностичних показників щодо трудового потенціалу, обсягів зайнятості та рівня безробіття населення;
- координація зусиль структурних підрозділів виконавчого комітету Херсонської міської ради, районних у м. Херсоні рад, служби зайнятості та інших структур, пов'язаних із виконанням заходів регулювання ринку праці та поліпшення ситуації у сфері зайнятості;
- здійснення моніторингу щодо реалізації завдань і заходів.

Основні заходи:

Створення додаткового попиту на робочу силу шляхом:

- підвищення попиту на ринку праці завдяки створенню нових робочих місць у перспективних секторах економіки;
- сприяння розвитку самозайнятості й організації підприємницької діяльності;
- сприяння зайнятості населення, насамперед неконкурентоспроможних на ринку праці категорій громадян;
- проведення інформаційно-роз'яснювальної кампанії серед роботодавців з питань компенсації витрат на сплату єдиного соціального внеску за працевлаштування безробітних;
- підвищення рівня обізнаності населення про можливості на ринку праці шляхом розвитку комунікацій між учасниками ринку праці (служби зайнятості; роботодавцями; освітніми закладами; суб'єктами господарювання, які надають послуги з посередництва у працевлаштуванні; громадськими організаціями);
- проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи щодо негативних соціальних наслідків нелегальних трудових відносин та виплати заробітної плати в «конвертах».

2.2.3. Соціальне забезпечення

Мережа закладів соціальної спрямованості з надання різноманітних соціальних послуг мешканцям міста залишиться стабільною, розвиватимуться

інноваційні соціальні послуги.

Продовжитись діяльність щодо залучення громадських фондів до фінансування територіальних центрів надання соціальних послуг.

Забезпечуватиметься реалізація заходів щодо виконання державних соціальних програм, направлених на забезпечення соціального захисту конкретних груп населення.

Головною метою є: створення необхідних умов для забезпечення підтримки найуразливіших верств населення, задоволення потреб отримувачів соціальних послуг, удосконалення системи надання соціальних послуг, підвищення їх якості, ефективності, посилення адресності, реалізації додаткових соціальних гарантій, розвитку партнерських відносин з інститутами громадянського суспільства соціального спрямування.

Основні цілі та завдання на 2026 – 2028 роки:

- підтримка найбільш незахищених верств населення;
- підтримка на належному рівні якості та розвиток ринку соціальних послуг;
- впровадження інноваційних технологій у сфері соціального захисту населення;
- інформування населення щодо наявних механізмів реалізації громадянами своїх соціальних прав і додаткових соціальних гарантій;
- формування громадської думки щодо створення якісних соціальних відносин між усіма верствами населення;
- забезпечення доступності середовища для маломобільних груп населення.

З метою підтримки населення Херсонської МТГ, управлінням соціальної політики Херсонської міської ради планується продовження виконання завдань, передбачених комплексною програмою «Соціальний захист» Херсонської МТГ, затвердженої розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 09.10.2025 № 799р, та комплексною програмою соціальної підтримки ветеранів війни та членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни Херсонської МТГ на 2025 – 2027 роки (зі змінами, внесеними розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 13.10.2025 № 812р), щодо надання:

щомісячної допомоги:

- сім'ям воїнів, загиблих в АТО/ООС;
- Почесним громадянам міста Херсона;
- особі з інвалідністю I групи Сівак Н.;

щоквартальної допомоги:

- сім'ям загиблих воїнів-афганців та особам з інвалідністю I групи Афганістану;

- одному з батьків на дітей (віком до 18 років) із числа сімей ветеранів війни, які загинули (померли) внаслідок отриманих травм (поранень, контузій, каліцтв) та (або) захворювань, пов'язаних із захистом Батьківщини, виконанням обов'язків військової служби (службових обов'язків);

одноразової адресної грошової допомоги:

- у зв'язку з хворобами;
- членам родин загиблих цивільних осіб;
- пораненим цивільним дорослим особам;
- на поранених дітей;
- на загиблих дітей;
- членам родин загиблих військовослужбовців;
- цивільним особам, яких було позбавлено особистої свободи внаслідок збройної агресії проти України;
- жителям Херсонської МТГ, які після прийняття програми мобілізовані для проходження військової служби в складі Сил оборони України;
- членам сім'ї загиблого працівника виконавчих органів Херсонської міської ради, виконавчих органів районних у місті Херсоні рад, Херсонської міської військової адміністрації, підприємств, установ, організацій та закладів, засновником яких є Херсонська міська рада, який виконував повноваження за посадою (службові обов'язки, доручення, накази, розпорядження керівника) на території населених пунктів Херсонської міської територіальної громади та загинув / помер внаслідок отриманих травм (поранень, ушкоджень, уражень тощо) під час виконання службових обов'язків, внаслідок воєнних дій, пов'язаних з військовою агресією російської федерації проти України, у розмірі 500,00 тис. грн;
- власникам будинків / квартир, які зазнали підтоплення внаслідок руйнування греблі Каховської ГЕС;
- мешканцям м. Херсона у зв'язку зі 100-річчям та старшим.

На виконання заходів Програми для кривдників у Херсонській міській територіальній громаді на 2025 – 2026 роки до кінця 2025 року передбачено кошти у сумі 1 100,00 тис. грн.

Також управлінням соціальної політики Херсонської міської ради розробляється проєкт програми із запобігання та протидії домашньому насильству, насильству за ознакою статі Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки. Програмою передбачено дієвий механізм координації діяльності суб'єктів, які здійснюють заходи у цій сфері, на місцевому рівні, визначено конкретні заходи із захисту, підтримки та соціалізації постраждалих від домашнього насильства, насильства за ознакою статі, в тому числі стосовно дітей та в присутності дітей, а також щодо утвердження гендерної рівності в усіх сферах життєдіяльності Херсонської МТГ, підняття рівня правосвідомості та відповідальності громадян.

2.2.4. Соціально-правовий захист дітей

У 2026 – 2028 роках здійснюватиметься робота, направлена на об'єднання в єдину систему взаємозв'язаних завдань, заходів, зусиль органів місцевого самоврядування міста і громадськості щодо захисту прав дітей, у тому числі з питань: організації результативної роботи із попередження соціального сирітства, створення умов для розвитку сімейних форм виховання дітей,

утвердження в суспільстві сімейних цінностей, всебічного розвитку і виховання дітей, для профілактики і реабілітації бездоглядних дітей в місті.

Основні завдання на 2026 – 2028 роки:

- підвищення ефективності діяльності щодо організації роботи, пов'язаної із захистом прав дітей, розвитком сімейних форм виховання дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування; підтримки сімей, які усиновили дітей; контролю та посилення відповідальності за додержання законодавства у цій сфері;

- вжиття заходів для повернення дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, із-за кордону та організації їх соціально-правового захисту, в умовах воєнного стану;

- підтримка та превентивна робота з дітьми із сімей, які опинилися у складних життєвих обставинах, попередження дитячої безпритульності і бездоглядності, запобігання соціальному сирітству, створення умов для всебічного розвитку та виховання дітей;

- посилення контролю за дотриманням законодавства України у сфері охорони дитинства у взаємодії з усіма структурами, причетними до роботи з дітьми;

- реалізація державної політики з питань, пов'язаних із забезпеченням житлом, отриманням грошової компенсації для придбання житла дітям-сиротам, дітям, позбавленим батьківського піклування, та особам з їх числа;

- перевезення дітей Херсонської МТГ з їх батьками, особами, які їх замінюють, або іншими законними представниками, супроводжуваними для евакуації до міста Одеси та інших міст України для подальшого оздоровлення та відпочинку;

- оздоровлення максимально більшої кількості дітей Херсонської МТГ;

- формування здорового способу життя дітей шляхом придбання навичок збереження і зміцнення здоров'я та розвитку особистісних якостей;

- залучення дітей та молоді до культурних цінностей, пізнання культурно-історичної та природної спадщини рідного міста, розширення світогляду.

Заходи на 2026 – 2028 роки:

- забезпечення раннього виявлення сімей, які опинилися у кризових умовах, своєчасна постановка їх на відповідні обліки служб та налагодження соціально-психологічного супроводу процесу забезпечення прав дітей, що в них виховуються;

- постійне поновлення банку даних дітей, які опинились у складних життєвих обставинах, надання їм належної соціально-психологічної підтримки;

- проведення заходів під назвами: «З турботою про дитину», «Не залишимо без уваги жодної дитини», «Новорічно-різдвяні святкування», до Міжнародного дня захисту прав дитини, тижнів пропаганди правових знань, місячників пропаганди основних положень Конвенції ООН про права дитини;

- проведення навчальних семінарів, конференцій, засідань за круглим столом для батьків, учителів та дітей із питань жорстокого поводження з дітьми;

- напрацювання та запровадження ефективних форм роботи щодо профілактики безпритульності та бездоглядності, виявлення на ранній стадії сімей, не спроможних виконувати виховні функції, забезпечення захисту прав дітей, які виховуються в таких сім'ях;

- застосування нових форм соціальної підтримки дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах;

- запровадження нових технологій роботи з дитиною та її біологічними батьками з метою подолання причин, що обумовили безпритульність і бездоглядність дитини;

- удосконалення роботи органів опіки і піклування в частині усиновлення, підвищення рівня ефективності діяльності органів місцевого самоврядування в питаннях захисту прав дітей;

- поліпшення фінансового та матеріально-технічного забезпечення дитячих будинків сімейного типу, прийомних сімей, а також сімей, які опинилися в складних життєвих обставинах.

2.2.5. Житлова політика

Збройна агресія РФ проти України спричинила в громаді величезну житлову кризу, яка суттєво вплинула на житлову політику.

Внаслідок воєнних дій Херсон зазнав одних із найбільших пошкоджень житлового фонду в Україні. З 24.02.2022 пошкоджень зазнали 1 089 багатоквартирних житлових будинків, 4 988 житлових будинків приватного сектору, 24 гуртожитки, 2 240 будинків підтоплено.

Крім того, воєнні дії та ракетні атаки на цивільну інфраструктуру міста тривають, що означає вірогідність збільшення масштабів руйнувань.

У 2024 році територію Херсонської МТГ віднесено до територій активних бойових дій, на яких функціонують державні електронні інформаційні ресурси. Зрозуміло, що інвестування в розвиток житлового будівництва та відповідно поліпшення житлових умов мешканців громади відбуватиметься тільки після припинення активних бойових дій та віднесення території Херсонської МТГ до зони безпеки.

Головна мета на 2026 – 2028 роки: підвищення ефективності захисту населення і територій, відновлення до функціонального стану об'єктів житлового та соціального призначення, пошкоджених унаслідок збройної агресії російської федерації.

Основні завдання:

- відновлення та ремонт функціонального стану об'єктів інфраструктури, в тому числі об'єктів житлового та соціального призначення (відновлення пошкоджених віконних прорізів та ремонтно-відновлювальні роботи; комплексний ремонт покрівель, зокрема на об'єктах, де проведено лише тимчасові заходи у 2025 році; укріплення конструкцій, монтаж захисних елементів і локальні відновлювальні роботи у разі потреби);

- створення у місті споруд цивільного захисту;

- фіксація та моніторинг завданих пошкоджень та руйнувань житлового фонду;
- сприяння забезпеченню житлом внутрішньо переміщених осіб та осіб, житло яких було зруйновано;
- приведення містобудівної документації у відповідність до вимог чинного законодавства у сфері містобудівної діяльності.

2.3. Розвиток інфраструктури

2.3.1. Транспорт

Роботу організацій і підприємств міського транспорту буде спрямовано на забезпечення своєчасного й якісного обслуговування населення. Продовжаться роботи щодо оптимізації пасажирської транспортної мережі міста та режиму роботи підприємств із використанням оптимальної кількості рухомого складу, що сприятиме забезпеченню потреб населення в перевезеннях.

Основними проблемами є:

- зменшення інвентарного парку комунальних підприємств у результаті обстрілів, пошкодження контактної й кабельної мереж внаслідок бойових дій;
- значний знос рухомого складу автобусів і тролейбусів;
- невідповідність інфраструктури міста потребам людей з обмеженими можливостями та маломобільних груп населення;
- небезпечний дорожній рух і збільшення кількості постраждалих у ДТП.

Головна мета на 2026 – 2028 роки:

- підвищення рівня технічного оснащення транспортних підприємств та ефективності їх роботи;
- забезпечення підвищення якості та безпеки перевезення пасажирів міським транспортом.

Основні завдання на 2026 – 2028 роки:

- відновлення та розвиток якісної і доступної транспортної інфраструктури;
- оновлення рухомого складу міського громадського транспорту загального користування;
- вдосконалення міської маршрутної мережі громадського транспорту загального користування;
- створення сприятливих умов для збільшення обсягів інвестицій у розвиток міського громадського транспорту;
- створення доступних, якісних та безпечних послуг із перевезення міським наземним транспортом, зокрема для людей з обмеженими можливостями;
- реалізація інвестиційних проєктів у сфері міського пасажирського транспорту;

- проведення робіт із будівництва, реконструкції, капітального та поточного ремонту, утримання вулично-дорожньої мережі й інженерних споруд.

Цільові індикатори, яких передбачається досягти в середньостроковій перспективі у 2026 – 2028 роках

№ з/п	Індикатор	Одиниця виміру	Рік		
			2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6
Транспорт та міська мобільність					
1.	Перевезення пасажирів	млн осіб	6,1	7,4	9,5
2.	Частка тролейбусної контактної мережі, що потребує заміни кабелів	%	29	22	16
3.	Середній рівень зносу рухомого складу тролейбусів	%	70	82	90
	тролейбусів	од.	5	10	20
	автобусів	од.	12	20	35
Дорожнє господарство					
1.	Будівництво, ремонт доріг (капітальний та поточний ремонт доріг комунальної власності)	тис. кв. м	2340,2	3020,2	5640,3

2.3.2. Житлово-комунальне господарство

Головна мета на 2026 – 2028 роки: задоволення потреб населення у наданні житлово-комунальних послуг належної якості, відновлення та розвиток інфраструктури громади.

Сфера житлово-комунального господарства Херсонської МТГ є надзвичайно важливою та суспільно необхідною. Вона повинна функціонувати навіть у складних умовах воєнного стану, підтримуючи роботу всіх систем життєзабезпечення громади, стабільне функціонування підприємств житлово-комунального господарства міста та безперебійне надання споживачам відповідних послуг.

У 2026 – 2028 роках департаментом міського господарства міської ради буде продовжено виконання завдань, передбачених Програмою сталої роботи житлово-комунального господарства Херсонської міської територіальної громади на 2022 – 2026 роки.

Діяльність комунальних підприємств буде направлена на подальше впровадження заходів щодо сталої функціонування та розвитку житлово-комунального господарства Херсонської МТГ. Проводитиметься робота, спрямована на забезпечення якісного житлово-комунального обслуговування

населення громади, санітарного порядку, належного технічного стану житлових будинків, надійної роботи інженерного обладнання і ремонту ліфтів у житлових будинках усіх районів міста, комплексного благоустрою прибудинкової території.

Основними проблемами є:

- пошкодження об'єктів комунального господарства внаслідок військової агресії РФ;
- застаріла та фізично зношена енергетична інфраструктура громади;
- застосування виробниками послуг застарілих технологій та енергоємного обладнання;
- обмеженість інвестицій і дефіцит фінансових ресурсів, необхідних для розвитку, утримання в належному технічному стані й експлуатації систем енергозабезпечення;
- низька ефективність використання первинних паливно-енергетичних ресурсів на теплогенеруючих об'єктах громади;
- застарілі технології надання питної води та очищення стічних вод, зневоднення та утилізація осаду стічних вод.

Мета та основні завдання на 2026 – 2028 роки:

- забезпечення надання споживачам комунальних послуг належної якості відповідно до нормативних вимог;
- ефективне використання енергетичних і матеріальних ресурсів виробниками та споживачами послуг;
- нарощування обсягів виконаних робіт щодо проведення реконструкції та заміни тепло-, водо- і каналізаційних мереж громади;
- підвищення енергетичної ефективності та економічності, екологічної чистоти систем централізованого теплопостачання;
- реконструкція тепловпунктів та районних котелень на основі сучасних технологій;
- підтримка оснащення засобами обліку теплової енергії;
- реконструкція водопровідних та каналізаційних очисних споруд;
- відновлення зелених насаджень, підвищення рівня озеленення міста;
- утримання зелених насаджень (продовження системної роботи з видалення аварійних дерев, що становлять небезпеку; виконання планової формувальної та санітарної обрізки з метою збереження життєздатності дерев та запобігання надламу гілок, розширення обсягів сезонної обрізки, особливо на магістральних вулицях та в місцях великого скупчення людей; за наявності посадкового матеріалу та фінансування – висадка молодих дерев і кущів);
- санітарне очищення міста (збільшення обсягів вивезення сміття та зелених відходів, продовження робіт з очищення парків, скверів і пішохідних зон, удосконалення маршрутів техніки з метою зниження витрат пально-мастильних матеріалів і підвищення ефективності роботи);
- належне утримання місць поховань, упорядкування та благоустрою територій міських кладовищ.

Цільові індикатори, яких передбачається досягти в середньостроковій перспективі у 2026 – 2028 роках

№ з/п	Індикатор	Одиниця виміру	Рік		
			2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6
Житлово-комунальне господарство					
1.	Ступінь зношеності теплових мереж	%	75	72	69
2.	Ступінь зношеності водопровідних мереж	%	57	54	51
3.	Ступінь зношеності каналізаційних мереж	%	58	60	61
4.	Кількість проведених процедур щодо стерилізації безпритульних тварин	од.	170	190	210
5.	Фінансування заходів: - з енергопостачання	млн грн	0	0	0
6.	- з благоустрою міста	млн грн	91,747	110,096	132,116
7.	- зі сталої роботи житлового господарства	млн грн	16,456	18,387	19,849
8.	- з похоронної справи та утримання кладовищ	млн грн	13,640	12,094	12,321
9.	- із поводження з безпритульними тваринами	млн грн	3,605	3,812	3,986
Енергозбереження та енергоефективність					
1.	Будівництво / реконструкція мереж водопостачання	км	7,9	8,2	8,5

2.3.3. Містобудування та землекористування

У 2026 – 2028 роках, за умови завершення бойових дій, основними напрямами діяльності виконавчих органів Херсонської міської ради в містобудуванні буде подальше формування цілеспрямованої сучасної містобудівної політики, контроль за дотриманням містобудівного законодавства, здійснюватиметься удосконалення методики розробки та підготовки містобудівних і нормативних документів, які регулюють забудову міських територій, для поліпшення містобудівної діяльності.

Планується перегляд, оновлення та актуалізація раніше затвердженої та розробленої містобудівної документації на місцевому рівні, у зв'язку із наслідками збройної агресії рф.

Основною проблемою є: неможливість реалізації заходів і програм у галузі містобудування та архітектури до завершення бойових дій, у зв'язку з безпековою ситуацією, зі зломом сталої планувальної структури (повне або часткове знищення окремих районів міста, зміна розміщення та структури

населення, центрів його тяжіння), численними пошкодженнями та руйнуваннями усіх видів об'єктів будівництва, об'єктів транспорту, знищенням та евакуацією підприємств, закладів та установ бізнесу, сфери обслуговування, відтоком населення.

Мета та основні завдання на 2026 – 2028 роки:

- формування цілеспрямованої містобудівної політики;
- впровадження новітніх принципів організації міського простору з урахуванням досвіду, отриманого під час війни;
- перегляд, оновлення та актуалізація раніше розробленої та затвердженої містобудівної документації на місцевому рівні у зв'язку із наслідками збройної агресії рф;
- залучення громади до обговорення та прийняття рішень щодо перетворення місцевого простору;
- збереження архітектурної та містобудівної спадщини, регенерація історичного ядра зі збереженням основ структури та характеру забудови;
- розробка та оновлення картографічних матеріалів на територію громади загалом та для окремих населених пунктів;
- сприяння нарощуванню обсягів інвестицій у будівництво за рахунок усіх джерел фінансування, дозволених законодавством.

Управління земельними ресурсами та об'єктами комунальної власності.

Мета та завдання на 2026 – 2028 роки:

- продовження надання суб'єктам звернення якісних адміністративних послуг з питань землекористування;
- ефективне та раціональне використання земель комунальної власності;
- проведення, запровадження та використання в роботі нормативної грошової оцінки земель Херсонської міської територіальної громади.

Основні заходи на 2026 – 2028 роки:

- забезпечення оформлення документів щодо надання земельних ділянок в користування та у власність громадянам (для будівництва та обслуговування житлових будинків, господарських будівель та споруд);
- проведення аудиту земель Херсонської МТГ за межами населених пунктів;
- проведення інвентаризації земель комунальної власності Херсонської МТГ.

Цільові індикатори, яких передбачається досягти в середньостроковій перспективі у 2026 – 2028 роках

№ з/п	Індикатор	Одиниця виміру	Рік		
			2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6
Містобудування та архітектура					

1	2	3	4	5	6
1.	Кількість розроблених та затверджених генеральних планів населених пунктів	од.	-	1	2
2.	Кількість затверджених детальних планів територій	од.	-	1	1
3.	Надання містобудівних умов та обмежень	од.	12	15	20
4.	Надання будівельних паспортів	од.	10	15	20
Управління земельними ресурсами та об'єктами комунальної власності					
1.	Кількість укладених договорів оренди земельних ділянок	од.	200	210	220
2.	Продано земель комунальної власності	га	-	-	-
3.	Надано адміністративних послуг	надано послуг	270	285	300

2.4. Гуманітарна сфера

2.4.1. Охорона здоров'я

Забезпечення доступної, якісної та безпечної медичної допомоги, розвиток сучасної системи охорони здоров'я, орієнтованої на профілактику захворювань, формування мотивації до здорового способу життя і поліпшення демографічної ситуації.

Основні напрями роботи:

- розвиток матеріально-технічної бази закладів;
- впровадження новітніх медичних технологій;
- зміцнення первинної медико-санітарної допомоги;
- розширення забезпечення медикаментами за життєвими показниками;
- розвиток екстреної та невідкладної допомоги;
- підвищення санітарно-епідеміологічної безпеки;
- формування політики громадського здоров'я;
- популяризація здорового харчування та фізичної активності;
- посилення кадрового потенціалу;
- забезпечення укриттями та спорудами подвійного призначення закладів охорони здоров'я;
- впровадження програм підтримки комунальних закладів охорони здоров'я та здоров'я херсонців.

Основні проблеми галузі:

- недосконалість нормативної бази;
- обмежені фінансові можливості бюджету;
- недостатність фінансування пакету медичних послуг;
- подорожчання собівартості медичних послуг;
- руйнування інфраструктури;
- дефіцит кадрів;
- низька культура профілактики захворювань;
- старіння населення (висока частка вікової групи 55+);

- брак захисних споруд у медичних закладах.

Цільові індикатори та індикатори якості (2026 – 2028 роки).

Індикатори ефективності галузі

№ з/п	Показник	Базове значення (2025)	Ціль 2026	Ціль 2027	Ціль 2028
1	2	3	4	5	6
1.	Частка закладів, забезпечених укриттями рекомендованого рівня	48 %	60 %	75 %	100 %
2.	Кількість лікарів первинної ланки на 10 тис. населення	7,1	7,5	8,2	9,0
3.	Рівень вакантності лікарських посад	18 %	15 %	12 %	≤10 %
4.	Забезпечення закладів генераторами та автономними джерелами	100 %	100 %	100 %	100 %
5.	Частка персоналу, навченого за mhGAP	78 %	90 %	95 %	100 %

Індикатори якості медичних послуг

№ з/п	Індикатор якості	Базовий рівень	Ціль 2028
1	2	3	4
1.	Своєчасність надання первинної допомоги (до 24 год)	85 %	≥95 %
2.	Відповідність діагностики стандартам МОЗ	72 %	≥90 %
3.	Пацієнтська задоволеність послугами	64 %	≥85 %
4.	Доступність психічного здоров'я (кількість консультацій на 10 тис. населення)	95	≥150
5.	Своєчасність оновлення медичного обладнання	40 %	≥60 %

Індикатори безпеки

№ з/п	Показник	2026	2027	2028
1	2	3	4	5
1.	Забезпечення усіх критичних об'єктів закладів укриттями	100 %	100 %	100 %
2.	Перехід на сучасні СОТ (системи охоронних технологій)	100 %	100 %	100 %
3.	Повна відповідність стандартам кібербезпеки	100 %	100 %	100 %

Індикатори фінансової спроможності

№ з/п	Показник	Ціль
1	2	3
1.	Збільшення частки інвестицій у матеріально-технічну базу	+15 % щорічно
2.	Збільшення залучених грантових / гуманітарних ресурсів	+20 % щорічно
3.	Оптимізація витрат без шкоди якості	-10 % за 3 роки

Медична система Херсонської міської територіальної громади продовжує функціонувати в складних умовах воєнного стану, забезпечуючи невідкладну, первинну та спеціалізовану допомогу населенню. Пріоритетом на 2026 – 2028 роки є забезпечення сталого розвитку галузі, її безпеки, фінансової спроможності та відповідності сучасним медичним стандартам.

2.4.2. Освіта

У 2026 – 2028 роках планується виконання комплексу заходів щодо поліпшення умов освітнього процесу в закладах освіти; відновлення пошкоджених та зруйнованих будівель закладів освіти, забезпечення матеріально-технічного оснащення закладів освіти, вирішення питань їх фінансування; збереження та зміцнення психологічного здоров'я дітей; забезпечення потреб населення міста в освіті; удосконалення системи управління закладами освіти шляхом застосування інформаційно-комунікаційних технологій, подальша організація якісного освітнього процесу.

Освітня сфера Херсонської МТГ сьогодні стикається з низкою викликів, пов'язаних із воєнними діями та складною безпековою ситуацією на території громади. Більша частина закладів освіти зазнала пошкоджень внаслідок постійних обстрілів зі сторони РФ та потребує відновлення. Додатковим викликом є забезпечення безпечних умов перебування у закладах освіти та повернення дітей до очного / змішаного навчання (у разі поліпшення безпекової ситуації на території громади), рівного доступу до якісних освітніх послуг, збереження кадрового потенціалу та учнівського контингенту. Попри всі труднощі, освітній процес у Херсонській МТГ забезпечується в дистанційному форматі. Заклади освіти докладають зусиль, щоб навчання залишалося якісним, сучасним та доступним для кожного здобувача освіти незалежно від його місця перебування. Освіта сприяє інтелектуальному й особистісному розвитку здобувачів, формуванню громадянської свідомості, збереженню національної ідентичності та створює підґрунтя для відновлення й подальшого розвитку громади.

Основними проблемами є:

- значні руйнування закладів освіти;
- безпекова ситуація на території громади;

- міграційні процеси серед учнів та педагогічних працівників.

Головна мета на 2026 – 2028 роки: створення безпечного, доступного та якісного освітнього простору в Херсонській МТГ, що забезпечить рівні можливості для навчання, розвиток особистості, зміцнення патріотичних цінностей і підтримку всіх учасників освітнього процесу.

Основні завдання на 2026 – 2028 роки:

- забезпечення безпечних умов перебування у закладах освіти (у разі повернення до очного / змішаного навчання);
- відновлення та модернізація освітньої інфраструктури;
- розвиток інклюзивної та доступної освіти для всіх категорій здобувачів;
- підвищення мотивації учнів і педагогів, підтримка обдарованої молоді;
- розвиток партнерства з родинами та формування стійкого психоемоційного середовища для дітей;
- підвищення престижу української мови, культури, патріотичного виховання та фізичного розвитку учнівської молоді.

Основні заходи на 2026 – 2028 роки:

- будівництво, ремонт, реконструкція та облаштування захисних споруд цивільного призначення;
- відновлення пошкоджених будівель закладів освіти (у разі припинення бойових дій на території громади);
- забезпечення доступу до якісного та безпечного харчування у закладах освіти (за умови очного / змішаного навчання);
- організація безкоштовного підвозу учнів до закладів освіти (у разі повернення до очного / змішаного формату навчання);
- виплата стипендій / премій обдарованій учнівській молоді та талановитим педагогам;
- проведення заходу, присвяченого врученню документів випускникам закладів освіти громади;
- запровадження аналітичних інформаційних систем управління освітою;
- організація та проведення освітніх заходів, націлених на піднесення престижу української мови;
- оптимізація мережі закладів освіти;
- залучення здобувачів освіти до участі в основному та додатковому напрямках всеукраїнських дитячо-юнацьких військово-патріотичних ігор;
- залучення здобувачів освіти до фізкультурно-оздоровчих змагань;
- проведення інформаційної кампанії вступу до закладів професійної освіти;
- залучення учнівської молоді до участі в конкурсах, олімпіадах, заходах Малої академії наук України;
- впровадження дієвих форм партнерської взаємодії з родинами здобувачів дошкільної освіти в умовах дистанційного навчання та організація онлайн-зустрічей з батьками дітей закладів дошкільної освіти для обговорення методик подолання психоемоційних викликів;
- забезпечення рівного доступу до отримання якісної освіти;

- забезпечення безпечного освітнього середовища шляхом технічного обслуговування протипожежного обладнання, проведення інформаційно-просвітницьких заходів з питань безпеки та організації навчань для працівників освіти з надання домедичної допомоги.

Очікувальні результати у 2026 – 2028 роках:

- створення безпечних та комфортних умов для учасників освітнього процесу;
- підвищення мотивації та розвиток потенціалу учнів і педагогів;
- формування національних і культурних цінностей;
- удосконалення системи управління освітою;
- розширення освітніх можливостей для молоді.

**Цільові індикатори, яких передбачається досягти
в середньостроковій перспективі у 2026 – 2028 роках**

Цільовий індикатор	Одиниця виміру	2026 – 2028
1	2	3
Освіта		
Кількість комунальних закладів освіти, що потребують ремонту	од.	142
Середній бал зовнішнього незалежного оцінювання серед випускників міста за усіма предметами	балів	141
Кількість позашкільних гуртків	од.	286
Охоплення дітей позашкільною освітою	%	22
Кількість класів у закладах загальної середньої освіти з інклюзивною формою навчання	од.	71
Кількість груп у закладах дошкільної освіти з інклюзивною формою навчання	од.	6
Відсоток здобувачів, які отримали гаджет для дистанційного навчання від благодійних організацій з числа дітей, які знаходяться на підконтрольній території України	%	81
Відсоток дітей дошкільного віку, охоплених дистанційною освітою, від загальної кількості вихованців закладів дошкільної освіти	%	100
Кількість учнів, які склали Незалежний мультимедійний тест на найвищий бал – 200 балів	од.	13
Кількість переможців міжнародних конкурсів та Всеукраїнських олімпіад	од.	12
Відсоток дітей, які отримали свідоцтво про здобуття базової середньої освіти з відзнакою	%	8
Відсоток дітей, які отримали свідоцтво про здобуття повної середньої освіти з відзнакою	%	9

2.4.3. Культурний простір. Збереження культурної спадщини

У 2026 – 2028 роках роботу галузі буде спрямовано на відновлення та розвиток культурного простору Херсонської МТГ як середовища творчості, взаємопідтримки та стійкості; забезпечення доступу мешканців до якісних і сучасних культурних послуг, збереження та примноження культурної спадщини міста. Здійснюватиметься робота щодо увічнення пам'яті видатних діячів та подій шляхом найменування та перейменування урбанонімів; встановлення інформаційних дощок на об'єкти культурної спадщини.

Основні проблеми:

- пошкодження будівель та матеріально-технічної бази закладів культури внаслідок ведення бойових дій;
- безпекова ситуація у громаді;
- недостатній обсяг матеріально-технічного забезпечення оцифрування культурної спадщини, музейних предметів та архівних документів.

Ключовою проблемою у здійсненні заходів є триваючі активні бойові дії, внаслідок яких відбувається фізичне знищення та пошкодження закладів культури й об'єктів культурної спадщини, що призводить до непоправних втрат. Постійні обстріли з усіх видів озброєння та дронів атаки не дозволяють проводити культурно-мистецькі заходи із залученням мешканців громади. Через нестабільну безпекову ситуацію неможливо повною мірою оцінити масштаби руйнувань, що ускладнює планування та реалізацію відновлювальних робіт.

Мета, основні завдання та пріоритети розвитку у 2026 – 2028 роках:

- відновлення, модернізація та створення об'єктів культурної інфраструктури (у разі завершення бойових дій);
- підвищення якості матеріально-технічної бази закладів культури;
- активізація соціокультурної діяльності у селищах та мікрорайонах громади, розвиток мережі культурних осередків на місцях;
- збереження, відновлення та популяризація культурної спадщини Херсонської МТГ;
- цифрова трансформація галузі: створення електронних каталогів, цифрових архівів, проведення онлайн-заходів, формування сучасних медіапросторів;
- підтримка мистецької освіти дітей і молоді, розвиток творчих ініціатив та молодіжних проєктів;
- створення умов для реалізації культурних прав усіх верств населення, забезпечення інклюзивності культурного середовища;
- залучення додаткових донорських коштів і грантової підтримки для розвитку культурних інституцій, креативних індустрій і творчих проєктів;
- участь у реалізації всеукраїнських і міжнародних програм та проєктів, розширення міжнародного культурного партнерства;
- втілення державної політики у сфері охорони культурної спадщини на території Херсонської МТГ;
- очищення публічного простору від російських наративів;

- здійснення моніторингу та інвентаризації об'єктів культурної спадщини;
- укладання охоронних договорів на пам'ятки та об'єкти культурної спадщини в межах повноважень, делегованих органом охорони культурної спадщини вищого рівня, відповідно до пункту 11 частини другої статті 6 Закону України «Про охорону культурної спадщини»;
- розробка та виготовлення науково-облікової та технічної документації на об'єкти культурної спадщини;
- паспортизація об'єктів культурної спадщини;
- оцифрування об'єктів культурної спадщини на території громади;
- сприяння залученню інвестицій у діяльність громади щодо збереження, реставрації та використання об'єктів культурної спадщини;
- забезпечення повноти й доступності інформації про пам'ятки та об'єкти культурної спадщини;
- залучення громадськості до процесів управління й контролю в галузі охорони культурної спадщини;
- сприяння проведенню дослідницьких заходів;
- розробка системи заходів з інформування користувачів (балансоутримувачів) об'єктів культурної спадщини щодо вимог пам'яткоохоронного законодавства України;
- популяризація історичного та культурного потенціалу громади.

Очікувані результати:

- відновлення та забезпечення діяльності закладів культури: проведення ремонтно-реставраційних робіт на пошкоджених об'єктах, зокрема відновлення покрівлі будівлі комунального закладу спеціалізованої мистецької освіти «Музична школа №1» Херсонської міської ради; збереження пам'яток архітектури та культурної спадщини Херсонської МТГ;
- модернізація культурної інфраструктури: створення нових культурних просторів, удосконалення матеріально-технічної бази, осучаснення мережі закладів культури відповідно до потреб населення;
- розвиток музейної та меморіальної справи: створення комунальних закладів «Музей спротиву міста Херсона» та «Меморіальний комплекс "Херсонський некрополь"» як центрів збереження історичної пам'яті, меморіалізації подій, пов'язаних із російською агресією, та патріотичного виховання молоді;
- охорона культурної спадщини: здійснення моніторингу, інвентаризації та натурних обстежень пам'яток історії та культури; оформлення облікової документації нового зразка; укладання договорів із науковими установами та підприємствами організаціями для проведення ремонтно-реставраційних, консерваційних і робіт із благоустрою;
- декомунізація культурного простору: демонтаж радянської символіки на 32 об'єктах історії та культури відповідно до чинного законодавства;
- оптимізація бібліотечної системи: формування оновленої мережі бібліотек, поліпшення інформаційного та культурного обслуговування

населення відповідно до державних соціальних нормативів, поповнення бібліотечних фондів сучасними україномовними виданнями;

- розвиток культурно-мистецького середовища: організація та проведення заходів до визначних державних і міських подій, впровадження нових культурних проєктів, залучення творчих спілок, громадських організацій і міжнародних партнерів;

- підтримка творчих ініціатив і громадської активності: забезпечення культурних, освітніх і духовних потреб мешканців Херсонської МТГ, популяризація культурних надбань України в країні та за її межами, сприяння згуртуванню та поверненню жителів до громади.

**Цільові індикатори, яких передбачається досягти
в середньостроковій перспективі у 2026 – 2028 роках**

№ з/п	Індикатор	Одиниця виміру	2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5	6
Культура					
1.	Будівництво / реконструкція закладів культури і духовності (після завершення бойових дій)	од.	2	8	12
2.	Оновлення фондів бібліотек (у т. ч. на електронних носіях)	тис. прим.	467,00	482,00	510,00
3.	Кількість проведених культурних заходів:	од.	42	42	42
	у т. ч. фестивалів	од.	20	20	20

2.4.4. Підтримка сім'ї, дітей та молоді

У 2026 – 2028 роках здійснюватиметься надання соціальних послуг сім'ям, дітям та молоді; проведення інформаційно-просвітницьких, освітньо-виховних, культурологічних, експертно-аналітичних заходів з питань розвитку громадської активності молоді, молодіжного лідерства, волонтерства; національно-патріотичного виховання, соціального становлення молоді, популяризації здорового способу життя, реалізації молодіжних ініціатив, сприяння творчості молоді, організації змістовного дозвілля, соціальної підтримки сімей, оздоровлення дітей; забезпечення рівних прав та можливостей жінок та чоловіків; забезпечення протидії торгівлі людьми, дискримінації жінок, домашньому насильству та насильству за ознакою статі.

Відбуватиметься подальший розвиток взаємодії з громадськими організаціями з питань розвитку волонтерського руху, соціального захисту

дітей, жінок та молоді, профілактики негативних явищ, підтримки молодіжних ініціатив.

Основними проблемами є:

- відтік молоді та молодих фахівців з міста через військову агресію рф;
- виїзд з регіону фахівців по роботі з молоддю;
- погіршення стану емоційного, фізичного і психічного здоров'я молоді через пережитий стрес;
- погіршення умов для творчого і духовного розвитку, змістовного дозвілля молоді.

Основні завдання та заходи на 2026 – 2028 роки:

- надання психосоціальної підтримки та зниження рівня тривожності серед молоді, першочергово тим, хто постраждав внаслідок військової агресії рф проти України;
- підвищення рівня самостійності, життєстійкості і спроможності молоді брати участь у суспільному житті;
- утвердження громадянської свідомості та активної життєвої позиції молоді, посилення національно-патріотичного виховання;
- популяризація здорового і безпечного способу життя та культури здоров'я серед молоді;
- підтримка волонтерського руху;
- забезпечення умов для творчого і духовного розвитку молоді;
- відновлення роботи фахівців, які працюють з молоддю, та підготовка нових фахівців;
- проведення інформаційно-просвітницьких заходів, здійснення постійного моніторингу індикаторів забезпечення гендерної рівності в суспільстві, проведення гендерного аудиту міського простору.

**Цільові індикатори, яких передбачається досягти
в середньостроковій перспективі у 2026 – 2028 роках**

№ з/п	Індикатор	Одиниця виміру	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6
Молодіжна політика					
1.	Кількість проведених заходів з формування громадянської позиції та національної свідомості молоді, розширення участі молоді у суспільному житті та зміцнення соціальної згуртованості	од.	5	5	5
2.	Кількість проведених заходів з популяризації здорового способу життя, розвитку стійкості, безпечного середовища та психоемоційного благополуччя молоді	од.	4	4	4
3.	Кількість проведених заходів зі сприяння самореалізації, розвитку компетенцій та економічній спроможності молоді	од.	2	2	2

1	2	3	4	5	6
4.	Кількість проведених заходів, спрямованих на підтримку творчої та обдарованої молоді, молодіжних ініціатив, сприяння розвитку змістовного дозвілля	од.	2	2	2
5.	Кількість наданих стипендій для підтримки обдарованих школярів, студентів закладів вищої та середньої спеціальної освіти міста, молоді	од.	10	10	10

2.4.5. Фізична культура та спорт

Організація та проведення у 2026 – 2028 роках чемпіонатів, кубків, турнірів, фестивалів, навчально-тренувальних зборів із різних видів спорту в інших територіальних громадах, які не належать до переліку районів ведення бойових дій.

У разі припинення воєнних дій у 2026 – 2028 роках планується проведення міських чемпіонатів, кубків, турнірів, фестивалів, навчально-тренувальних зборів, змагань шкільних ліг серед школярів закладів загальної середньої освіти.

З урахуванням наявних умов буде проводитися робота з відновлення, ремонту зруйнованих приміщень та майна спортивних шкіл комунальної власності міста, підвідомчих клубів за місцем проживання, здійснюватиметься відповідна робота щодо поліпшення спортивної бази міста.

Основними проблемами галузі є:

- забезпечення відновлення та ремонту ДЮСШ та СДЮСШОР, приміщення яких пошкоджено внаслідок військової агресії рф;
- забезпечення на належному рівні підтримки спорту вищих досягнень та команд майстрів, відсутність необхідних умов для підготовки спортсменів вищої кваліфікації та сучасних спортивних баз олімпійської підготовки;
- нестача тренерських кадрів для дитячо-юнацьких спортивних шкіл міста;
- потреба у поліпшенні житлово-побутових умов провідних спортсменів та тренерів;
- недостатня кількість сучасних спортивних майданчиків, споруд.

Основні завдання та напрями роботи на 2026 – 2028 роки:

- проведення спортивно-масових заходів у місті відповідно до заявок федерацій, асоціацій, інших громадських спортивних організацій, у разі припинення військової агресії рф проти України;
- підтримка спорту вищих досягнень, провідних спортсменів та тренерів шляхом надання одноразових стипендій та премій Херсонської міської ради;
- збереження чисельності вихованців, які займаються в дитячо-юнацьких спортивних школах і школах олімпійського резерву міста;
- розвиток матеріально-технічної бази сфери фізичної культури та спорту;

- продовження роботи з реконструкції та ремонту шкільних стадіонів міста, реконструкції і ремонту спортивних об'єктів;
- відновлення, реконструкція та ремонт спортивних об'єктів, пошкоджених внаслідок військової агресії рф.

Критерії розвитку:

- збільшення чисельності населення, яке займається усіма видами фізкультурно-оздоровчої, спортивної роботи, у тому числі дітей і підлітків;
- зміцнення матеріально-технічної бази галузі;
- зміцнення позицій Херсонського спорту і подальше зростання спортивної майстерності та досягнень спортсменів міста як у всеукраїнських, так і в міжнародних змаганнях.

Цільові індикатори, яких передбачається досягти в середньостроковій перспективі у 2026 – 2028 роках

№ з/п	Індикатор	Одиниця виміру	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6
Фізична культура і спорт					
1.	Частка спортивних залів та майданчиків закладів загальної середньої освіти, які використовуються у вільний від занять час для тренувань дитячо-юнацьких спортивних шкіл	од.	95	95	95
2.	Кількість спортивних гуртків у закладах загальної середньої освіти	од.	15	15	15
3.	Кількість дітей, що займаються в дитячо-юнацьких спортивних школах	осіб	1140	1140	1140
4.	Кількість проведених масових спортивних заходів	од.	67	67	67
5.	Будівництво/ реконструкція об'єктів спортивної інфраструктури	од.	4	4	4

2.4.6. Сфера туризму та рекреації. Галузь зовнішньої реклами

Туризм є стратегічною ініціативою, яка спроможна зробити значний внесок в економічне зростання міста та підвищення комфорту й якості життя херсонців. Розвиток туризму істотно впливає на такі сектори економіки: сфера послуг, транспорт, торгівля, зв'язок, будівництво, виробництво товарів широкого вжитку тощо, є одним із найбільш перспективних напрямів оптимізації структури економіки.

Для розв'язання проблем розвитку туристичної галузі необхідним є затвердження механізму стимулювання туристичної галузі на загальнонаціональному рівні, створення централізованого масиву інформації про туристичні локації для подальшої промоції серед українських та іноземних туристів, ефективне використання людських ресурсів та туристичного

потенціалу міст та регіонів, створення якісної реклами та вичерпної інформації про готелі, бази відпочинку, кемпінги та тури містом та регіоном.

Головна мета на 2026 – 2028 роки: відновлення туристичної галузі міста Херсона за умови стабілізації безпекової ситуації регіону.

Основні цілі та завдання на 2026 – 2028 роки:

- створення регіонального туристичного бренда, його просування всередині держави та на міжнародній арені, у тому числі з використанням сучасних цифрових та мережевих технологій;
- відновлення туристичної інфраструктури (закладів готельного та ресторанного господарства, історичних будівель у центральній частині міста, театрів, кінотеатрів, скверів і парків, розмінування прибережної та рекреаційної зони з обох берегів річки Дніпро)*;
- популяризація історії міста-героя Херсона – збереження численних місць героїчного подвигу, донесення фактів про війну майбутнім поколінням херсонців, українцям та іноземним відвідувачам;
- наповнення інформацією про Херсонську МТГ електронних інформаційних майданчиків України та світу;
- формування туристично привабливої громади (розробка і встановлення інформаційних показників за маршрутами туристів, двомовних дорожніх інформаційних знаків за європейськими стандартами до туристично привабливих об'єктів, інформаційних табличок, інфобоксів, виготовлення QR-кодів, ознакування втрачених пам'яток, створення тривимірних макетів пам'яток тощо)*;
- перетворення галузі туризму у стабільне і вагоме джерело надходжень до бюджету шляхом збільшення кількості зайнятих у галузі*;
- розвиток нових напрямів туризму: крафтового (гастрономічного), медичного, зеленого, водного, історико-архітектурного тощо*;
- забезпечення вимог безпеки під час надання туристичних послуг*;
- забезпечення доступності для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення до об'єктів туристичної інфраструктури*;
- розвиток туристичної інфраструктури на в'їзді до міста (створення залізничних воріт Херсона, відновлення річкових, морських воріт й повітряних воріт, реконструкція автомобільних воріт)*;
- створення у Херсоні культової пізнаваної візитівки міста – місця для залучення туристів*;
- проведення моніторингу туристичного потоку, з'ясування основних іміджевих ресурсів і конкурентних переваг громади, визначення перспектив розвитку туристичного ринку громади;
- презентація сувенірної продукції.

*Зазначені цілі та завдання можуть бути реалізовані за умови припинення бойових дій та скасування (припинення) воєнного стану.

Заходи з реалізації основних завдань:

- створення умов для повернення середнього та малого бізнесу Херсона;

- організація роботи щодо залучення мешканців громади до розвитку внутрішнього туризму;
- координація створення нових і відновлення наявних туристичних маршрутів;
- проведення маркетингового дослідження;
- наповнення геоінформаційного порталу Херсонської області даними, які стосуються Херсонської МТГ;
- обмін досвідом зі спеціалістами в галузі туризму та готельного господарства України і світу;
- розробка сувенірної продукції;
- надання підтримки та якісної комунікації з малим та середнім бізнесом, який працює у сфері туризму, – проведення навчання з суб'єктами туристичної галузі з написання грантових заявок.

Галузь зовнішньої реклами.

У зв'язку з перенасиченістю рекламного парку на території Херсонської МТГ через безсистемне розміщення реклами без належного урахування оточення, характеру архітектури забудови, природного ландшафту, що знижує якість сприйняття міського середовища загалом, порушує його сформований часом масштаб та художні властивості, керуючись пунктом 5.6 Правил розміщення та експлуатації об'єктів зовнішньої реклами та інформації в місті Херсоні, затверджених рішенням виконкому міської ради від 20.10.2015 № 369, вживаються заходи із розробки Основних принципів розвитку галузі зовнішньої реклами (далі – Основні принципи), Збірника типових спеціальних конструкцій зовнішньої реклами та Схеми розташування окремих елементів благоустрою (реklamних засобів) на території Херсонської МТГ (далі – Схема). Належне розміщення засобів зовнішньої реклами в структурі забудови міста дозволить суттєво підвищити естетичні якості міського середовища та його привабливість, зменшить інформаційний шум та неприйняття міста. Паралельно вживаються заходи із розробки нових Правил розміщення зовнішньої реклами (далі – Правила), Порядку розміщення зовнішньої реклами на фасаді будівель і споруд, планується оновити Порядок оформлення, видачі (обліку) паспортів на показчик (вивіску) та їхнього розміщення.

Головна мета на 2026 – 2028 роки: впровадження Схеми розміщення окремих елементів благоустрою (реklamних засобів) на території Херсонської МТГ, модернізація та оновлення наявних рекламних засобів та участь у розробці дизайн-коду міста.

Розроблені і впроваджені в майбутньому Схема, Правила та Порядки сприятимуть реалізації тааих принципів та вимог:

- проведення інвентаризації та аудиту об'єктів зовнішньої реклами на території Херсонської МТГ;
- впровадження сучасних технологій виготовлення та розміщення зовнішньої реклами (елементів благоустрою);
- впровадження електронної системи обліку та видачі дозволів на розміщення зовнішньої реклами;

- пріоритет архітектури оточуючої забудови та необхідність збереження візуальної цілісності міського простору;
- компроміс інтересів територіальної громади міста і розповсюджувачів зовнішньої реклами;
- використання загальноприйнятих стандартів, типів та форматів рекламних конструкцій усіх видів (елементів благоустрою);
- погодження з Національною поліцією та інженерними службами міста, департаментом містобудування, архітектури та земельних ресурсів Херсонської міської ради (головним архітектором міста) місць розташування рекламних конструкцій вздовж проїжджої частини вулиць, доріг, інших територій задля унеможливлення корупційної складової (тобто мають бути затверджені чіткі місця розташування рекламних конструкцій на території Херсонської МТГ, де дозволено їхнє встановлення);
- урахування обґрунтованих пропозицій громадськості, наданих у процесі розробки Схеми.

Основні заходи з реалізації основних завдань:

- впровадження Основних принципів і Схеми дозволить підвищити естетичні якості міського середовища та його привабливості, зменшення інформаційного шуму;
- розробка та затвердження нових Правил розміщення зовнішньої реклами;
- розробка та затвердження Порядку розміщення зовнішньої реклами на фасаді будівель і споруд;
- оновлення Порядку оформлення, видачі (обліку) паспортів на показчик (вивіску) та їхнього розміщення;
- вирішення питання скасування / зменшення оплати за тимчасове користування місцями для розміщення (розташування) рекламних засобів в умовах воєнного стану у 2026 році;
- впровадження нових типів та модернізація наявних рекламних засобів*.

Крім цього, з метою інформування мешканців з питань життєдіяльності громади, популяризації служби у лавах ЗСУ, Національної гвардії, правоохоронних органів, СБУ, до пам'ятних і визначних дат, вшанування пам'яті загиблих воїнів-херсонців, на виконання заходів Програми оздоблення та інформаційного супроводу на території Херсонської МТГ вживатимуться заходи із розробки, друку і розміщення на рекламних засобах Херсонської МТГ соціальної реклами із відповідними сюжетами, виготовлення державних прапорів і прапорів міста Херсона.

*Зазначені заходи можуть бути реалізовані за умови припинення бойових дій та скасування (припинення) воєнного стану.

2.5. Природокористування та безпека життєдіяльності людини

2.5.1. Захист довкілля та екологічна безпека

Екологічну ситуацію в громаді неможливо спрогнозувати через постійні обстріли її території.

Основними напрямками в роботі з охорони навколишнього природного середовища є розробка, реалізація природоохоронних заходів для послідовного комплексного відновлення екологічного стану території Херсонської МТГ, зменшення негативного екологічного впливу на умови проживання населення.

У разі завершення активних бойових дій буде реалізовано заходи, передбачені Міською цільовою програмою «Екологія» на 2024 – 2026 роки Херсонської МТГ, затвердженою розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 30.09.2024 № 895р (зі змінами та доповненнями). Мета Програми: подолання факторів екологічного ризику в навколишньому природному середовищі Херсонської МТГ і спрямування дій виконавчих органів міської ради та міських комунальних підприємств на вирішення його екологічних проблем.

Основними проблемами є:

- засмічення і забруднення території Херсонської МТГ внаслідок окупації, підриву греблі Каховської ГЕС та руйнувань, обумовлених збройною агресією російської федерації;
- проблема створення та функціонування сучасної цивілізованої системи поводження з відходами та ліквідації (рекультивації) Херсонського міського полігону – сміттєзвалища ТПВ та несанкціонованих місць накопичення сміття;
- проблема відтворення, збереження та охорони природних ресурсів;
- погіршення природоохоронних показників;
- збільшення чисельності бездомних тварин.

Мета та основні завдання на 2026 – 2028 роки:

- створення та функціонування сучасної цивілізованої системи поводження з відходами;
- відтворення, збереження та охорона природних ресурсів;
- нормативно-правове забезпечення виконання вимог у сфері екологічної безпеки та охорони довкілля.

Якісні критерії розвитку:

У результаті виконання запланованих заходів очікується:

- зменшення утворення відходів і збільшення роздільного збору, переробки та зменшення захоронень на 10 – 15 відсотків;
- зменшення кінцевого об'єму захоронення, пов'язаного з утилізацією відходів від руйнувань;
- запровадження на території Херсонської МТГ вторинної переробки ресурсів від руйнувань (ресайклінгу);
- залучення підприємств різних форм власності до процесів переробки, сортування та ресайклінгу всіх видів відходів;
- залучення населення щодо поводження зі всіма видами відходів, а також їх збирання та сортування;
- відновлення зелених насаджень та поліпшення естетичної привабливості Херсонської МТГ;

- підвищення екологічної свідомості громадян, забезпечення дотримання вимог природоохоронного законодавства.

2.5.2. Цивільний захист населення та територій від надзвичайних ситуацій природного та техногенного характеру

Головною метою на 2026 – 2028 роки є: повноцінне функціонування Херсонської міської ланки територіальної підсистеми єдиної державної системи цивільного захисту Херсонської області, реалізація органами місцевого самоврядування, суб'єктами господарювання вимог законодавства щодо захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій, запобігання їх виникненню та ліквідації їх наслідків, забезпечення техногенної та пожежної безпеки; ефективність і гарантованість, а також максимально можливе, системне та економічно обґрунтоване зниження негативного впливу таких ситуацій.

Основні завдання та заходи на 2026 – 2028 роки:

- проведення роботи з нарошування фонду захисних споруд цивільного захисту, приведення об'єктів фонду захисних споруд цивільного захисту до стану готовності за призначенням, з метою забезпечення доступу до укриттів 100 відсотків населення [ремонтні роботи найпростіших укриттів та встановлення первинних (мобільних) укриттів цивільного захисту для укриття цивільних осіб];
- накопичення та використання місцевого матеріального резерву Херсонської МТГ для запобігання виникненню надзвичайних ситуацій та ліквідації їхніх наслідків;
- проведення робіт із реконструкції (модернізації) та забезпечення технічного обслуговування місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій;
- проведення інформаційно-просвітницької роботи з питань цивільного захисту, правил пожежної безпеки, навчання населення діям у надзвичайних ситуаціях;
- забезпечення проходження навчання з питань цивільного захисту посадових осіб, працівників органів місцевого самоврядування, суб'єктів господарювання комунальної власності з числа керівного складу та фахівців, діяльність яких пов'язана з організацією та здійсненням заходів цивільного захисту, формування планів проведення і облік проведених спеціальних об'єктових навчань та тренувань з питань цивільного захисту на території міської громади;
- виконання аварійно-рятувальних та інших невідкладних робіт на території міської громади відповідно до Плану реагування на надзвичайні ситуації Херсонської міської ланки територіальної підсистеми єдиної державної системи цивільного захисту Херсонської області та планів взаємодії з аварійно-рятувальними службами;
- фінансування робіт із запобігання та ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій з бюджету Херсонської МТГ;

- забезпечення постійного та обов'язкового аварійно-рятувального обслуговування об'єктів підвищеної небезпеки на території міської громади аварійно-рятувальними службами, які пройшли атестацію в установленому порядку, для проведення аварійно-рятувальних та інших невідкладних робіт у разі виникнення пожеж та інших небезпечних подій.

Очікувані результати та цільові індикатори, яких передбачається досягти у 2026 – 2028 роках: забезпечення цивільного захисту на території Херсонської МТГ, виконання завдань Херсонською міською ланкою територіальної підсистеми єдиної державної системи цивільного захисту Херсонської області, реалізація органами місцевого самоврядування, суб'єктами господарювання вимог законодавства щодо захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій та запобігання їх виникненню, а також максимально можливе, системне та економічно обґрунтоване зниження негативного впливу таких ситуацій.

2.5.3. Захист прав і свобод громадян, зміцнення законності та правопорядку

Головною метою на 2026 – 2028 роки є: ефективне виконання норм законодавства про боротьбу зі злочинністю, впровадження системи протидії злочинності та усунення факторів, які їм сприяють, координація дій всіх відповідних органів та відомств щодо надійного захисту законних прав і свобод громадян.

Основні завдання на 2026 – 2028 роки:

- координація заходів щодо запобігання злочинності, профілактики правопорушень;
- посилення роботи щодо попередження поширення дитячої бездоглядності та безпритульності, криміногенного впливу злочинних елементів на підлітків;
- співпраця із медіа з метою інформування громадськості, державних органів, об'єднань громадян про заходи, що здійснюються з метою підвищення ефективності боротьби з організованою злочинністю і корупцією, поліпшення діяльності правоохоронних та інших органів виконавчої влади у зміцненні правопорядку і законності;
- сприяння роботі громадських формувань з охорони громадського порядку і державного кордону, надання допомоги органам внутрішніх справ при забезпеченні публічної безпеки та порядку, запобігання вчиненню адміністративних проступків і злочинів, а також у разі виникнення надзвичайних ситуацій.

Якісні критерії розвитку:

- створення дієвої протидії злочинності на основі чітко визначених напрямів нарощування зусиль органів місцевого самоврядування і правоохоронних органів, поліпшення матеріально-технічного забезпечення органів внутрішніх справ;

- вдосконалення системи профілактики правопорушень, посилення боротьби з алкоголізмом, наркоманією, злочинністю та бездоглядністю неповнолітніх, іншими антисоціальними явищами;

- підвищення рівня оперативності реагування на вчинені правопорушення та їх виявлення шляхом удосконалення технічних засобів контролю за ситуацією в громадських місцях;

- забезпечення тісної взаємодії правоохоронних органів із громадськістю та населенням.

Також департаментом правової політики та якості міської ради підготовлено зміни до Програми «Поліцейський офіцер громади» на 2024 – 2025 роки для збільшення видатків на 2025 рік та продовження дії Програми на 2026 рік, яка покликана сприяти реалізації Всеукраїнського проєкту «Поліцейський офіцер громади» (розпорядження начальника Херсонської міської військової адміністрації від 20.11.2025 № 944р). Виконавцями програми є виконавчий комітет міської ради та департамент бюджету і фінансів міської ради.

Головною метою Програми є усунення передумов злочинності і забезпечення міжгалузевих зв'язків щодо протидії злочинності в старостинських округах ХМТГ та призупинення темпів її зростання на основі чітко визначених пріоритетів, поступового нарощування зусиль правоохоронних органів, органів виконавчої влади спільно з органами місцевого самоврядування і громадськістю, вдосконалення організації, засобів, методів запобігання і розкриття злочинів, забезпечення конституційних прав і свобод людини.

Забезпечення ефективної підтримки органом місцевого самоврядування та населенням діяльності органів внутрішніх справ у старостинських округах Херсонської МТГ, спрямованої на підвищення загального рівня правопорядку в населених пунктах громади, захист життя, здоров'я, честі і гідності населення, профілактичну роботу з попередження злочинності та забезпечення комплексного підходу до розв'язання проблем, пов'язаних із питаннями безпеки.

Очікувані результати:

- посилити взаємодію правоохоронних органів та органу місцевого самоврядування щодо охорони громадського порядку та боротьби зі злочинністю в старостинських округах Херсонської МТГ;

- активізувати участь широких верств населення у правоохоронній діяльності;

- забезпечити належну матеріально-технічну і фінансову підтримку діяльності ПОГ, який здійснює роботу в старостинських округах Херсонської МТГ;

- підвищити ефективність діяльності органів внутрішніх справ;

- поліпшити стан правопорядку в старостинських округах ХМТГ, створити додаткові умови для забезпечення особистої безпеки громадян і профілактики правопорушень;

- мінімізувати злочинний вплив на молодь та підлітків, усунути причини

та умови, що сприяють втягненню їх у протиправну діяльність.

2.6. Ефективне управління у сфері розвитку громади

Ознаками ефективної політики та якісного урядування є реальна публічна підзвітність та підконтрольність діяльності органів місцевого самоврядування інтересам мешканців територіальної громади.

2.6.1. Бюджетно-фінансова політика

Головна мета на 2026 рік: забезпечення стабільного наповнення бюджетів усіх рівнів та підвищення ефективності використання бюджетних коштів шляхом впровадження нової системи управління публічними інвестиціями у Херсонській МТГ, застосування гендерно орієнтованого бюджетування, раціонального планування видатків і пріоритетного фінансування першочергових потреб громади.

Основні завдання та заходи з реалізації основних завдань:

1. Забезпечення збалансованості показників бюджету Херсонської МТГ на 2026 рік:

- здійснювати систематичний моніторинг надходжень податків і зборів за видами платежів, аналіз тенденцій та оперативне коригування дохідної і видаткової частини бюджету відповідно до вимог Бюджетного кодексу України.

Термін виконання: протягом року. Відповідальні виконавці: департамент бюджету і фінансів міської ради, головні розпорядники коштів місцевого бюджету, виконавчі органи міської ради, за якими закріплено контроль за справами (стягненням) платежів до бюджету Херсонської МТГ.

2. Залучення додаткових джерел фінансування для розвитку громади:

- залучати додаткові кошти від добровільних внесків юридичних та фізичних осіб, інвесторів, благодійних фондів до цільового фонду;
- розширювати можливості надходжень за рахунок ефективного управління комунальною власністю територіальної громади.

Термін виконання: протягом року. Відповідальні виконавці: головні розпорядники коштів цільового фонду.

3. Ліквідація заборгованості із виплати заробітної плати:

- забезпечити роботу тимчасової комісії з питань контролю за станом погашення заборгованості із виплати заробітної плати в Херсонській міській територіальній громаді;

- проводити аналіз причин виникнення заборгованості та готувати пропозиції щодо недопущення її виникнення у майбутньому.

Термін виконання: протягом року. Відповідальні виконавці: департамент економіки та інвестицій міської ради, департамент бюджету і фінансів міської ради, Головне управління ДПС у Херсонській області, АР Крим та м. Севастополь.

4. Погашення заборгованості зі сплати податкових зобов'язань до бюджету Херсонської міської територіальної громади:

- відновити роботу координаційної ради з питань детінізації та легалізації зайнятості населення, забезпечення податкових надходжень до бюджету Херсонської міської територіальної громади;

- вживати заходів щодо забезпечення належного рівня податкових надходжень та підвищення платіжної дисципліни суб'єктів господарювання.

Термін виконання: після поліпшення безпекової ситуації, відновлення роботи територіальних органів державної влади та суб'єктів господарювання.

Відповідальні виконавці: департамент економіки та інвестицій міської ради, департамент бюджету і фінансів міської ради, Головне управління ДПС у Херсонській області, АР Крим та м. Севастополь.

5. Економне та раціональне використання бюджетних коштів:

- оптимізувати мережу бюджетних установ та комунальних підприємств, упорядкувати штатні розписи, скоротити непершочергові видатки;

- підвищувати ефективність використання бюджетних ресурсів у межах публічних інвестицій, посилювати контроль за цільовим використанням коштів;

- упроваджувати гендерно орієнтоване бюджетування на всіх етапах бюджетного процесу: від планування до звітування; проводити гендерний аналіз бюджетних програм; забезпечувати підвищення кваліфікації працівників, відповідальних за реалізацію бюджетної політики;

- забезпечувати стабільне функціонування бюджетних установ та сталість надання ними соціальних послуг населенню;

- здійснювати фінансове забезпечення виконання міських цільових програм та підтримку закладів, установ і підприємств комунальної власності громади.

Термін виконання: протягом року. Відповідальні виконавці: головні розпорядники коштів бюджету Херсонської МТГ.

6. Підвищення прозорості, ефективності та результативності управління бюджетними коштами:

- оприлюднювати в режимі відкритих даних інформацію про виконання бюджету;

- здійснювати аналіз та оптимізацію бюджетних витрат – скорочувати неефективні та неактуальні видатки, забезпечувати перерозподіл ресурсів на пріоритетні напрями;

- удосконалювати механізми планування та оцінки бюджетних програм – застосовувати результативні показники, здійснювати оцінку досягнення цілей, аналізувати економічність та обґрунтованість витрат.

Термін виконання: протягом року. Відповідальні виконавці: департамент бюджету і фінансів Херсонської міської ради, головні розпорядники коштів місцевого бюджету.

Очікувані результати та цільові індикатори, яких передбачається досягти у 2026 році:

1. Підвищення фінансової стійкості бюджету Херсонської МТГ.
2. Стійке зростання надходжень до бюджету з урахуванням позитивної динаміки попередніх років і стійкості до кризових умов.
3. Забезпечення бюджетних установ необхідними ресурсами для оплати праці, проведення розрахунків за комунальні послуги та покриття інших обов'язкових витрат, у тому числі в закладах охорони здоров'я.
4. Зміцнення дохідної частини місцевого бюджету, зокрема шляхом збільшення частки власних надходжень, що передаються державному бюджету на підтримку військових формувань та органів, які захищають суверенітет України.
5. Рациональне та результативне використання бюджетних коштів під час реалізації публічних інвестицій.
6. Урахування потреб різних соціальних груп населення на всіх етапах бюджетного процесу.
7. Своєчасна виплата заробітної плати працівникам бюджетної сфери відповідно до чинних умов оплати праці та встановленого мінімального рівня.
8. Вчасне проведення розрахунків за комунальні послуги та енергоносії, спожиті бюджетними установами.
9. Дотримання соціальних стандартів під час здійснення видатків, погашення наявної бюджетної заборгованості та недопущення її повторного накопичення.
10. Оптимізація мережі бюджетних установ задля підвищення ефективності їх діяльності та раціонального використання ресурсів.

Цільовий індикатор	Одиниця виміру	2026 рік
1	2	3
Доходи бюджету Херсонської МТГ (без трансфертів з держбюджету)	млн грн	1 202,1
Динаміка надходжень від податку на доходи фізичних осіб до бюджету Херсонської МТГ порівняно з попереднім роком	%	2,4
Динаміка обсягів надходжень єдиного податку від юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців порівняно з попереднім роком	%	13,5

2.6.2. Забезпечення роботи комунальних підприємств

Головна мета на 2026 – 2028 роки: забезпечити збереження, відновлення та стабілізацію діяльності комунальних підприємств Херсонської МТГ шляхом модернізації, впровадження енергоефективних рішень, реалізації новітніх механізмів управління майном, зокрема узурфрукта відповідно до Закону України № 4196-IX «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб

окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб».

Пріоритет: забезпечення надання послуг жителям громади, збереження комунальної власності та підвищення фінансової стійкості комунальних підприємств.

Основні проблеми:

1. Втрата або пошкодження комунального майна внаслідок воєнних дій та обстрілів.
2. Безпекові ризики та дефіцит кадрів у комунальному секторі.
3. Висока енергоємність технологічних процесів і залежність від вартості енергоносіїв.
4. Недостатність обігових коштів, що обмежує модернізацію та ремонти.
5. Високий рівень заборгованості населення за комунальні послуги, що знижує ліквідність підприємств.
6. Наявні механізми управління комунальним майном застарілі, не забезпечують ефективного використання активів.

Основні завдання та заходи на 2026 – 2028 роки:

1. Відновлення та модернізація комунальних підприємств:
 - провести повну інвентаризацію об'єктів комунальної власності та визначити активи з потенціалом модернізації;
 - оптимізувати мережу комунальних підприємств: визначити недіючі та неефективні комунальні підприємства та прийняти рішення щодо їх реорганізації, ліквідації або трансформації;
 - забезпечити фінансування заходів з модернізації за рахунок бюджету громади, міжнародних грантів, державних програм відбудови, донорських фондів;
 - використовувати механізм узуфрукта для передачі об'єктів комунального майна в користування із зобов'язаннями щодо їх модернізації;
 - опрацювати можливість зміни організаційно-правової форми комунальних підприємств (реорганізація, корпоратизація, створення ТОВ із часткою громади) у випадках, коли це підвищить ефективність.

Термін виконання: протягом 2026 – 2028 років. Відповідальні виконавці: департамент розвитку об'єктів комунальної власності територіальної громади міської ради, виконавчі органи міської ради, що координують діяльність комунальних підприємств.

2. Підвищення ефективності управління майном громади:
 - розробити та затвердити Порядок передачі майна в узуфрукт (типові умови, контроль, строки);
 - провести правовий аудит чинних договорів користування майном;
 - підготувати стандартні форми договорів узуфрукта з описом прав та обов'язків сторін та механізмом повернення майна.

Термін виконання: 2026 рік. Відповідальні виконавці: департамент розвитку об'єктів комунальної власності територіальної громади міської ради, департамент правової політики та якості міської ради; виконавчі органи міської

ради, що здійснюють координацію діяльності комунальних підприємств Херсонської МТГ за профільним напрямом; комунальні підприємства.

3. Залучення міжнародного фінансування та впровадження енергоефективних рішень:

- залучати кошти міжнародних фінансових організацій, грантових програм та програм технічної допомоги для модернізації інфраструктурних об'єктів комунальної власності;

- впроваджувати енергозберігаючі технології та альтернативні джерела енергії з метою зменшення витрат на енергоресурси та підвищення ефективності діяльності комунальних підприємств.

Термін виконання: протягом 2026 – 2028 років. Відповідальні виконавці: виконавчі органи міської ради, що здійснюють координацію діяльності комунальних підприємств Херсонської МТГ за профільним напрямом, комунальні підприємства.

4. Посилення контролю та прозорості управління комунальним майном:

- проводити системний (квартальний) аналіз фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств;

- забезпечити чітке дотримання вимог Порядку складання, затвердження та контролю виконання фінансових планів комунальних підприємств аби забезпечити ефективне використання фінансів;

- запровадити аналіз результативності використання майна, переданого в узуфрукт (фінансові, технічні та інвестиційні показники).

Термін виконання: протягом 2026 – 2028 років. Відповідальні: виконавчі органи міської ради, що здійснюють координацію діяльності комунальних підприємств Херсонської МТГ за профільним напрямом; департамент бюджету і фінансів міської ради, департамент економіки та інвестицій міської ради, комунальні підприємства.

Очікувані результати у 2026 – 2028 роках:

1. Оптимізація мережі комунальних підприємств: проведення аналізу ефективності діяльності, визначення недіючих та збиткових комунальних підприємств, ухвалення рішення про їх реорганізацію, ліквідацію тощо.

2. Запровадження у практику управління комунальними активами механізму узуфрукта.

3. Проведення модернізації інфраструктурних об'єктів комунальної власності, зменшення енерговитрат та собівартості послуг завдяки використанню енергоефективних рішень, модернізації обладнання та застосуванню альтернативних джерел енергії.

4. Підвищення прозорості і підзвітності управління майном завдяки регулярній публічній звітності та моніторингу результатів роботи комунальних підприємств.

Цільові індикатори, яких передбачається досягти у 2026 – 2028 роках

Цільовий індикатор	Одиниця виміру	План на 2026	План на 2027	План на 2028
--------------------	----------------	--------------	--------------	--------------

1	2	3	4	5
Обсяг надходжень податку на прибуток від підприємств комунальної власності територіальної громади Херсонської МТГ	тис. грн	53,9	122,2	111,1
Обсяг надходжень частини прибутку, що вилучається до бюджету Херсонської МТГ	тис. грн	0,0	278,3	253,1

2.6.3. Управління об'єктами комунальної власності

Мета: забезпечення належного обліку, оптимального використання майна громади та стабільного наповнення дохідної частини бюджету Херсонської МТГ для вирішення соціально-економічних завдань.

Пріоритетні напрями діяльності:

- підвищення ефективності використання об'єктів комунальної власності;
- збереження та збільшення власності Херсонської МТГ.

Основні завдання на 2026 – 2028 роки:

- збереження та підвищення ефективності використання комунальної власності Херсонської МТГ, а саме:
 - забезпечення прийняття до комунальної власності Херсонської МТГ об'єктів нерухомості нежитлового призначення та майна, що передається громаді як гуманітарна, технічна та благодійна допомога;
 - здійснення заходів щодо управління комунальним майном та контролю за ефективним використанням майна Херсонської МТГ та попередження фактів порушень його використання;
 - продовження процесу передачі в оренду об'єктів нежитлового фонду суб'єктам підприємницької діяльності.

Цільові індикатори, яких передбачається досягти в середньостроковій перспективі у 2026 – 2028 роках

№ з/п	Індикатор	Одиниця виміру	2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5	6
Управління об'єктами комунальної власності					
1.	Забезпечення надходжень від орендної плати*	млн грн	-	-	-
2.	Кількість договорів оренди	Од.	276	280	285

* Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 27.05.2022 № 634 «Про особливості оренди державного та комунального майна у період воєнного стану» (зі змінами), орендарям державного та комунального майна, розташованого на територіях активних бойових дій, територіях активних бойових дій, на яких функціонують державні електронні інформаційні ресурси, які включені до переліку територій, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих Російською Федерацією, затвердженого Міністерством розвитку громад та територій (далі – визначені території), не нараховується орендна плата за період з 01 числа

місяця, в якому було визначено щодо відповідних територій дату початку бойових дій або тимчасової окупації, до 01 числа місяця, що настає через три місяці після дати завершення бойових дій або тимчасової окупації, що визначаються відповідно до зазначеного переліку.

2.6.4. Просторове планування території

Головна мета на 2026 – 2028 роки: Херсонська МТГ, що ефективно взаємодіє зі своїми мешканцями шляхом використання найсучасніших технологій.

Основні завдання:

- впорядкування та розвиток публічного простору: відновлення та розвиток територій громади;
- впорядкування об'єктів міського простору;
- удосконалення нормативно-правового забезпечення.

З метою вдосконалення містобудівної діяльності, створення умов для гармонійного розвитку територій, збалансування громадських, державних та приватних інтересів при забудові, залучення інвестицій, збереження та використання культурної спадщини міста, створення містобудівного кадастру Херсонської МТГ, раціонального використання територій громади, сприяння житловому будівництву та поліпшенню житлових умов мешканців громади, необхідно приведення містобудівної документації у відповідність до вимог чинного містобудівного законодавства та розроблення нової містобудівної документації.

Заходи з реалізації основних завдань у сфері містобудівної діяльності на 2026 – 2028 роки:

- виготовлення картографічної основи масштабу 1:10000 для території громади, площа якої складає 45 527,798 га, та виготовлення картографічної основи масштабу 1:2000 для населених пунктів громади;
- розроблення генеральних планів населених пунктів громади та детальних планів територій;
- розроблення та затвердження комплексного плану просторового розвитку території, організація та забезпечення фінансування заходів з розроблення комплексного плану просторового розвитку території;
- реалізація експериментального проекту Єдиного державного реєстру адрес;
- реалізація експериментального проекту містобудівного кадастру на місцевому рівні;
- розроблення та затвердження планів заходів із впровадження безбар'єрного простору в області та територіальних громадах.

Станом на 30.09.2025 в своїй роботі департамент містобудування, архітектури та земельних ресурсів міської ради керується Програмою містобудівної діяльності на території Херсонської МТГ на 2024 – 2026 роки, затвердженою розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 21.12.2023 № 797р. Для реалізації основних завдань у 2027 – 2028 роках передбачено розроблення міської цільової програми – «Програма

містобудівної діяльності на території Херсонської міської територіальної громади на 2027 – 2029 роки» (далі – Програма).

Унаслідок виконання заходів Програми очікується створення картографічної основи для громади та її населених пунктів, формування завдання на розроблення комплексного плану та генеральних планів, можливо розроблення детальних планів території. Оцінити ефективність здійснення містобудівної діяльності в громаді також можливо кількістю наданих містобудівних умов та обмежень, будівельних паспортів забудови земельної ділянки.

Фінансування заходів для забезпечення виконання визначених завдань планується за рахунок коштів місцевого бюджету та інших джерел, не заборонених законом.

2.6.5. Підтримка Збройних сил України і підрозділів територіальної оборони

Головна мета на 2026 – 2028 роки: забезпечення безпечного функціонування на території громади органів державної влади, місцевого самоврядування, військового управління, захисту важливих об'єктів, комунікацій, протидії розвідувальній, диверсійній та іншій протиправній діяльності спеціальних служб агресора та антидержавних незаконно утворених збройних формувань, що становлять загрозу життєдіяльності населення громади, для надання безпеці і обороні масового характеру та готовності населення до оборони території громади.

Основні завдання та заходи на 2026 – 2028 роки:

- координація зусиль Херсонської міської ради, органів військового управління в забезпеченні ефективної реалізації державної політики у сфері обороноздатності держави в частині організації територіальної оборони міста;
- комплексне вивчення і розв'язання проблем, пов'язаних із здійсненням заходів територіальної оборони;
- матеріально-технічне забезпечення заходів національного спротиву місцевого значення, військових частин Збройних сил України та інших військових формувань України;
- військово-патріотичне виховання населення, прищеплення почуття особистої відповідальності за захист Батьківщини.

Якісні критерії:

- забезпечення удосконалення системи територіальної оборони у громаді;
- створення сприятливих умов для належної підготовки особового складу підрозділів територіальної оборони, військових частин Збройних сил України та інших військових формувань України до виконання завдань за призначенням, обладнання місць формування;
- здійснення заходів щодо підготовки населення м. Херсона до участі в русі національного спротиву.

3. Джерела фінансування Програми економічного та соціального розвитку на 2026 – 2028 роки

З метою забезпечення ефективного управління бюджетним процесом, Херсонська міська рада використовує програмно-цільовий метод, що дозволяє досягти конкретних результатів, які заплановані в межах реалізації програм, направлених на економічний та соціальний розвиток міста.

Джерелами фінансування заходів Програми, Стратегічного плану розвитку Херсонської міської територіальної громади та міських цільових програм розвитку, затверджених міською радою (розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації – на період воєнного стану), стануть кошти бюджету громади, трансферти з державного та обласного бюджетів, власні кошти суб'єктів господарювання, інвестиційні кошти та інші джерела, відповідно до чинного законодавства.

Програма залишається відкритою для доповнень та коригувань відповідно до стратегічних напрямів розвитку громади, внутрішньої та зовнішньої політичної ситуації. Зміни та доповнення до Програми затверджуються Херсонською міською радою (розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації – на період воєнного стану).