



**ХЕРСОНСЬКА МІСЬКА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ  
ХЕРСОНСЬКОГО РАЙОНУ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

**РОЗПОРЯДЖЕННЯ  
НАЧАЛЬНИКА ХЕРСОНСЬКОЇ МІСЬКОЇ  
ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ  
ХЕРСОНСЬКОГО РАЙОНУ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ  
м. Херсон**

13.04.2026

№ 3770

Про затвердження Програми  
забезпечення діяльності  
комунального підприємства  
«Сервіс-Центр» Херсонської  
міської ради на 2026 рік

З метою забезпечення сталої роботи комунального підприємства «Сервіс-Центр» Херсонської міської ради шляхом надання йому фінансової підтримки, на підставі листа комунального підприємства «Сервіс-Центр» Херсонської міської ради від 23.03.2026 № 10-1528, враховуючи службову записку заступника Херсонського міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради ПЕТРИКА В., зареєстровану виконавчим комітетом Херсонської міської ради 06.04.2026 за № 7-656-5/26, відповідно до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», статті 91 Бюджетного кодексу України, частини другої статті 10, Закону України «Про правовий режим воєнного стану», постанови Верховної Ради України від 03.11.2022 № 2706-IX «Про здійснення начальниками військових адміністрацій населених пунктів у Бериславському, Генічеському, Каховському, Скадовському, Херсонському районах Херсонської області повноважень, передбачених частиною другою статті 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану»», Указу Президента України від 24.02.2022 № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні» (зі змінами, затвердженими відповідними законами України) та розпорядження Президента України від 03.06.2025 № 76/2025-рп «Про призначення Я. Шанька начальником Херсонської міської військової адміністрації Херсонського району Херсонської області», керуючись пунктом 8 частини сьомої статті 15 Закону України «Про правовий режим воєнного стану»:

1. Затвердити Програму забезпечення діяльності комунального підприємства «Сервіс-Центр» Херсонської міської ради на 2026 рік (додається).

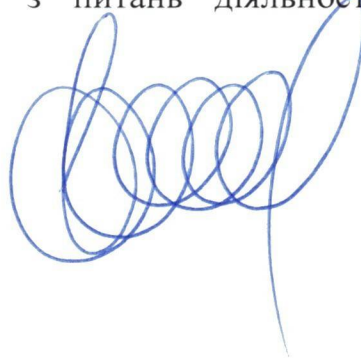
2. Департаменту бюджету і фінансів Херсонської міської ради передбачити фінансування заходів Програми в межах фінансового ресурсу бюджету Херсонської міської територіальної громади на 2026 рік.

3. Департаменту інформаційних технологій Херсонської міської ради (ЗАРУБА І.) оприлюднити розпорядження на офіційному сайті Херсонської міської ради та її виконавчих органів.

4. Відповідальність за виконання цього розпорядження покласти на директора департаменту розвитку об'єктів комунальної власності територіальної громади Херсонської міської ради БАБКІНІС Т. та т. в. о. директора комунального підприємства «Сервіс-Центр» Херсонської міської ради РЕМЕНЮК І.

5. Контроль за виконанням розпорядження покласти на заступника Херсонського міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради ПЕТРИКА В.

Начальник Херсонської міської  
військової адміністрації



Ярослав ШАНЬКО

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Розпорядження начальника  
Херсонської міської  
військової адміністрації  
1801/2026 № 377/о

**ПРОГРАМА**  
**забезпечення діяльності комунального підприємства**  
**«Сервіс-Центр» Херсонської міської ради на 2026 рік**

**1. Паспорт Програми**

1.	Ініціатор розроблення Програми	Комунальне підприємство «Сервіс-Центр» Херсонської міської ради
2.	Розробники Програми	Департамент розвитку об'єктів комунальної власності територіальної громади Херсонської міської ради
3.	Співрозробники Програми	Комунальне підприємство «Сервіс-Центр» Херсонської міської ради
4.	Головний розпорядник бюджетних коштів	Департамент розвитку об'єктів комунальної власності територіальної громади Херсонської міської ради
5.	Відповідальний виконавець Програми	Департамент розвитку об'єктів комунальної власності територіальної громади Херсонської міської ради
6.	Учасники Програми	Комунальне підприємство «Сервіс-Центр» Херсонської міської ради
7.	Терміни реалізації програми	2026 рік
8.	Перелік місцевих бюджетів, які беруть участь у виконанні Програми	Бюджет Херсонської міської територіальної громади
9.	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми, усього, в тому числі:	598,900 тис. грн
9.1.	коштів бюджету Херсонської міської територіальної громади	598,900 тис. грн

## **2. Загальні положення**

Програма забезпечення діяльності комунального підприємства «Сервіс-Центр» Херсонської міської ради на 2026 рік (далі – Програма) розроблена з метою забезпечення потреби громадян та юридичних осіб у наданні послуг з паркування автотранспортних засобів, розвитку соціально-побутової сфери міста.

Одним із основних завдань органів місцевого самоврядування є впровадження системного підходу, спрямованого на поліпшення умов для жителів Херсонської міської територіальної громади, яку віднесено до території активних бойових дій, на яких функціонують електронні та інформаційні ресурси.

Розроблення Програми здійснюється в межах Бюджетного, Господарського та Цивільного кодексів України, Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» та інших нормативно-правових актів.

## **3. Опис проблеми, на розв'язання якої спрямована Програма**

Відповідно до Статуту комунального підприємства «Сервіс-Центр» Херсонської міської ради (далі – КП «Сервіс-Центр»), підприємство здійснює свою діяльність на основі самофінансування та самостійно відповідає за своїми зобов'язаннями.

Підприємство створено з метою організації автопаркувальної діяльності на території міста, впорядкування роботи з благоустрою, розвитку соціально-побутової сфери міста, забезпечення його економічного і соціального розвитку.

Основним видом діяльності підприємства є організація та експлуатація стоянок, парковок та справляння на території громади місцевого збору за місця для паркування транспортних засобів, зокрема: одержання плати за послуги з паркування; влаштування та обладнання місць для платного паркування; вжиття заходів до порушників чинного законодавства щодо паркування транспортних засобів на території м. Херсона (блокування транспортних засобів, блокування паркувальних майданчиків, переміщення та транспортування транспортних засобів, зберігання транспортних засобів порушників на спеціально обладнаних майданчиках).

Рішенням Херсонської міської ради від 18.06.2021 № 338 було встановлено ставки збору за провадження діяльності із забезпечення паркування транспортних засобів у м. Херсоні та затверджено перелік спеціальних земельних ділянок, відведених для організації та провадження діяльності із забезпечення паркування транспортних засобів на території м. Херсона. Рішення набрало чинності з 01.01.2022.

Однак у зв'язку із військовою агресією російської федерації проти України (окупація території громади, активні бойові дії), триваючими воєнними діями на території Херсонської міської територіальної громади, складною безпековою

ситуацією, тимчасовою неможливістю забезпечення належного функціонування майданчиків для паркування транспортних засобів та з метою недопущення додаткового податкового навантаження на суб'єктів господарювання і громадян, розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 24.12.2025 № 1129р визнано таким, що втратив чинність, пункт 1 зазначеного рішення Херсонської міської ради. Тобто скасовано ставки збору за провадження діяльності із забезпечення паркування транспортних засобів у м. Херсоні. Отже, на сьогодні підприємство не має доходів від цього виду діяльності.

Іншим видом діяльності підприємства визначено організацію та експлуатацію автомобільних стоянок для надання послуг пасажиром та перевізникам. Рішеннями Херсонської міської ради підприємству відведено в постійне користування п'ять земельних ділянок під розміщення автостоянок. На чотирьох ділянках господарська діяльність наразі не ведеться. Земельна ділянка в межах вул. \_\_\_\_\_ здається як службова парковка для службового транспорту та транспортних засобів клієнтів супермаркетів. Однак доходів від них підприємство не отримує.

Важливим чинником зменшення доходів підприємства є те, що після деокупації Херсона, у зв'язку з тривалими бойовими діями на території громади, населення громади зменшилося фактично в п'ять разів.

Інших доходів КП «Сервіс-Центр» на сьогодні не отримує.

Ще однією підставою для підтримки комунального підприємства на певний час є оновлення Урядом законодавства у сфері управління комунальним майном. Після скасування Господарського кодексу України громади мають три роки – до серпня 2028 року – щоб привести роботу своїх підприємств у відповідність до нових правил. Мета цих змін така: підвищити ефективність управління майном, більш прозорі управлінські рішення та наближення до міжнародних стандартів. Громада залишається власником підприємства і його майна, але воно працюватиме в іншій організаційно-правовій формі – як акціонерне товариство або товариство з обмеженою відповідальністю. Перетворення повинно відбуватися відповідно до Закону України «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб», з урахуванням визначених у ньому особливостей.

Однак з метою оптимізації роботи та поліпшення фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств, засновником яких є Херсонська міська рада, ефективного використання комунального майна громади, розпорядженням начальника Херсонської міської військової адміністрації від 11.12.2023 № 751р прийнято рішення про припинення (реорганізацію) комунального підприємства «Вихор» Херсонської міської ради (далі – КП «Вихор») шляхом приєднання до КП «Сервіс-Центр». Саме КП «Сервіс-Центр» визначено правонаступником усього майна, прав та обов'язків КП «Вихор». Станом на 01.04.2026 процедура приєднання не завершено, здійснюються заходи з припинення КП «Вихор». А отже, до завершення процедури ліквідації КП «Вихор», КП «Сервіс-Центр» не може бути перетворено в акціонерне товариство або товариство з обмеженою

відповідальністю. Після приєднання КП «Вихор» підприємству будуть передані об'єкти нерухомості та гаражі по вул. \_\_\_\_\_ у м. Херсоні, що передавалися в найм, а отже, з'явиться додаткова можливість в отриманні доходів підприємством. На обліку КП «Вихор» також перебуває декілька будівель по вул. \_\_\_\_\_ у м. Херсоні. Після завершення активних бойових дій можливо також запропонувати надати право орендодавця на ці будівлі підприємству з отриманням 50 % доходів від сплати орендної плати. Але на сьогодні потрібно виконати вимоги законодавства та завершити процедуру приєднання КП «Вихор» до КП «Сервіс-Центр». А до цього працівникам КП «Сервіс-Центр» потрібно виплачувати заробітну плату та здійснювати обов'язкові платежі. До того ж на території громади збереження робочих місць та підтримка населення працездатного віку, які залишаються в громаді, є доречними та актуальними.

На балансовому обліку підприємства обліковуються нежитлові приміщення по вул. \_\_\_\_\_ у м. Херсоні, загальною площею 60 кв. м, де знаходиться офіс підприємства. Потребує підтримки також сплата комунальних послуг за теплопостачання.

Відповідно до штатного розпису на підприємстві затверджено 6 посад. Фактично працює 3 особи. Поточний місячний фонд заробітної плати складає з обов'язковими нарахуваннями 58 206,94 гривень. Станом на 01.04.2026 на підприємстві відсутня заборгованість із виплати заробітної плати. Однак наявних коштів для виплати заробітної плати та сплати податків і обов'язкових платежів з квітня 2026 року не вистачить. Джерел сплати обов'язкових платежів та виплати заробітної плати з власних доходів підприємства не існує. Такий стан справ призведе до порушення трудового законодавства в частині своєчасної виплати заробітної плати, сплати обов'язкових податків та платежів, ускладнить роботу комунального підприємства загалом.

Враховуючи фінансову ситуацію, в якій опинилося комунальне підприємство, необхідність завершення процедури припинення КП «Вихор» шляхом приєднання до КП «Сервіс-Центр» та виконання зобов'язань із виплати заробітної плати працівникам, виникає гостра потреба в наданні фінансової підтримки КП «Сервіс-Центр» з бюджету Херсонської міської територіальної громади.

#### **4. Мета та завдання Програми**

Метою Програми є забезпечення стабільної діяльності КП «Сервіс-Центр», підвищення ефективності використання комунального майна, впровадження міської політики з управління комунальним майном, забезпечення завершення процедури припинення КП «Вихор» шляхом приєднання до КП «Сервіс-Центр», створення сприятливого середовища для життєдіяльності Херсонської міської територіальної громади.

Завдання Програми:

- забезпечення стабільності роботи комунального підприємства міста;

- дотримання вимог чинного законодавства України в частині завершення процедури припинення (реорганізації) КП «Вихор» шляхом приєднання до КП «Сервіс-Центр»;

- підвищення рівня використання комунального майна (земельних ділянок, закріплених за КП «Сервіс-Центр», та нерухомого майна КП «Вихор» по вул. \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_ у м. Херсоні);

- відновлення платоспроможності комунального підприємства;

- вчасна виплата заробітної плати з нарахуванням працівникам з метою збереження трудового колективу та зміцнення матеріально-технічної бази;

- відновлення ефективності діяльності з передачі в найм вільних гаражів по вул. \_\_\_\_\_ у м. Херсоні з метою збільшення доходів підприємства та можливості надходжень до бюджету Херсонської міської територіальної громади.

## 5. Фінансування Програми

Фінансування Програми здійснюється в порядку, визначеному нормативно-правовими актами, на підставі наданих комунальним підприємством клопотань з наведеними обґрунтуваннями, зокрема з фінансово-економічним розрахунком, щодо необхідності відповідної фінансової підтримки за рахунок коштів бюджету Херсонської міської територіальної громади, інших джерел фінансування, не заборонених законодавством, та бюджетних запитів виконавчого органу Херсонської міської ради, що здійснює координацію діяльності комунального підприємства та є головним розпорядником коштів.

Фінансова підтримка може виділятися виключно на покриття поточних витрат КП «Сервіс-Центр», які відповідають меті і завданням цієї Програми, у разі, якщо такі витрати не покриваються доходами підприємства.

Не підлягають забезпеченню за рахунок коштів бюджету Херсонської міської територіальної громади витрати комунального підприємства:

- на премії та інші стимулюючі виплати, передбачені колективним договором (окрім винагород за ліквідацію аварій та наслідків стихійного лиха);

- на відрахування профспілковим організаціям для проведення культурно-масової і фізкультурної роботи;

- на сплату податку на прибуток, частини чистого прибутку (доходу), що вилучається до бюджету, штрафних санкцій і пені;

- на надання спонсорської і благодійної допомоги.

## 6. Очікувані результати

Реалізація Програми дозволить:

- забезпечити безперебійну роботу комунального підприємства, відновити його платоспроможність;

- зберегти майно Херсонської міської територіальної громади;

- завершити процедуру припинення КП «Вихор» шляхом приєднання до КП «Сервіс-Центр».

## 7. Система контролю

Контроль за виконанням заходів цієї Програми покладено на заступника Херсонського міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, відповідно до розподілу обов'язків, та виконавчий орган міської ради, що здійснює координацію діяльності КП «Сервіс-Центр».

Контроль за використанням бюджетних коштів, спрямованих на забезпечення виконання Програми, здійснюється в порядку, встановленому бюджетним законодавством України.

## 8. Фінансове забезпечення

Фінансування заходів здійснюється відповідно до законодавства за рахунок коштів, виділених з бюджету Херсонської міської територіальної громади, за наявності коштів.

Загальний обсяг фінансування – 598,900 тис. грн.

З метою розв'язання першочергових завдань, визначених Програмою, передбачається здійснити такі заходи:

Пор. №	Зміст забезпечення	Термін дії	Орієнтовний обсяг фінансування (тис. грн)	Джерело фінансування
1	2	3	4	5
1.	Грошове забезпечення:			
1.1	- заробітна плата - нарахування на заробітну плату	2026	523,900	Місцевий бюджет
1.2	- оплата за послуги теплопостачання		75,000	Місцевий бюджет
	Всього		598,900	