

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ХЕРСОНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ (З ПЕРСПЕКТИВОЮ ДІЇ ДО 2034 РОКУ)

Проект

ВСТУП

Стратегія розвитку Херсонської міської територіальної громади до 2027 року з перспективою дії до 2034 року (далі — Стратегія розвитку) є ключовою дорожньою картою відновлення, стійкості та всеохопної трансформації громади в умовах триваючої воєнної агресії та у поствоєнний період.

Херсонщина наразі перебуває на передовій лінії захисту держави, тому цей документ — не просто класичне планування, а інструмент моделювання майбутнього. Довгострокове прогнозування дозволяє всім представникам громади (органам місцевого самоврядування, мешканцям, бізнесу, інститутам громадянського суспільства, науковій спільноті та міжнародним партнерам) діяти консолідовано. Стратегія розвитку визначає чіткі операційні пріоритети, що дозволить підійти до етапу глобальної відбудови максимально підготовленою, з чітким розумінням власного потенціалу, внутрішніх ресурсів та критичних вразливостей.

Стратегія розвитку є фундаментальним документом прямої дії. Її розроблено у чіткій відповідності до чинного законодавства України, архітектури державних стратегічних документів та світових екологічних стандартів. Документ розроблено відповідно до вимог законодавства України, насамперед, Законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стимулювання розвитку регіонів». Документ повністю інтегровано та узгоджено з Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки (зі змінами), цілями сталого розвитку ООН–2030 та Програмою комплексного відновлення Херсонської міської території громади на період до 2027 року.

Формуючи модель майбутнього Херсона, було детально проаналізовано та імплементовано кращі практики й уроки міст демократичного світу та українських громад, які пройшли або досі долають шлях після глибоких руйнувань, бойових дій та окупації, а саме: Дубровник (Хорватія), Сараєво (БіГ), Варшава (Польща), Роттердам (Нідерланди), Буча, Бородянка, Ірпінь, Охтирка та Тростянець в Україні. Вивчення цих моделей дозволяє Херсонській міській територіальній громаді уникнути типових помилок, оптимізувати залучення міжнародної допомоги за принципом Build Back Better (Відбудувати краще, ніж було) та перетворити виклики воєнного часу на трамплін для якісного оновлення міського простору та економіки.

МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ

Стратегію розвитку підготовлено відповідно до чинного законодавства України, вимог Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також за спеціальним планом-графіком.

Методологія базується на принципах інклюзивності, широкого залучення стейкхолдерів та адаптивного сценарного планування в умовах воєнного стану. Процес розробки забезпечено через механізм партисипації (спільної участі), що дозволило консолідувати зусилля різних груп впливу:

- **Громадяни та громадськість:** Залучення жителів громади (зокрема і тих, хто перебуває в евакуації) через публічні консультації, електронні опитування та роботу з неприбутковими громадськими організаціями.
- **Бізнес-середовище:** Консультації з представниками релокованого, діючого мікро- та малого бізнесу, а також потенційними інвесторами.
- **Міжнародне експертне та донорське коло:** Процес стратегування супроводжувався та підтримувався провідними міжнародними партнерами та агенціями розвитку, серед яких: JICA (Японське агентство міжнародного співробітництва), PAN UKR, UNDP (Програма розвитку ООН), GIZ, KfW, NEFCO та VNG International.

Формування аналітичного профілю, SWOT-матриці та операційних завдань здійснювалося на основі інтеграції фундаментальних розробок, концепцій та моніторингових даних:

1. **Програма комплексного відновлення** території Херсонської міської територіальної громади (базовий містобудівний та інфраструктурний каркас).

2. **«Атлас умов і ресурсів»** громади та регулярні соціально-економічні моніторинги.

3. Галузеві архітектурні та енергетичні концепції, зокрема спеціалізовані розробки **«Water Hub»** (водна безпека та відновлення водопостачання) та **«Energy»** (розвиток відновлюваних джерел та автономного енергоживлення).

4. Програмні документи та ініціативи **«Херсон безбар'єрний»** (впровадження універсального дизайну) та **«Вектори розвитку громади»**.

Враховуючи динамічність безпекової ситуації та географічне розташування громади на лінії розмежування, методологія передбачає адаптивний підхід. Замість лінійного планування застосовано трирівневу модель реалізації Стратегії розвитку, де кожен етап прив'язаний до конкретних безпекових умов та часових горизонтів:

Етап 1 (Поточний горизонт — 2026 рік) — Сценарій «Активні бойові дії та системні обстріли»:

Умови: Продовження щоденних артилерійських, ракетних та дронівих ударів по правобережній частині громади.

Пріоритети фокусу: Максимальний захист населення (будівництво та облаштування укриттів, безпекових просторів), підтримання стійкості критичної інфраструктури (енерго-, газо-, водозабезпечення), забезпечення базової

життєдіяльності (екстрена медицина, гуманітарна сфера, захист пошкодженого житла) та підтримка «критичної економіки» (мікробізнес, побутові послуги).

Етап 2 (Орієнтовний горизонт — 2027 рік) — Сценарій «Стабілізація прифронтової зони / Зупинка обстрілів»:

Умови: Зниження інтенсивності або повне припинення бойових дій та обстрілів правобережжя завдяки зміні лінії фронту.

Пріоритети фокусу: Масштабування капітальної відбудови зруйнованого житлового фонду та соціальних об'єктів, відновлення повноцінного офлайн-навчання в безпечних закладах, деокупація та першочергове розмінування прибережних зон і запуск першої хвилі великих інвестиційних проєктів у сферах логістики та переробної промисловості.

Етап 3 (Перспективний горизонт — 2028–2034 роки) — Сценарій «Повна стабілізація, реінтеграція та інтеграція деокупованих територій»:

Умови: Настання стабільних безпекових умов, повна деокупація всієї території Херсонської області, включаючи лівобережні лісові, сільські та дачні округи громади.

Пріоритети фокусу: Масштабне гуманітарне розмінування лівобережжя та акваторій, повне інфраструктурне та адміністративне зшивання громади (відбудова мостів, відновлення портів), капіталізація smart-спеціалізації (S3), повернення понад 75% евакуйованого населення та довгостроковий сталий розвиток громади як європейського логістичного й екологічного центру.

АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

Херсонська МТГ створена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.06.2020 № 726-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Херсонської області».

Склад територіальної громади: 16 населених пунктів (місто Херсон, 11 селищ – Антонівка, Благовіщенське, Зеленівка, Зимівник, Інженерне, Комишани, Молодіжне, Наддніпрянське, Придніпровське, Приозерне, Сонячне; 4 села – Богданівка, Петрівка, Садове, Степанівка).



Населення станом на 01.01. 2021 року - 317 752 особи.

Населення станом на 01.07.2026 року - 73 183 осіб.

ВПО станом на 01.07.2026 року – 24 831 особи.

Кількість дітей станом на 01.07.2026 року (0-18 років) - 5 042 особи.

Населення працездатного віку станом на 01.07.2026 року - 29 970 особи.

Географічне положення та адміністративний вимір. Херсонська міська територіальна громада має унікальне географічне положення, розташовуючись у межах Причорноморської низовини (Таврійська степова зона) на стику сухопутних і водних магістралей півдня України. Місто Херсон лежить на правому (високому) березі річки Дніпро, неподалік від її впадіння у Дніпровський лиман Чорного моря.

Громада є природним логістичним вузлом, де розташований найбільший морський і річковий порт на Дніпрі. Територія відзначається рівнинним рельєфом, що історично сприяло розвитку транспортної інфраструктури та промисловості.

Поточний статус в умовах воєнного стану: Логістичні переваги громади тимчасово заблоковані. Русло річки Дніпро перетворилося на лінію фронту. Правобережна частина громади (включаючи м. Херсон, смт Антонівка, Садове, Приозерне, Комишани та ін.) перебуває під постійними обстрілами з боку РФ. Лівобережна частина громади (зокрема дачні кооперативи, прибережні зони) перебуває в зоні активних бойових дій або під тимчасовою окупацією. Роботу портів повністю зупинено через мінну небезпеку й безпекові ризики; Антонівський автомобільний та залізничний мости зруйновані.

Кліматичні умови та тенденції. Клімат громади є помірно-континентальним, посушливим, із вираженим впливом степових повітряних мас та близькістю південних морів.

Зима: М'яка, малосніжна, з частими відлигами. Через загальні тенденції потепління тривалий сніговий покрив останніми роками формується вкрай рідко.

Літо: Тривале, спекотне та сухе, із частими посухами та суховіями.

Опади: Середньорічна кількість опадів становить 400–450 мм. Регіон належить до зони ризикованого землеробства.

Вплив екологічної катастрофи 2023 року: Катастрофічний підлив Каховської ГЕС та зникнення Каховського водосховища суттєво змінили мікроклімат регіону. Відсутність велетенського водного масиву вище за течією, який раніше акумулював вологу та пом'якшував температурні піки, посилила загальну посушливість. Наразі фіксується зростання літніх температур, почастищення суховіїв та виникнення загрози масштабних пилових бурь (внаслідок оголення ложа водосховища та деградації рослинного покриву пошкоджених полів), що прискорює ерозію ґрунтів.

Природно-ресурсний потенціал та оцінка збитків.

Земельні ресурси. Загальна площа земельних угідь громади становить 45 276,9 га: сільськогосподарських – 20 835,9 га; лісів та лісовкритих земель – 2 037,8 га; землі водного фонду – 4 965,1 га; забудованої землі – 8 161,4 га; інших

земель – 8 476,7 га. В основі земельного потенціалу — родючі південні чорноземи та темно-каштанові ґрунти з високим агропромисловим потенціалом.

Сучасний стан: Землі громади перебувають у критичному стані. Величезні площі угідь навколо приміських селищ правобережжя непридатні для використання через щільне мінування, забруднення важкими металами й залишками вибухових речовин. Знищення Каховського гідровузла повністю зруйнувало систему зрошуваного землеробства, де Херсонщина займала лідерські позиції. Регіональний агросектор зазнав дефіциту води, що супроводжується падінням рівня ґрунтових вод і змушує консервувати поля або переходити на виключно сухостійкі культури.

Водні ресурси. Головними водними артеріями громади є річка Дніпро (із розгалуженою дельтою, рукавами, затоками та унікальним комплексом Дніпровських плавнів), а також річки Вірьовчина та Кошова. Вони є основою для забезпечення побутових, промислових та зрошувальних потреб громади.

Сучасний стан: Гідрологічний режим Нижнього Дніпра повністю дестабілізовано. Оскільки об'єм водоскиду наразі регулюється виключно ДніпроГЕС, спостерігається суттєве обміління рукавів та проток (Кошова, Конка тощо). Херсонські плавні частково пересохли. Крім того, під час теракту на ГЕС у червні 2023 року відбувся масштабний змив пально-мастильних матеріалів, хімікатів та каналізаційних стоків. Донні відкладення водою досі акумулюють токсичні речовини. Повністю знищено традиційні нерестовища риби; роботу державних і приватних рибовідтворювальних заводів паралізовано.

Лісові ресурси. Лісовий фонд представлений переважно штучними сосновими насадженнями, а також природними заплавними лісами (плавнями) вздовж екосистеми Дніпра, які виконують важливі рекреаційні, кліматорегулюючі та ґрунтозахисні функції.

Сучасний стан: Зазнали масштабного транскордонного нищення. Прибережні ліси та плавні правобережжя зазнали тривалого затоплення та деградації у 2023 році. Штучні лісові масиви на лівобережжі та околицях масово нищуються лісовими пожежами від обстрілів, а також неконтрольовано вирубуються окупаційними силами для побудови бліндажів та фортифікацій. Це руйнує екологічний баланс та створює пряму загрозу розширення Олешківських пісків.

Надра та мінерально-сировинні ресурси. Громада має поклади переважно нерудних корисних копалин будівельного призначення (значні запаси будівельних пісків, глин, вапняків). Стратегічне значення мають підземні водоносні горизонти прісних та мінеральних вод.

Сучасний стан: Видобуток будівельної сировини в руслах річок та прибережній зоні повністю призупинено через безпекові фактори та мінування. Водночас підземні артезіанські свердловини стали базовим джерелом виживання міста для забезпечення населення питною водою. Проте постійні обстріли критичної інфраструктури (каналізаційних та промислових об'єктів) створюють систематичний ризик забруднення глибоких водоносних пластів.

Економічний потенціал, інфраструктурний аудит та життєзабезпечення громади.

Стратегічні вектори та економічний потенціал. Попри поточні безпекові виклики, Херсон зберігає фундаментальні передумови для відновлення як провідного промислового, логістичного та освітнього центру Півдня України. Виділяються три ключові компоненти довгострокового розвитку:

Мультимодальний логістичний хаб. Завдяки унікальному транспортно-географічному положенню, Херсон є головним вузлом, що з'єднує південні регіони України з центральними областями, портами Чорноморського басейну та тимчасово окупованим Кримом (після його деокупації). Статус транспортної «артерії» робить місто стратегічним майданчиком для розгортання логістичних центрів та сухопутних «сухих портів».

Портова інфраструктура: Наявність портів двох типів (Херсонський морський торговельний порт та Херсонський річковий порт із двома річморвокзалами) відкриває прямий вихід до міжнародних ринків через Дніпровський лиман і Чорне море. Навігація в морському порту за базових умов триває цілий рік (із дотриманням екологічних обмежень, оскільки дельта Дніпра є заповідною зоною і рух суден дозволено лише визначеними рукавами).

Агропромисловий переробний кластер (Додана вартість). Громада є центром багатого сільськогосподарського регіону. Стратегічна ставка робиться на відхід від експорту необробленої сировини на користь створення підприємств із глибокої переробки:

Сировинна база: Безпосередній доступ до якісної сировини (овочі, баштанні культури, зернові).

Харчова промисловість: Наявність готових промислових майданчиків (зокрема типу Brownfield) для розгортання харчових виробництв.

Зрошення: Потенціал відновлення найбільшої в Європі системи зрошувального землеробства після розв'язання проблеми водозабору.

Центр відновлюваної енергетики та «Зеленого» водню. Південь України має найвищий в державі рівень інсоляції та вітрового навантаження.

Відновлювальні джерела енергії (Зелена генерація): Величезний потенціал для будівництва промислових сонячних (СЕС) та вітрових (ВЕС) електростанцій.

Енергонезалежність: Впровадження локальних smart-grid систем (розумних мереж) під час відбудови зруйнованих житлових кварталів.

Воднева енергетика: Херсон має потенціал стати регіональним вузлом для виробництва екологічного водню завдяки поєднанню доступу до водних ресурсів та надлишків «зеленої» електрики в пікові години.

Комплексний аудит руйнувань та втрат інфраструктури. Оцінка масштабів пошкоджень об'єктів усіх форм власності внаслідок бойових дій, окупації та підтоплення після підриву Каховської ГЕС.

Загалом у громаді станом на 01.07.2026 зафіксовано пошкодження та руйнування **11 1172 об'єктів** (із них **8 932** — безпосередньо внаслідок вогневого ураження, **2 240** — внаслідок масштабного підтоплення).

Структурний розподіл пошкоджених та знищених об'єктів:

• **Житловий фонд (8 056 об'єктів):**

- Приватні будинки — 6 572 (із них 874 знищено повністю);
- Багатоквартирні будинки — 1 458 (із них 6 зруйновано вщент);
- Гуртожитки — 26.

• **Заклади освіти (164 об'єкти, у тому числі 9 знищено повністю):**

- Заклади вищої освіти (ЗВО) — 8;
- Заклади загальної середньої освіти (ліцеї, гімназії) — 55 (4 знищено);
- Заклади дошкільної освіти (дитсадки) — 59 (5 знищено);
- Професійно-технічні ліцеї, училища, коледжі, тренувальні центри (в т. ч. школа поліції) — 26;
- Позашкільні заклади освіти — 16.

• **Критична цивільна інфраструктура:**

- Нежитлові комерційні та адміністративні будівлі — 522;
- Заклади охорони здоров'я та аптечна мережа — 47 (2 знищено повністю);
- Заклади культури — 25;
- Заклади фізичної культури та спорту — 3;
- Об'єкти комунальних мереж — 115 (водопостачання — 70, електромережі — 14, тепломережі — 13, газові мережі — 8, дорожня інфраструктура — 4, транспортна інфраструктура — 6).

Стан муніципальної інфраструктури та життєзабезпечення.

Водопостачання та водовідведення.

Джерела та обмеження: Херсон забезпечується водою виключно з підземних джерел (артезіанські свердловини). Наразі через обстріли, замінування та дефіцит енергопотужностей понад 50% свердловин МКП «ВУВКГ» не функціонують. Усі насосні станції другого підйому мають пошкодження, а дві з них повністю знищені, що зумовлює гострий дефіцит води у літній період.

Режим подачі: Водопостачання у місті залишається цілодобовим, за винятком мікрорайону «Корабел» (вода подається за графіком від генераторів) та селища Зеленівка. Через безперервні атаки артилерії та БПЛА повністю призупинено централізоване водопостачання в селі Садове. На випадок блекаутів діючі свердловини оснащені дизель-генераторами. Завдяки міжнародній допомозі триває заміна аварійних ділянок труб та модернізація насосів, що вже дозволило знизити енергоспоживання на 8%.

Водовідведення: Мережа каналізації критично зношена та пошкоджена. Головна насосна станція (ГНС) зазнала масштабних руйнувань, ще 5 КНС у зонах евакуації не функціонують. Міські очисні споруди працюють, але є застарілими та потребують повної реконструкції.

Централізоване теплопостачання.

Обмеження сезону: Через фізичне руйнування інфраструктури та житлових будинків у громаді офіційно зупинено роботу 11 котелень МКП

«Херсонтеплоенерго». Як наслідок, 17% багатоповерхівок міського фонду залишилися без централізованого опалення.

Заходи з децентралізації: Для захисту від блекаутів котельні забезпечено генераторами. У межах проєкту USAID отримано 8 когенераційних установок (КГУ) для автономного виробництва електроенергії. Їх запуск на головних об'єктах заплановано до кінця року. Проте в прибережній зоні та мікрорайоні «Корабел» монтаж КГУ тимчасово призупинено через постійні обстріли та руйнування мосту через річку Кошова. За підтримки Німеччини (GIZ) встановлено 4 модульні газові котельні (3 успішно відпрацювали опалювальний сезон, 1 очікує підключення до мереж).

Енерго- та газопостачання.

Газопостачання: Стабільно забезпечено у 14 з 16 населених пунктів громади (87,5%). Газопостачання повністю відсутнє у мікрорайоні «Корабел».

Електропостачання: Заживлені 11 з 16 населених пунктів громади (68,8%). Світло відсутнє у мікрорайоні «Корабел», а також частково у приватному секторі прибережних зон вздовж річки Дніпро через постійні руйнування ліній електропередач.

Громадський транспорт та дорожнє господарство.

Пасажи́рські перевезення: Ситуація залишається критичною через викрадення рухомого складу під час окупації та регулярне знищення техніки обстрілами. У громаді діють 5 підприємств-перевізників (зокрема 1 комунальне). Пасажиропотік стрімко впав. Комунальний транспорт наразі додатково виконує соціальні функції: забезпечення евакуації з «червоних зон», підвезення пасажирів до Миколаєва (через безпекову зупинку залізничного сполучення безпосередньо до станції «Херсон») та мобілізаційні перевезення. Міжнародні партнери частково компенсують втрати, передаючи автобуси та спецтехніку.

Утримання доріг: Капітальні та поточні ремонти дорожнього полотна не проводяться через близькість до лінії фронту. Робота КП «Міське дорожнє управління» зведена до екстреного аварійного утримання: терміновий ямковий ремонт після прильотів, очищення зливової каналізації, ручна й механізована ліквідація наслідків обстрілів (завалів).

Благоустрій та екологічне утримання. Комунальні служби забезпечують базову життєдіяльність міста: здійснюється плановий вивіз тисяч тонн твердих побутових відходів та специфічних відходів руйнації (будівельного сміття). Проводиться санітарна обрізка та видалення аварійних дерев, утримання 13 міських кладовищ. Триває робота з регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами (відлов, стерилізація, вакцинація).

Міжнародне партнерство та громадський капітал. Попри кризу, громада зберегла високу соціальну згуртованість та розгалужену мережу зовнішніх зв'язків. Головним ресурсом для утримання стабільності та майбутнього відновлення є активний громадський сектор і прямі міжнародні контакти.

У громаді офіційно діють угоди про партнерство та солідарність із **16 містами-побратимами**, які надають пряму гуманітарну, технічну та фінансову

допомогу: Уміо (Швеція), Бонн (Німеччина), Вааса (Фінляндія), Ставангер (Норвегія), Братислава-Ружинов (Словаччина), Сен-Назер (Франція), Нант (Франція), Норрчепінг (Швеція), Ряшів (Польща), Ла-Спеція (Італія), Кіль (Німеччина), Бургас (Болгарія), Коллеферро (Італія), Торрелавега (Іспанія), Трес-Кантос (Іспанія), Гдиня (Республіка Польща).

СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА ГРОМАДИ

Станом на 01.01.2022

Станом на 01.07.2026

Освіта

Мережа закладів освіти складається з 87 ЗДО, 64 ЗЗСО, 9 ЗП(ПТ)О, 12 ЗПО. Із 64 ЗЗСО за типами: заклади загальної середньої освіти I ступеня – 3; заклади загальної середньої освіти I-II ступеня – 2; заклади загальної середньої освіти I-III ступеня – 21; заклади загальної середньої освіти II-III ступеня – 2; гімназії – 8; ліцеї – 11; спеціалізованих шкіл із поглибленим вивченням окремих предметів – 4; спеціальні школи – 1; НВК – 10 приватні заклади – 2. Усього в ЗЗСО навчається 22 255 учнів, освітній процес забезпечує 1593 педагогічних працівників. У найбільшому закладі навчається 927 учні, в найменшому - 52. Показник фактичної наповнюваності класів складає 27,4 і змінюється від 33,7 до 9,3 за окремими закладами. Навантаження на одного вчителя у громаді складає 14 учнів і змінюється від 19 до 3 учнів на одного вчителя. У громаді функціонує 2 інклюзивно-ресурсні центри

Враховуючи безпекову ситуацію на території Херсонської МТГ та з метою збереження життя і здоров'я учасників освітнього процесу, у 2025/2026 навчальному році, як і в попередньому, освітній процес у закладах освіти здійснюється в дистанційному форматі.

Призупинено роботу:

- 26 (3 приватної та 1 державної форми власності) закладів загальної середньої освіти 19;

- 19 закладів дошкільної освіти (з урахуванням дошкільних підрозділів у закладах загальної середньої освіти) ;

- 3 заклади позашкільної освіти.

Пошкоджено 164 (у тому числі знищено 9) будівель та споруд закладів освіти, з них: вищі навчальні заклади – 8, ЗОШ, гімназії – 55 (4 знищено у тому числі), дошкільні навчальні заклади – 59 (5 знищено у тому числі), ліцеї, училища, коледжі, школа поліції – 26, позашкільні – 16.

Охорона здоров'я

Медична сфера територіальної громади складається із 25 закладів спеціалізованої медичної допомоги, 66 закладів первинної медичної допомоги, в тому числі 15 закладів ПМД зареєстровано в системі ehealth. Послуги первинної медичної допомоги надають 245 лікарів, із якими укладено 310477,5 декларацій, що становить 95,22 % від загальної кількості населення територіальної громади

Медичні заклади не припиняли діяльність у період окупації та після деокупації міста. За час активних бойових дій пошкоджено 47 об'єктів інфраструктури, знищено 3 об'єкти.

Проводяться обстеження технічного стану будівель, оцінка можливості подальшої експлуатації та поетапне відновлення.

Культура

Територіальна громада характеризується найвищим у регіоні навантаженням користувачів на заклади культури. У громаді 9 клубних закладів, 40 публічних бібліотек, 15 музеїв, 6 закладів спеціалізованої мистецької освіти, 1 художня галерея дитячої та юнацької творчості.

На період активних бойових дій, більшість закладів культури на території Херсонської МТГ працюють на дистанційній основі, в окремих установах оголошено простій.

Проте, відповідно до потреб населення, продовжують роботу з користувачами окремі заклади культури, зокрема: Центральна міська бібліотека ім. Л. Українки, Центральна міська бібліотека для дітей, бібліотеки-філії № 1, 3, 5, 15, «Евент-бібліотека» № 17, 20, бібліотеки сіл Богданівки, Петрівки, селищ Сонячного та Зеленівки.

Станом на 01.07.2026 частково відновили свою статутну діяльність 6 із 7-ми закладів культури клубного типу (КЗ «Будинок культури селища Комишани», «Будинок культури селища Приозерного», «Будинок культури селища Зеленівки», «Клуб селища Сонячного», «Клуб селища Богданівки», «Клуб селища Петрівки»).

Пошкоджено 25 закладів культури.

Спорт

Громада має найбільш розгалужену та розвинену спортивну інфраструктуру у регіоні, яку формує 411 спортивних об'єктів - 103 футбольних поля, 102 спортивних зали, 1 стадіон, 200 спортивних майданчиків, 2 спортивні комплекси, 3 спортивні клуби, 1 водно-спортивна база, 1 центру спорту для всіх вікових груп

Усі заклади здійснюють свою діяльність дистанційно.

Через постійні обстріли та знаходження у найбільш небезпечних районах міста заклади, підзвітні та підконтрольні управлінню молоді та спорту, суттєво пошкоджені/знищені та потребують відновлення шляхом реконструкції та нового будівництва спортивних об'єктів (у тому числі, які відповідають політиці безбар'єрності), тому відновити їх діяльність зараз неможливо.

Пошкоджено 3 заклади спорту.

ЕКОНОМІКА ГРОМАДИ

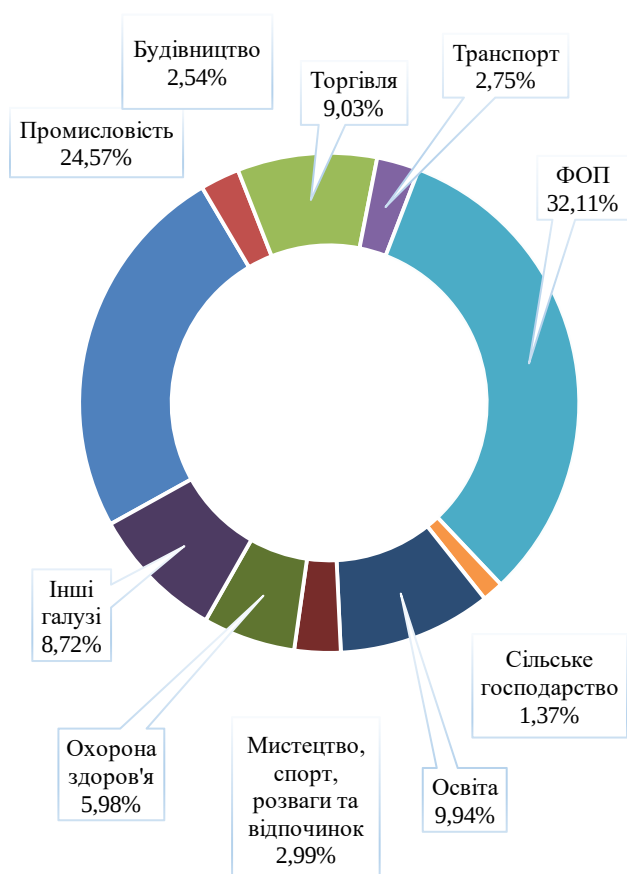
Станом на 01.01.2026 податки до бюджету Херсонської міської територіальної громади сплачували 8845 суб'єктів господарювання, з яких 1800 підприємств (юридичних осіб) та 7045 фізичних осіб-підприємців.

Поєднання торгівлі, промисловості та сфери послуг формує платформу для відновлення та підтримки життєдіяльності громади в складних умовах.

Економічний комплекс Херсонської міської територіальної громади представлений підприємствами промисловості, енергетики, газо- та електропостачання, торгівлі, транспорту, а також суб'єктами господарювання сфери послуг.

Галузь із виробництва будівельних матеріалів також продовжує свою діяльність, виготовляючи бетонні вироби та розчини для потреб відбудови.

Структура економіки Херсонської МТГ за податковими доходами до місцевого бюджету, 2026



Основні види економічної діяльності в громаді:



діяльність
у сфері
енергетики



торгівля та
сфера послуг

Найбільші платники податків громади:

ППНВФ «ТАХО» (спеціалізоване виробництво, торгівля)
АТ «Херсонська ТЕЦ» (теплопостачання, генерація електроенергії)
ТОВ «Херсонська обласна ЕК» (постачання електроенергії)
АТ «Херсонобленерго» (розподілення електроенергії)
ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» (торгівля)
АТ «Херсонгаз» (постачання газу)

СИЛЬНІ СТОРОНИ ГРОМАДИ

➤ **Унікальний географічний та мультимодальний потенціал:** Розташування у дельті річки Дніпро на стику сухопутних і водних магістралей півдня України. Наявність портової інфраструктури двох типів (Херсонський морський торговельний порт та Херсонський річковий порт із двома річморвокзалами), що за базових умов відкриває цілорічну навігацію та вихід до Чорного моря через Дніпровський лиман.

➤ **Транспортно-транзитний вузол:** Перехрестя залізничних та автомобільних шляхів, що з'єднують південь України з центральними регіонами та портами Чорноморського басейну. Статус головного логістичного вузла у напрямку Кримського півострова, що створює довгострокові передумови для розгортання великих логістичних центрів та «сухих портів».

➤ **Потужна сировинна база та агропотенціал:** Розташування в центрі родючого аграрного регіону (переважають родючі чорноземи та темно-каштанові ґрунти) з безпосереднім доступом до великих обсягів сільськогосподарської сировини (овочі, баштанні культури, зернові) для розгортання кластеру глибокої переробки з високою доданою вартістю.

➤ **Високий потенціал відновлюваної енергетики:** Найвищий в Україні рівень інсоляції та вітрового навантаження, що відкриває перспективи будівництва промислових сонячних та вітрових електростанцій, впровадження систем smart-grid при відбудові кварталів, а також створення вузла з виробництва «зеленого» водню завдяки доступу до води та надлишків електрики в пікові години.

➤ **Значні природні та мінерально-сировинні ресурси:** Наявність великих запасів нерудних корисних копалин будівельного призначення (будівельні піски, глини, вапняки) та унікальної екосистеми Дніпровських плавнів. Наявність глибоких підземних водоносних горизонтів прісних та мінеральних вод для автономного питного водопостачання.

➤ **Розвинутий громадський сектор та міжнародний капітал:** Збереження консолідованого і стійкого громадського сектору. Наявність розгалуженої мережі прямих міжнародних партнерств — 15 офіційних міст-побратимів у країнах Європи (зокрема Бонн, Кіль, Умео, Вааса, Нант та інші), які забезпечують постійне постачання комунальної спецтехніки, модульних котелень та гуманітарних ресурсів.

СЛАБКІ СТОРОНИ ГРОМАДИ

➤ **Критична депопуляція та демографічне старіння:** Скорочення наявного населення громади більш ніж на 77% (з ~317,75 тис. до ~73,3 тис. осіб). Глибока деформація демографічної структури: люди похилого віку становлять понад 60–65% наявного населення; майже повний виїзд сімей з дітьми через безпекові фактори та дистанційний формат навчання.

➤ **Адміністративно-територіальний розрив:** Русло річки Дніпро перетворилося на лінію фронту. Лівобережна частина громади, її прибережні зони та дачні масиви перебувають у «сірій зоні» або під тимчасовою окупацією, тоді як правобережжя перебуває під безперервними артилерійськими та дронними обстрілами. Повне руйнування Антонівського автомобільного та залізничного мостів.

➤ **Катастрофічні руйнування інфраструктури та житлового фонду:** Зафіксовано пошкодження та руйнування 10 430 об'єктів (8 190 від обстрілів та 2 240 від підтоплення). Серед них: 7 396 житлових будинків (у т. ч. 872 приватні та 6 багатоквартирних знищено повністю) та 450 нежитлових будівель. Повна зупинка роботи морського та річкового портів.

➤ **Гостра кадрова криза на ринку праці:** Майже повна зупинка приватного великого та середнього бізнесу (крім мікроторгівлі та базових послуг). Критичний брак кваліфікованих робочих кадрів у комунальній сфері (водії спецтехніки, слюсарі, електрики, інженери) через мобілізаційні процеси, міграцію та високий ризик для життя під час виконання робіт.

➤ **Знищення агроінфраструктури та мінна небезпека:** Щільне мінування та забруднення вибухонебезпечними предметами сільськогосподарських угідь правобережжя навколо приміських селищ. Повне руйнування Каховського гідровузла, що знищило систему зрошуваного землеробства, спричинило падіння рівня ґрунтових вод та висушування земель.

➤ **Дестабілізація водного та комунального господарства:** Понад 50% артезіанських свердловин МКП «ВУВКГ» не працюють через пошкодження або брак енергоживлення. Обміління рукавів Дніпра (Кошова, Конка) через зникнення водосховища. Критична зношеність та руйнування каналізаційних мереж (ГНС та 5 КНС не функціонують), моральна застарілість очисних споруд. Повне припинення водопостачання в селі Садово.

➤ **Обмеженість централізованого тепло-, газо- та електропостачання:** Офіційне зупинення 11 міських котелень (17% багатоповерхівок залишилися без тепла). Повна відсутність світла, газу та опалення у мікрорайоні «Корабел» м. Херсон та часткове відсутність електропостачання у приватному секторі прибережних зон. Тимчасове зупинення монтажу когенераційних установок (КГУ) у прибережних районах через постійні обстріли.

➤ **Масштабні пошкодження освітньої та соціальної мережі:** Пошкоджено або знищено 157 будівель закладів освіти (зокрема 8 закладів вищої освіти, 52 школи, 55 дитсадків), 45 закладів охорони здоров'я та 24 заклади

культури. Фізична неможливість відновлення їхньої капітальної роботи в межах існуючої географічної дислокації до зниження безпекових ризиків.

➤ **Екологічне деградування лісового та рибного фонду:** Загибель прибережних лісів та плавнів внаслідок затоплення 2023 року; масове випалювання штучних соснових лісів правобережжя обстрілами та неконтрольована вирубка окупантами лісових масивів лівобережжя. Тотальне знищення традиційних нерестовищ риби та зупинка роботи рибзаводів.

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Візія (Стратегічне бачення). Херсон — європейська, стійка та інтегрована громада, що стала екологічним, інноваційним та логістичним центром українського півдня, де гарантовані безпека та широкі можливості для самореалізації, а відновлення базується на принципах прозорості та відкритості.

Горизонт реалізації: до 2027 року (першочергове відновлення та стабілізація) з перспективою дії до 2034 року (повна інтеграція та сталий розвиток).

Місія громади. Створити умови для безпечного повернення та інтеграції мешканців, забезпечуючи стійке функціонування критичної інфраструктури, якісні публічні сервіси та стимулюючи модернізацію економіки через партнерство.

Для мешканців: відновлення безпечного простору, робочих місць та інклюзивного життєвого середовища.

Для бізнесу: прозорі правила гри, сучасна мультимодальна логістика та готові майданчики для інноваційних виробництв.

Для майбутніх поколінь: екологічна санація дельти Дніпра та побудова енергонезалежного муніципалітету.

Система цінностей (Муніципальний кодекс). Цінності є фундаментом ухвалення будь-яких управлінських рішень органами місцевого самоврядування, військовою адміністрацією, бізнесом та громадськістю під час реалізації Стратегії:

Безпека: Абсолютний пріоритет. Захист життя і здоров'я людей, гуманітарне розмінування територій та акваторій, створення надійної системи цивільного захисту та безпекових просторів у кожному мікрорайоні й старостаті.

Сталий розвиток (Sustainability): Баланс між екологією, економікою та потребами громади. Преодолення наслідків підриву Каховської ГЕС, ощадливе використання надр, збереження Дніпровських плавнів та захист довкілля для майбутніх поколінь.

Прозорість та Відкритість: Нульова толерантність до корупції. Усі процеси відбудови, розподілу гуманітарної та донорської допомоги, фінансування проєктів у межах реформи управління публічними інвестиціями (РІМ) проходять відкрито, за повної підзвітності стейкхолдерам і громаді.

Партнерство: Максимальна синергія внутрішніх сил (влада, бізнес, активна громадськість) та зовнішніх інструментів (солідарність із 15 містами-побратимами, робота з міжнародними донорами й урядовими програмами).

Інновації: Використання принципу Build Back Better (Відбудувати краще, ніж було). Впровадження технологій розумного міста (Smart City), сучасних систем smart-grid, когенерації, відновлюваної енергетики та підходів розумної спеціалізації (S3) в економіці.

Інклюзивність та Гідність: Повага до кожної особистості. Фізична та ментальна безбар'єрність. Відбудова міського простору за принципами

універсального дизайну для забезпечення рівного доступу ветеранів, маломобільних груп, дітей та літніх людей до всіх муніципальних благ.

Гідність: Шана до подвигу та стійкості кожного мешканця, пам'ять про спротив Херсона. Забезпечення гідних умов для життя, праці та самореалізації людей у рідному місті. Гідне ставлення до ветеранів, родин захисників та кожного, хто пов'язав своє майбутнє з відродженням громади.

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ РОЗВИТКУ ХЕРСОНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Стратегічна ціль 1. Формування згуртованої громади в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах

Оперативна ціль 1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій громади з урахуванням інтересів майбутніх поколінь

Оперативна ціль 1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах

Оперативна ціль 1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення

Стратегічна ціль 2. Підвищення рівня конкурентоспроможності громади

Оперативна ціль 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів

Оперативна ціль 2.2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна економіка

Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування

Оперативна ціль 3.1. Розвиток інституційної спроможності з урахування кращих практик ЄС

Оперативна ціль 3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями

ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Джерела фінансового забезпечення. Фінансування заходів і проєктів Стратегії розвитку здійснюється за рахунок поєднання внутрішніх (муніципальних та державних) та зовнішніх (міжнародних та приватних) фінансових інструментів:

- **Місцевий бюджет громади:** Спрямування власних надходжень (переважно за рахунок стабілізації надходжень від ПДФО, єдиного податку та акцизів) на фінансування операційних витрат, утримання критичної інфраструктури та співфінансування стратегічних проєктів.

- **Державний бюджет України:** Залучення коштів через державні цільові програми, Фонд ліквідації наслідків збройної агресії, субвенції на відбудову інфраструктури, цивільний захист та реалізацію Програми комплексного відновлення території громади.

- **Міжнародна технічна допомога та Міжнародні фінансові організації:** Прямі грантові кошти, безповоротна допомога та пільгові кредити від ключових партнерів громади (зокрема JICA, UNDP, GIZ, KfW, NEFCO, VNG International). Ці ресурси орієнтовані на капітальні інноваційні проєкти (концепції *Water Hub*, *Energy*, впровадження *універсального дизайну*).

- **Державно-приватне партнерство та приватні інвестиції:** Залучення капіталу комерційного сектору для відновлення логістичної інфраструктури (портів, транспортних хабів), створення підприємств глибокої агропереробки та розвитку відновлюваної енергетики на засадах взаємовигідного співробітництва.

Пріоритети та критерії відбору проєктів. Оскільки потреба у фінансуванні значно перевищує наявні ресурсні можливості, розподіл коштів та включення проєктів до операційних планів дій відбувається на основі 5 ключових пріоритетів (критеріїв фільтрації):

1. **Безпека та життєзабезпечення (Критичний пріоритет).** Першочерговому фінансуванню підлягають проєкти, які безпосередньо впливають на захист життя людей та функціонування міста: будівництво укриттів, відновлення пошкоджених мереж тепло-, водо- та електропостачання, медична безпека та гуманітарне розмінування.

2. **Соціальний ефект (Інклюзивність та репатріація).** Оцінюється здатність проєкту забезпечити умови для повернення евакуйованих херсонців, створення безбар'єрного середовища за принципами універсального дизайну (ініціатива «Херсон безбар'єрний»), підтримку ветеранів та відновлення базових освітніх і медичних послуг.

3. **Економічний мультиплікатор (Генерація доходів).** Пріоритет надається проєктам, які здатні стимулювати відновлення місцевого бізнесу, створювати нові робочі місця, відновлювати логістичний потенціал півдня та генерувати податкові надходження (ПДФО, єдиний податок) до бюджету громади для зменшення її дотаційності.

4. **Екологічність (Sustainability).** Проєкти мають відповідати принципам *Build Back Better* та зеленого переходу: мінімізація екологічних збитків від

підриву Каховської ГЕС, впровадження енергоефективних технологій, автономних систем відновлюваної енергетики та технологічна переробка відходів руйнації.

5. Готовність проєктної документації (Швидкість імплементації). Високий пріоритет у фінансуванні отримують ті проєктні ідеї, які вже мають розроблену та затверджену проєктно-кошторисну документацію (ПКД), пройшли експертизу або перебувають на фінальній стадії розробки. Це дозволяє негайно абсорбувати (освоювати) донорські та державні кошти без затримок на бюрократичні процедури.

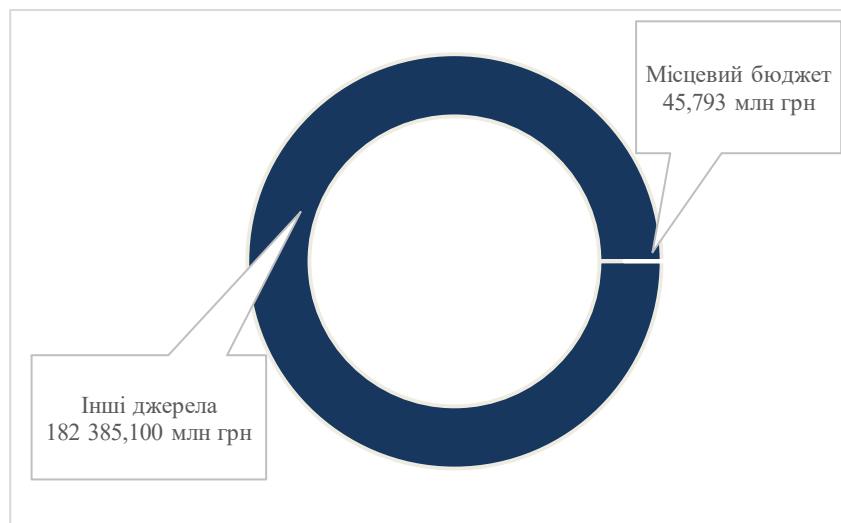
Інтеграція з реформою управління публічними інвестиціями. З метою забезпечення 100% прозорості (що визначено базовою цінністю громади), відбір, фінансування та моніторинг усіх інвестиційних проєктів здійснюватиметься із застосуванням сучасних процедур реформи управління публічними інвестиціями (Public Investment Management — PIM).

Всі проєкти розвитку в обов'язковому порядку вносяться до єдиної цифрової системи екосистеми управління відбудовою, що гарантує міжнародним фінансовим організаціям та донорам підзвітність кожного залученого євро чи гривні.

Загальний обсяг фінансування – 18 430,890 млн грн.

Кількість проєктів – 182 одиниці.

Кількість програм – 35 одиниць.



Фінансування проєктів за цілями

Оперативна ціль	Всього (млн грн.)	Кількість проєктів/програм
Стратегічна ціль 1. Формування згуртованої громади в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах		
Оперативна ціль 1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій громади з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	3 670,313	11/12
Оперативна ціль 1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	3 954,718	71/15
Оперативна ціль 1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	670,499	7/1
Стратегічна ціль 2. Підвищення рівня конкурентоспроможності громади		
Оперативна ціль 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	169 602,026	69/4
Оперативна ціль 2.2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна економіка	3 243,638	15/3
Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування		
Оперативна ціль 3.1. Розвиток інституційної спроможності з урахування кращих практик ЄС	32,900	7/0
Оперативна ціль 3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	1 256,800	2/0

МОНІТОРИНГ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації, що проводиться з метою відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до стратегічних, оперативних цілей та завдань, визначених у Стратегії розвитку.

Моніторинг Стратегії розвитку здійснюється щороку, шляхом порівняння базових та фактичних значень показників та відображається у звіті, який оприлюднюється на офіційному веб-сайті Херсонської міської ради та її виконавчих органів.

Моніторинг Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку відбувається двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів оцінки результативності.

Звіти про моніторинг подаються в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду.

Процедура та періодичність моніторингу. Система відстеження результатів є дворівневою та розділена за часовими горизонтами й типом індикаторів:

1. Моніторинг Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку (Оперативний рівень). Проводиться **двічі на рік** (за підсумками першого півріччя та звітного року). Здійснюється на основі відстеження виконання визначених індикаторів оцінки результативності кожного окремого проєкту відбудови та розвитку. Фіксуються фізичні та фінансові показники (наприклад: кількість відновлених свердловин у межах концепції *Water Hub*, кількість встановлених когенераційних установок, обсяг облаштованих інклюзивних просторів за програмою «Херсон безбар'єрний», обсяг залучених інвестицій від партнерів JICA, UNDP, GIZ тощо).

2. Моніторинг Стратегії розвитку (Стратегічний рівень). Здійснюється **щороку**. Передбачає аналіз глибинних структурних змін у громаді шляхом порівняння базових (вихідних) та фактичних значень індикаторів. Оцінюється загальногромадський ефект від реалізації Стратегії (наприклад: динаміка повернення населення, рівень кадрового забезпечення комунальної сфери, обсяг надходжень від ПДФО та єдиного податку, загальний рівень безпеки та гуманітарного розмінування території).

Джерела даних та інституційна відповідальність. Організацію моніторингу, координацію дій та зведення інформації здійснює департамент економіки та інвестицій Херсонської міської ради.

Базою для формування звітів слугують:

- Офіційні дані галузевих моніторингів та соціально-економічних звітів структурних підрозділів Херсонської міської ради.
- Звіти комунальних підприємств та установ про хід виконання аварійно-відновлювальних робіт.
- Верифіковані дані від міжнародних партнерів та донорів щодо прогресу реалізації спільних проєктів.

Звітність, строки та публічність. Система звітності побудована за принципами абсолютної прозорості та відкритості, що є однією з базових цінностей громади:

- **Строки подачі:** Звіти про моніторинг (як піврічні, так і річні) узагальнюються та подаються на розгляд керівництву Херсонської міської ради в термін **не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду**.

- **Публічність:** Готові звіти про результати моніторингу в обов'язковому порядку оприлюднюються на офіційному веб-сайті Херсонської міської ради та її виконавчих органів. Це забезпечує вільний доступ до даних для мешканців громади, бізнесу, внутрішньо переміщених херсонців та міжнародних інституцій.

Актуалізація та коригування Стратегії розвитку. Результати моніторингу є безпосередньою основою для висновків про необхідність внесення змін до документу.

Оскільки Стратегію розроблено на основі сценарного планування воєнного стану, у разі суттєвої зміни безпекової ситуації (наприклад, перехід від Етапу 2026 року з активними обстрілами до Етапу 2027 року зі стабілізацією прифронтової зони), за результатами моніторингового звіту профільний економічний підрозділ ініціює актуалізацію Стратегії розвитку та Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку. Це дозволяє гнучко перерозподіляти ресурси на користь капітального та масштабного відновлення громади.

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2026-2034 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ

Завдання	Назва проєкту/програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтований обсяг фінансування, млн. грн
Стратегічна ціль 1. Формування згуртованої громади в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах			
Оперативна ціль 1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій громади з урахуванням інтересів майбутніх поколінь			
<i>Напрям. Стимулювання розвитку територій громади</i>			
Завдання. Здійснення першочергових заходів щодо безпеки життєдіяльності, відновлення та стимулювання економічної активності в територіальній громаді, яка віднесена до території відновлення	Місцева цільова програма захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій на 2026 – 2028 роки	2026 – 2028	499,869
	Комплексна Програма сталої роботи житлово-комунального господарства Херсонської міської територіальної громади на 2022 – 2026 роки	2026	382,363
	Підпрограма фінансової підтримки комунального підприємства “Парки Херсона” Херсонської міської ради на 2022 - 2026 роки, що є складовою Комплексної Програми сталої роботи житлово-комунального господарства Херсонської міської територіальної громади на 2022 -2026 роки	2026	84,453
	Підпрограма фінансової підтримки міського комунального підприємства “Гарантія” Херсонської міської ради на 2022 -2026 роки, що є складовою Комплексної Програми сталої роботи житлово-комунального господарства Херсонської міської територіальної громади на 2022 -2026 роки	2026	14,123
	Підпрограма фінансової підтримки комунальних підприємства старостинських округів Херсонської міської територіальної громади на 2022 – 2026 роки, що є складовою Комплексної Програми сталої роботи	2026	16,288

	житлово-комунального господарства Херсонської міської територіальної громади на 2022 – 2026 роки		
	Програма відновлення, підтримки та модернізації водопровідно-каналізаційного господарства Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки (Схема оптимізації роботи системи централізованого водопостачання та водовідведення Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки)	2026 – 2028	829,182
	Програм розвитку дорожнього господарства Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки	2026 – 2028	94,934
	Програма підтримки населення з відшкодування частини кредитів, які надаються об'єднанням співвласників багатоквартирних будинків та житлово-будівельним кооперативам на реалізацію заходів із заміни та модернізації ліфтового обладнання в житлових будинках на 2022 – 2026 роки	2026	5,00
	Програма попередження та запобігання аваріям, катастрофам (у т. ч. надзвичайним ситуаціям) на об'єктах житлового фонду, соціальної інфраструктури, на підприємствах, у комунальних закладах, установах та організаціях, засновником яких є Херсонська міська рада або які фінансуються з бюджету Херсонської міської територіальної громади, на 2026 рік	2026	14,072
	Розмінування територій та акваторій громади — пріоритезація ділянок, УХО-чистка, маркування небезпек	До 2034 року	440,750
	Housing First 20K/20% — масові ремонти та пілоти нового житла (ветерани/сім'ї)	До 2034 року	450,000
	Реабілітація базової інфраструктури в центрі м. Херсон	До 2034 року	372,500

	Міста нуль відходів в Україні проєкт 101148232 - LIFE23-PRE-UA-LIFE-ZWC-UKRAINE фінансується програмою LIFE Європейського Союзу	2027 – 2029	4,600
Завдання. Визначення пріоритетів та механізмів використання потенціалу полюсів зростання громади, зокрема стимулювання реновацій та ефективного використання залишених територій і виробничих об'єктів у полюсах зростання	Creative District “Річпорт” (Креативна ревіталізація) — ревіталізація набережної/промзон; Умова: запуск водних маршрутів — лише після повного розмінування акваторії	До 2034 року	241,700
	Creative Districts: Верфі/Річпорт — ревіталізація припортових/промзон	До 2034 року	543,500
Напрям. Відновлення деокупованої території громади			
Завдання. Відновлення базових муніципальних та адміністративних послуг на деокупованих територіях.	Програма з демонтажу рекламних засобів на 2026 рік	2026	0,600
Завдання. Створення умов для інтеграції Херсонської МТГ в єдиний український інформаційний простір, блокування інформаційного впливу російської федерації.	Програма оздоблення та інформаційного супроводу на території Херсонської міської територіальної громади на 2026-2028 роки	2026 – 2028	4,342
	CrisisComms & InfoIntegrity — офіційні канали, кризові комунікації, протидія дезінформації	До 2034 року	6,700
Завдання. Запровадження системи ментальної реінтеграції та психологічної підтримки жителів Херсонської МТГ	Community Resilience Drills — регулярні навчання населення, «тижні безпеки» у школах/старостатах	До 2034 року	4,400
Завдання. Здійснення першочергових заходів щодо економічної та соціальної адаптації та реабілітації громадян на деокупованій території	Exhumation & Reburial Support (Гідне перепоховання) — допомога в організації перепоховань у межах законодавства, координація з СБОУ/НПУ/МОЗ, етичні стандарти	До 2034 року	8,700
Напрям. Захист та відновлення навколишнього природного середовища			
Завдання. Розроблення системи комплексного моніторингу територій техногенних та екологічних катастроф, визначення умов проживання населення на таких територіях, провадження на них господарської діяльності	Міська цільова програма “Екологія” на 2024 – 2026 роки Херсонської міської територіальної громади	2026	0,137
	UXO Support & Risk-Ed — підтримка саперних підрозділів, маркування небезпечних територій, просвіта	До 2034 року	7,600

Запровадження спеціальних механізмів відновлення та розвитку територій, які постраждали внаслідок руйнування греблі Каховської гідроелектростанції	Відновлення базової інфраструктури в затоплених районах міста Херсон	До 2034 року	110,000 – 188,000
Оперативна ціль 1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах			
Напрям. Освітні послуги			
Завдання. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості освітніх послуг, зокрема у сільській місцевості	Доступний освітній маршрут: розвиток системи шкільних перевезень («SchoolBus Херсон: освіта без відстаней»)	До 2029 року	11,000
	Модернізація та відновлення закладів освіти: сучасне, безпечне та енергоефективне освітнє середовище («REBUILD EDUCATION: відновлюємо освіту – будуємо майбутнє»)	До 2029 року	115,000 – 235,000
	Безпечне освітнє середовище: будівництво та модернізація укриттів у закладах освіти («SMART Shelter: освітній простір безпеки»)	До 2029 року	80,000 – 150,000
	Інклюзивна освіта: забезпечення спеціальними засобами корекції розвитку («SMART-інклюзія: технології для розвитку»)	До 2028 року	8,000
	Комплексна система пожежної безпеки закладів освіти («SMART-безпека: школа, якій довіряють»)	До 2029 року	74,700 – 81,200
	SmartFood School: сучасний простір здорового харчування	До 2029 року	1,600 – 2,700
	Позашкілля без меж: сучасний простір розвитку, творчості та самореалізації дітей і молоді («SMART-Позашкілля»)	До 2029 року	60,300
Завдання. Сприяння розвитку мережі закладів професійної (професійно-технічної) освіти відповідно до потреб на місцевому ринку праці	STEAM/TVET-мережа — школи/коледжі з бізнес-практикою	До 2029 року	555,000 – 935,000

Завдання. Забезпечення функціонування оптимальної мережі різних типів надавачів освітніх послуг для дітей раннього і дошкільного віку у безпечних умовах	Безпечна школа майбутнього: сучасний освітній простір для кожної дитини («SMART-школа: безпечний простір інновацій»)	До 2029 року	89,000
Завдання. Сприяння розвитку позашкільної освіти відповідно до вільного, різнобічного розвитку особистості, інтелектуальних і творчих здібностей, фізичних якостей вихованців, учнів і слухачів та принципу гендерної рівності	Community Animal Ambassadors— освітні програми в школах/старостатах, кодекс утримання тварин, майданчики для вихову	До 2034 року	5,900
Напрям. Соціальні послуги та формування інклюзивного суспільства			
Завдання. Формування системи надання соціальних послуг відповідно до потреб населення шляхом модернізації наявних і запровадження нових видів соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей, зокрема забезпечення розвитку якісних і доступних послуг з догляду, насамперед на основі діючої мережі	Комплексна програми «Соціальний захист» Херсонської міської територіальної громади на 2026-2028 роки	2026 – 2028	156,652
	Програма «Діти Херсона» на 2026 – 2028 роки	2026 – 2028	21,895
	Програма для кривдників у Херсонській міській територіальній громаді на 2025-2026 роки	2026	1,100
	Програма «Похоронна справа та утримання кладовищ Херсонської міської територіальної громади» на 2026 – 2028 роки	2026 – 2028	58,153
	Municipal VetNet — посилення муніципальної ветслужби: контракти з ветклініками, вакцинація від сказу, ваучери на стерилізацію для власників із вразливих груп	До 2034 року	2,400
	Центр третього віку (комунікаційні центри та неформальна освіта для жителів 60+)	До 2034 року	4,700
Завдання. Створення безбар'єрного середовища для всіх груп населення в регіонах та територіальних громадах за всіма напрямками безбар'єрності шляхом досягнення цілей та виконання завдань Національної стратегії із створення	Проект "Створення безбар'єрних маршрутів"	До 2034 року	60,000
	Створення інклюзивного центру на базі Бібліотеки-філії №3 для дітей	2028	2,5000

безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року			
Завдання. Реалізація на місцевому рівні державної політики у сфері запобігання та протидії торгівлі людьми, домашньому насильству, насильству за ознакою статі, зокрема щодо надання допомоги особам, які постраждали від сексуального насильства, пов'язаного із збройним конфліктом, та забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків.	Комплексна програма із запобігання та протидії домашньому насильству, насильству за ознакою статі Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки	2026 – 2028	(фінансування не заплановано)
Завдання. Забезпечення розвитку фізичної культури та спорту на рівні територіальної громади, зокрема інклюзивної спортивної інфраструктури, зокрема на базі діючої мережі та в межах наявних фінансових ресурсів.	Сучасний спортивний простір: здоров'я, розвиток, безпека («RESTART SPORT: відновлюємо, розвиваємо, перемагаємо»)	До 2029 року	224,500 – 310,000
	Реконструкція спортивного стадіону «Старт», вул.28 Армії	До 2034 року	150,000
	Реконструкція центрального міського стадіону «Кристал», вул. Лютеранська, 3	До 2034 року	500,000
	Реконструкція та будівництво мережі фізкультурно-спортивних закладів з урахуванням сільських територій Херсонської міської територіальної громади	До 2034 року	50,000
	СТРАТЕГІЯ АКТИВНОГО ПОКОЛІННЯ	До 2034 року	5,000
	Створення інтегрованого соціально-медичного комплексу «Турбота без меж» для одиноких та маломобільних громадян у Херсонській міській територіальній громаді	До 2034 року	166,875
	Створення інноваційного Мультифункціонального хабу соціальної підтримки та інтеграції (Єдиного міського територіального центру) в Херсонській міській територіальній громаді	До 2034 року	106,200
Завдання. Створення умов для залучення осіб та дітей з інвалідністю, зокрема тих, що отримали її внаслідок збройної агресії	Створення реабілітаційного центру для людей з інвалідністю, ветеранів, та учасників бойових дій через адаптивний спорт	До 2034 року	200,00

Російської Федерації, до занять фізичною культурою, спортом та фізкультурно-спортивною реабілітацією.			
Завдання. Створення умов для розвитку та успішної самореалізації молоді, зокрема шляхом реалізації в регіонах та територіальних громадах Національної молодіжної стратегії до 2030 року.	Програма розвитку фізичної культури і спорту на території Херсонської міської територіальної громади на 2022 – 2026 роки	2026	1,445
	Програма розвитку комунального закладу «Розвиток спорту» Херсонської міської ради на 2024 – 2027 роки	2026 – 2027	9,781
	Програма «Молодь Херсона» на 2026 – 2028 роки	2026 – 2028	0,910
Завдання. Сприяння розвитку громадянської освіти та підвищення рівня соціальної інтеграції молоді.	Програма підтримки обдарованої учнівської молоді та талановитих педагогів Херсонської міської територіальної громади на 2024 – 2026 роки	2026	0,393
	Міська цільова програма «Шкільний громадський бюджет Херсонської міської територіальної громади» (2021 – 2026)	2026	1,000
Завдання. Сприяння розвитку молодіжних центрів та забезпечення якості послуг, що ними надаються, зокрема на базі діючої мережі та в межах наявних фінансових ресурсів.	Створення комунальної установи «Херсонський міський молодіжний центр» з метою підтримки креативних індустрій, стартапів і бізнес-ідей молоді та творчого населення. Створення можливостей для самореалізації та розвитку потенціалу, навчання молоді в Херсонській міській територіальній громаді, її участі та інтеграції у суспільне життя. Подолання проблеми відтоку молоді з громади.	До 2034 року	70,000
	Створення мережі молодіжних просторів на базі Центрів надання адміністративних послуг на території старостатів Херсонської міської територіальної громади. Забезпечення рівних можливостей для розвитку та відпочинку молоді Херсонської міської територіальної громади. Створення умов для змістовного дозвілля молоді на території старостатів Херсонської міської територіальної громади. Підтримка самозайнятості та самореалізації молоді у віддалених районах громади.	До 2034 року	20,000

Напрям. Культурні послуги та формування національної ідентичності			
Завдання. Створення функціонально та організаційно нових моделей закладів культури (центрів культурних послуг, центрів творчості, креативних хабів) для забезпечення діяльності митців, театральновидовищних закладів культури, незалежних театрів, музичних та художніх колективів, ансамблів	Програма культурно-масових, мистецьких заходів і підтримки заходів у рамках проведення міжнародних, всеукраїнських, міських фестивалів і конкурсів на території Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки	2026 – 2028	5,838
	Креативна освіта» на базі КЗСМО «Дизайн-ліцей» Херсонської міської ради	2027 – 2028	3,000
	Зеленівська бібліотека-філія як творчий коворкінг	2028 – 2029	2,000
	Створення Nova бібліотека для дітей в Центральній бібліотеці для дітей	2028 – 2029	3,000
	Модернізація та розвиток виставкового залу за адресою просп. Незалежності, 30/1 як сучасного багатофункціонального культурного простору	2028	7,500
	Проведення міжнародного музичного онлайн-конкурсу «Музика Перемоги» як платформа підтримки мистецької освіти та культурної дипломатії	2027 – 2034	1,000
	Запровадження системи преміювання обдарованих учнів та педагогічних працівників закладів спеціалізованої мистецької освіти Херсонської міської територіальної громади	2027 – 2034	2,000
Завдання. Модернізація та інформатизація бібліотек, запровадження нових інформаційно-бібліотечних послуг на основі інформаційно-комунікаційних технологій, а також забезпечення цифровізації надання культурних послуг з урахуванням потреб та прав у сфері культури усіх категорій населення.	Красзнавство і туризм в бібліотеках Херсонської централізованої бібліотечної системи	2027	0,800
	Реконструкція та ремонт бібліотечних просторів з перетворенням їх на сучасні, багатофункціональні, комфортні та інклюзивні центри	До 2034 року	15,000
	Бібліотеки – як цифрові хаби громади	2028-2030	2,200
	Цифровізація та автоматизація в Херсонській централізованій бібліотечній системі	2028-2030	1,500
	Залучення міжнародної допомоги в модернізацію бібліотек-філій Херсонської централізованої бібліотечної системи	До 2034 року	10,000

	Модернізація та впровадження систем оповіщення у закладах, підпорядкованих управлінню культури (заклади спеціалізованої мистецької освіти, бібліотеки, будинки культури)	До 2034 року	2,800
	Актуалізація бібліотечних фондів. Поповнення новими виданнями	2026-2034	3,000
Завдання. Формування оптимальної та інклюзивної мережі закладів культури і публічних бібліотек, яка задовольнятиме потреби різних груп населення	Культурний простір без обмежень: забезпечення безбар'єрності та інклюзивності закладів культури Херсонської міської територіальної громади (об'єднання 3х проєктів в 1 комплексний): 1. Розташування Петрівської бібліотеки Херсонської централізованої бібліотечної системи на 1 поверсі КЗ «Філія будинку культури сел. Зеленівки – клуб с. Петрівки» ХМР (м. Херсон, с. Петрівка, вул. Шкільна, 32) 2. Встановлення пандусу до центрального входу КЗ «Будинок культури сел. Зеленівки» ХМР Облаштування пандусів до центрального та евакуаційного входів центральної міської бібліотеки ім. Л. України Херсонської централізованої бібліотечної системи	2027-2034 року	2,000
	Бібліотека сімейного читання на Таврійському	До 2034 року	3,000
	Days of Remembrance & Protocols (Церемоніал) — церемоніальні протоколи, навчання персоналу, щорічні дні вшанування	До 2034 року	3,500
Завдання. Реалізація на місцевому рівні державної політики у сфері утвердження української національної та громадянської ідентичності, створення умов для національно-патріотичного, військово-патріотичного виховання та громадянської освіти населення на рівні територіальних громад, зокрема із залученням ветеранів війни до розроблення та реалізації відповідних програм, утворення координаційних рад з питань утвердження	Створення Музею Херсонського спротиву	2027 – 2029	12,000

української національної та громадянської ідентичності			
Завдання. Здійснення заходів з охорони та збереження культурної спадщини	Програма охорони та збереження культурної спадщини на території Херсонської міської територіальної громади на 2025 – 2027 роки	2026 – 2027	1,255
	Реконструкція Парку Слави	До 2034 року	14,000
	Реставрація будівлі КЗ СМО «Музична школа № 1» Херсонської міської ради	До 2034 року	18,000
	Створення Меморіального комплексу «Херсонський Некрополь»	До 2034 року	10,000
	Красзнавча бібліотека в м. Херсоні	До 2034 року	2,500
	Розроблення історико-архітектурного опорного плану м. Херсон з визначенням меж і режимів використання зон охорони пам'яток та історичних ареалів	До 2034 року	5,500
Завдання. Здійснення заходів з меморіалізації подій, пов'язаних із збройною агресією російської федерації	Програма «Нагородження відзнаками міського рівня, організація і проведення урочистих та інших заходів у населених пунктах, що входять до Херсонської міської територіальної громади» на 2026 – 2028 роки	2026 – 2028	2,132
	Honor Fields (Військове меморіальне кладовище) — облаштування секторів почесних поховань, благоустрій, доступність	До 2034 року	30,000
	ЄПам'ять Херсона (Цифрова меморіалізація) — цифрова платформа пам'яті (без публікації чутливої інформації), QR-навігація до офіційних місць пам'яті	До 2034 року	30,100
	Мемогу Мар Херсона (Мапа Спротиву) — ідентифікація/верифікація 50 локацій	До 2034 року	3,900
	Відновлення об'єктів культурної спадщини, пошкоджених внаслідок російської агресії	До 2034 року	45,000
	Встановлення інформаційних стел для ознакування маршрутів пам'яті	2026–2034	0,150

Напрям. Медичні послуги			
Завдання. Забезпечення функціонування спроможної системи громадського здоров'я в громаді	Комплексна міська програма розвитку та підтримки комунальних некомерційних підприємств галузі охорони здоров'я Херсонської міської територіальної громади на 2025 – 2027 роки	2026–2027	154,051
	Міської програми «Здоров'я херсонців» на 2026 – 2028 роки	2026 – 2028	32,605
	Відновлення та реконструкція закладів охорони здоров'я Херсонської міської територіальної громади («Resilient Hospital Kherson»)	2026–2034	5,000
	Створення мережі підземних медичних просторів та захисних споруд подвійного призначення («Underground Hospital») в закладах охорони здоров'я Херсонської міської територіальної громади	2026–2034	2,000
	Створення енергонезалежної системи закладів охорони здоров'я («Hospital Resilience 100%»)	2026–2034	1,500
	Цифрова трансформація закладів охорони здоров'я («Smart Hospital»)	2026–2034	0,500
	Розвиток системи громадського здоров'я «Здорова громада» («Healthy Kherson»)	2026–2034	0,300
Завдання. Створення умов для профілактики інфекційних та неінфекційних хвороб, забезпечення імунізації населення в територіальній громаді відповідно до Календаря профілактичних щеплень	Комплексна програма гуманного регулювання чисельності безпритульних тварин («Animal Care Kherson (CNVR)»)	2026–2034	0,080
	Створення системи профілактики сказу та реагування на випадки укусів тваринами («Bite/Rabies Zero»)	2026–2034	0,040
	Здорова громада» («Healthy Kherson») — розвиток системи громадського здоров'я, профілактики захворювань, вакцинації, скринінгових програм та популяризації здорового способу життя.	2026–2034	0,500
Завдання. Забезпечення доступу до необхідних медичних послуг,	Міська програма надання стоматологічних послуг окремим категоріям дорослого та дитячого населення	2026 – 2028	4,713

лікарських засобів та медичних виробів за програмою медичних гарантій	Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки		
	Доступна медицина Херсонської громади («Accessible Healthcare Kherson») — розвиток мобільної медицини, телемедицини, мобільної діагностики та забезпечення доступності медичних послуг для мешканців старостинських округів, віддалених населених пунктів і маломобільних груп населення.	2026–2034	0,300
	Безбар'єрна медицина («Inclusive Healthcare») модернізація закладів охорони здоров'я відповідно до принципів безбар'єрності та універсального дизайну, забезпечення фізичної, інформаційної й цифрової доступності медичних послуг для всіх категорій населення, зокрема осіб з інвалідністю, людей похилого віку та маломобільних груп населення.	2026–2034	0,500
	Мобільна медицина та телемедицина для старостинських округів («Mobile Health Kherson») - — створення системи мобільної медичної допомоги із застосуванням мобільних амбулаторій, діагностичних комплексів, телемедичних технологій та виїзних мультидисциплінарних медичних команд для наближення якісних медичних послуг до мешканців старостинських округів і віддалених населених пунктів Херсонської міської територіальної громади.	2026–2034	0,250
	Медичні кадри Херсона («Medical Talent Kherson») — реалізація комплексної системи залучення, закріплення та розвитку медичних працівників, що включає забезпечення службовим житлом, фінансові та соціальні стимули, підтримку молодих спеціалістів, безперервний професійний розвиток, міжнародне стажування, підготовку кадрового резерву та створення умов для повернення медичних працівників до Херсонської міської територіальної громади	2026–2034	1,000

Завдання. Організація спроможної мережі кластерних та надкластерних закладів охорони здоров'я, зокрема із створенням реабілітаційних відділень	Створення єдиного багатoproфiльного кластерного закладу охорони здоров'я Херсонської мiської територiальної громади («One Hospital Kherson») — об'єднання комунальних закладів охорони здоров'я міста в єдиний багатoproфiльний заклад із визначенням кластерної структури, спеціалізації структурних підрозділів, централізацією управління, оптимізацією використання кадрових, матеріально-технічних та фінансових ресурсів, забезпеченням єдиного медичного простору та маршрутів пацієнтів відповідно до вимог спроможної мережі закладів охорони здоров'я.	2026–2028	2,500
	Створення Інсультного центру («Comprehensive Stroke Center») — створення сучасного високоспеціалізованого центру надання допомоги пацієнтам із гострим порушенням мозкового кровообігу із забезпеченням цілодобової нейровізуалізації, системної тромболітичної терапії, ендovasкулярного лікування, механічної тромбектомії, нейрохірургічної допомоги, інтенсивної терапії, ранньої нейрореабілітації та мультидисциплінарного супроводу пацієнтів відповідно до міжнародних стандартів лікування інсульту.	2026–2034	2,000
	Розвиток Перинатального центру III рівня («Regional Perinatal Center») — створення сучасного високоспеціалізованого центру материнства та дитинства, забезпечення повного циклу перинатальної допомоги, розвитку акушерсько-гінекологічної, неонатологічної та хірургічної допомоги новонародженим, впровадження сучасних медичних технологій, створення безпечної інфраструктури та умов для виходжування передчасно народжених дітей.	2026–2034	1,500

	Створення Центру комплексної реабілітації («Comprehensive Rehabilitation Center») — створення сучасного центру комплексної фізичної, психологічної та соціальної реабілітації із впровадженням мультидисциплінарного підходу, сучасних реабілітаційних технологій, розвитку стаціонарної, амбулаторної та домашньої реабілітації для ветеранів, військовослужбовців, цивільного населення та дітей.	2026–2034	1,200
	Створення Центру лікування мінно-вибухової травми, реконструктивної хірургії та протезування («Trauma & Reconstruction Center») — створення сучасного центру високоспеціалізованої медичної допомоги для лікування мінно-вибухових, бойових та інших тяжких травм із розвитком реконструктивної, пластичної та мікрохірургії, протезування й ортезування, комплексної фізичної та психологічної реабілітації, впровадженням сучасних технологій відновлення та мультидисциплінарного супроводу пацієнтів.	2026–2034	1,500
	Створення Центру ментального здоров'я та психосоціальної підтримки («Mental Health Center») — створення сучасного багатопрофільного центру психічного здоров'я із забезпеченням психіатричної, психологічної та психосоціальної допомоги, кризового втручання, психотерапії, психологічної реабілітації, соціальної адаптації, підтримки дітей, сімей, ветеранів, військовослужбовців і цивільного населення, розвитку міждисциплінарних команд та впровадження сучасних моделей допомоги у сфері ментального здоров'я.	2026–2034	0,500
Напрям. Цифрова інфраструктура, адміністративні та інші публічні (електронні публічні) послуги			

Завдання. Проведення реінжинірингу адміністративних та інших публічних послуг	Єдиний кабінет мешканця 2.0 — 30+ онлайн-послуг, трекінг звернень, реєстр відновлення	До 2034 року	8,900
Завдання. Сприяння розбудові мережі центрів надання адміністративних послуг та забезпечення якісного надання послуг суб'єктам звернення	Сервісні мікрохаби старостатів (Village Hubs) — ЦНАП-basics, телемедицина, освіта	До 2034 року	14,500
Оперативна ціль 1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення			
<i>Напрям. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб</i>			
Завдання. Зменшення впливу негативних наслідків та здійснення заходів для розв'язання проблем, зумовлених внутрішнім переміщенням осіб, що пов'язане із збройною агресією російської федерації, шляхом виконання на рівні завдань, визначених Стратегією державної політики щодо внутрішнього переміщення	Центр інтеграції ВПО (Нова Громада) — послуги, працевлаштування, доступ до садків/шкіл;	До 2034 року	5,800
Завдання. Розроблення заходів щодо повернення населення громади, а також його швидкої інтеграції в освітній, медичний, соціальний простір, місцевий ринок праці	«Повернення» — супровід повернення — one-stop-офіс, кейс-менеджмент	До 2034 року	4,600
	Будівництво Центру професійно-технічного навчання для ВПО та ВПО, які повернулися в м. Херсон, з метою підготовки професійних та спеціалізованих кадрів, необхідних для післявоєнних галузей промисловості та підприємств регіону	До 2034 року	542,360
	Створення робочих майстерень (деревообробна, металообробна, радіоелектроніка) для практичного навчання та спільного використання (для економічної інтеграції)	До 2034 року	19,500
<i>Напрям. Ветерани війни та військовослужбовці, що проживають в громаді</i>			
Завдання. Створення на місцевому рівні умов для ефективної реадаптації та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни	Комплексна програма соціальної підтримки ветеранів війни та членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2027 роки	2026 – 2028	64,539

	Veterans Hub (Простір Гідності) — реабілітація, перекваліфікація, бізнес-підтримка	До 2034 року	24,800
Завдання. Забезпечення доступності психологічної допомоги та реабілітації осіб, які звільняються або звільнені з військової служби, з числа ветеранів війни, осіб, постраждалих від бойових дій, а також осіб, стосовно яких встановлено факт позбавлення особистої свободи внаслідок збройної агресії проти України	«Психосоціальна підтримка сімей» — групові та індивідуальні програми	До 2034 року	5,100
	Memorial Registry & Family Liaison (Офіс взаємодії) — реєстр меморіалізації, офіс взаємодії з родинами, психологічний супровід	До 2034 року	3,800
Стратегічна ціль 2. Підвищення рівня конкурентоспроможності громади			
Оперативна ціль 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів			
Напрям. Транспортна інфраструктура			
Завдання. Відновлення та розбудова мережі якісних автомобільних доріг загального користування місцевого значення.	Єдиний рух: Нові дороги Херсонської міської територіальної громади та старостатів	До 2034 року	168,000
	Проектування, реконструкція та капітальний ремонт вулиць і доріг комунальної власності с. Садове	До 2034 року	51,000
Завдання. Розвиток інфраструктури громадського транспорту та велосипедної інфраструктури в територіальній громаді	Ком'юніті-транспорт on-demand (Гнучка мобільність) — гнучкі маршрути після 2026	До 2034 року	18,300
	Закупівля сучасних автобусів та тролейбусів із низьким рівнем підлоги. Пріоритетне фінансування екологічного транспорту (електробусів). Оптимізація маршрутної мережі: Проведення детального аудиту пасажиропотоків. Запуск нових сполучних маршрутів між центральною садибою та віддаленими населеними пунктами громади. Модернізація зупинкових комплексів: встановлення сучасних зупинок із захистом від негоди. Облаштування зупинок електронними табло з графіком руху в реальному часі. Впровадження безготівкової оплати: Запуск єдиного електронного квитка (Е-квитка) для всієї громади. Створення (відновлення) мобільного додатку для купівлі квитків та відстеження транспорту онлайн	2028 – 2034	176,000

	Відновлення та модернізація дорожньо-мостового комплексу. Капітальний ремонт та безпекове облаштування магістральних доріг Херсонської територіальної громади; Реконструкція та деблокування мостових переходів мікрорайону Корабел	2027 – 2034	800,00
Завдання. Відновлення та розвиток системи експортної логістики	Підготовка Water Hub	До 2034 року	10,600
Напрям. Комфортні громади			
Завдання. Впровадження сучасних практик містопланування та містобудування з урахуванням принципів інклюзивності	Design-код і Manual адаптивної ревіталізації — стандарти, бар'єрність	До 2034 року	3,900
	Назва проєкту: «Забезпечення та облаштування захисних споруд цивільного захисту у закладах культури (заклади спеціалізованої мистецької освіти, бібліотеки, будинки культури	До 2034 року	15,000
	Створення оновленого освітнього простору для КЗСМО «Дитяча художня школа» у центральній частині міста	До 2034 року	12,000
	Будівництво сучасного освітнього комплексу для КЗСМО «Дизайн-ліцей» Херсонської міської територіальної громади	До 2034 року	40,000
	Цифрова система «Херсон цифровий: Є-реклама	До 2034 року	0,500
	Відбудова адміністративної будівлі в с. Садове для забезпечення роботи органів місцевого самоврядування та надання адміністративних послуг населенню	До 2034 року	16,000
	Відбудова адміністративних будівель для забезпечення роботи органів місцевого самоврядування та надання адміністративних послуг населенню	До 2034 року	21,000
	Дизайн-код міста Херсона	До 2034 року	0,250
	Муніципальна система «Естетичне місто: Інформаційні стели громади»	До 2034 року	0,400

	Капітальний ремонт, модернізація та благоустрій закладів культури (заклади спеціалізованої мистецької освіти, бібліотеки, будинки культури) та прилеглих територій після припинення бойових дій	До 2029 року	100,000
	Проект "Меморіальний комплекс "Бузковий парк"	До 2034 року	30,500
	Проект "Реконструкція місцевих парків"	До 2034 року	62,500
	Проект "Відбудова житлового фонду Херсонської міської територіальної громади"	До 2034 року	650,00
	Проект "Розробка велосипедних доріжок Херсонської міської територіальної громади"	До 2034 року	46,500
	Комплексний план просторового розвитку території Херсонської міської територіальної громади	До 2034 року	8,000
	Проведення капітального та поточного ремонту, реконструкції, модернізації, автоматизованої системи управління мереж зовнішнього освітлення на території Херсонської міської територіальної громади	2027 – 2032	165,960
	Проведення капітального та поточного ремонту, реконструкції, модернізації, автоматизованої системи управління світлофорних об'єктів на території Херсонської міської територіальної громади	2027 – 2029	15,810
	Створення нових, розширення, реконструкція, технічне переоснащення діючих об'єктів енергетичної інфраструктури (високовольтні лінії електропередачі, підстанції, високовольтне обладнання, тощо)	2027 - 2030	30,720
	Облаштування (будівництво) притулку для безпритульних тварин з метою регулювання їхньої чисельності відповідно до вимог Закону України «Про захист від жорстокого поводження» з урахуванням Європейських практик	2027 – 2029	15,000
Завдання. Модернізація, адаптивність та декарбонізація систем централізованого тепlopостачання	Відновлення, реконструкція, розвиток та енергетична модернізація системи централізованого тепlopостачання м. Херсона	2027 – 2032	405,000

	Оптимізація системи централізованого теплопостачання м. Херсона та перехід до помірного централізованого теплопостачання для забезпечення її стійкості та надійності шляхом встановлення аварійно-резервних блочно-модульних котелень та когенерпційних установок	2026 – 2028	4 615,000
	Встановлення індивідуальних теплових пунктів (ІТП) у житлових і громадських будівлях для точного регулювання споживання	2028 – 2032	60,000
	«Будівництво біопаливної ТЕС тепловою потужністю 20 МВт на базі котельні по вул. Володимира Великого, 36 в м. Херсоні»	2027 – 2029	115,163
	Впровадження автоматизованої системи управління тепловими мережами (АСУ ТМ), централізованим теплопостачанням (АСДУЦТ) для автоматичного контролю, регулювання та моніторингу виробництва, транспортування і розподілу теплової енергії	2028 – 2032	51,000
	Встановлення, заміна та ремонт приладів обліку теплової енергії	2027 – 2032	39,200
	Модернізація системи районного теплопостачання в місті Херсоні (мікрорайон Корабел)	2027 – 2032	540,000
	Впровадження автономних локальних енергосистем, здатніх працювати незалежно від основної електромереж через встановлення когенераційного обладнання	2026 – 2030	254,000
	Оновлення, реконструкція та капітальний ремонт технічного обладнання котелень, ЦТП, мереж з використання новітнього обладнання та технологій	2026 – 2032	380,000
Завдання. Впровадження нових підходів до забезпечення осіб житлом з урахуванням кращих практик та досвіду держав - членів ЄС	Комплексна реновація комунальної інфраструктури для забезпечення соціальним житлом вразливих верств населення та ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій у громаді	2027 – 2029	150,000

Задання. Реалізація проектів із збільшення енергетичної ефективності будівель житлового фонду державної та комунальної форми власності.	Формування сучасного, безпечного та енергоефективного житлового фонду громади	2027 – 2029	149 437,000
Завдання. Розвиток інструментів енергосервісу у модернізації об'єктів житлово-комунального господарства.	Відновлення інфраструктури зовнішнього освітлення в центрі громади та старостатах	До 2034 року	60,500
	Проектування, реконструкція та капітальний ремонт мереж зовнішнього освітлення с. Садове	До 2034 року	16,500
Завдання. Доступність якісних послуг централізованого водопостачання та водовідведення для різних груп громадян з урахуванням новітніх технологій та потреб громади	Реконструкція водопровідної мережі на території старостатів Херсонської міської територіальної громади	До 2034 року	91,500
	Проектування, реконструкція та капітальний ремонт систем водопостачання с. Садове	До 2034 року	16,500
	Відновлення та технічна модернізація системи централізованого водопостачання Херсонської МТГ (капітальний ремонт/реконструкція/будівництво)	2027 – 2032	253,113
	Відновлення та технічна модернізація системи централізованого водовідведення Херсонської міської територіальної громади (капітальний ремонт/реконструкція/будівництво)	2027 – 2032	337,954
	Будівництво нових джерел водопостачання для мінімізації ризиків втрати доступу до водозаборів	2027 – 2032	12,500
	Оновлення та розвиток мереж водопостачання Херсонської міської територіальної громади (капітальний ремонт/реконструкція/будівництво)	2027 – 2032	171,400
	Оновлення та розвиток мереж водовідведення Херсонської міської територіальної громади (капітальний ремонт/реконструкція/будівництво)	2027 – 2032	624,300
	Впровадження комерційного обліку водоспоживання	2027 – 2032	64,360
	Підвищення ефективності експлуатації систем водопостачання та водовідведення, в т.ч. відновлення пошкоджених об'єктів інфраструктури підприємств водопостачання	2027 – 2032	197,346

	Відновлення систем енергопостачання об'єктів водопостачання та водовідведення	2027 – 2032	11,260
	Будівництво, реконструкція очисних споруд водовідведення Херсонської міської територіальної громади	2028	1 065,400
	Встановлення надземних пожежних гідрантів	До 2034 року	30,000
Напрям. Енергетична інфраструктура			
Завдання. Розвиток розподіленої генерації електричної енергії в територіальній громаді	Hospital Resilience 100% — мікромережі, PV/акумуляція, резерви	До 2034 року	74,000
	Вода/енергія офлайн (Rural Autonomy) — свердловини, малі очисні, micro-PV	До 2034 року	31,900
Завдання. Розвиток генерації електричної енергії з відновлюваних джерел та застосування установок зберігання енергії в територіальній громаді	Мікромережі для критичної інфраструктури — PV+акумуляція+резерви для лікарень/водоканалу/зв'язку	До 2034 року	129,000
	Реконструкція мереж електропостачання в межах відведених земельних ділянок свердловин питної води в м. Херсоні та с. Комишани з встановленням сонячних електростанцій потужністю кожної 30 кВт	2027 – 2029	11,400
Завдання. Впровадження систем енергетичного менеджменту в органах місцевого самоврядування, комунальних підприємствах та систем енергомоніторингу громадських і житлових будівель	Програма відновлення, підтримки та енергетичної модернізації теплового господарства Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки	2026 – 2028	2,312
	Енергоменеджмент об'єктів бюджетної сфери — диспетчеризація, енергоаудити	2027 – 2030	4,000
	Відновлення муніципальної системи енергоменеджменту та автоматичного енергомоніторингу	2027 – 2028	0,500
	Запровадження інституту енергоменеджера громади	2027 – 2030	0,500
	Безпечна та енергоефективна громада	2027 – 2032	1,000
	Розробка Муніципального енергетичного плану	2027 – 2028	0,600
	Впровадження ЕСКО-механізмів (енергосервісних договорів) для залучення приватних інвестицій у муніципальні будівлі без <u>додаткових</u> витрат з бюджету	2027 – 2032	100,000

Напрям. Цивільний захист та безпека громадян			
Завдання. Сприяння збільшенню фонду захисних споруд цивільного захисту з урахуванням принципів інклюзивності та безбар'єрності	SMART Shelter — Safe Education: Створення мережі безпечних освітніх просторів та будівництво (ремонт) захисних споруд у закладах освіти Херсонської міської територіальної громади		7 150,000
	Забезпечення колективного захисту населення на території Херсонської міської територіальної громади в разі небезпек, пов'язаних із воєнними (бойовими) діями (поточний ремонт сховищ, найпростіших укриттів, розробка кошторисної документації, експертиза та технічний нагляд)	2026–2028	404,00
Завдання. Сприяння розвитку систем оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій	SafeKherson: карта укриттів + система оповіщення — GIS, сирени, мобільні канали, навчальні тривоги	До 2034 року	10,500
	C-UAS для цивільних об'єктів — безпечні рішення (сітки/укриття), протоколи дій	До 2034 року	26,450
	Розвиток та технічна модернізація місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО) про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій на території Херсонської міської територіальної громади	2026–2029	32,000
Завдання. Сприяння утворенню у територіальній громаді центрів безпеки як інтегрованих структур з єдиною комунікацією відповідно до актів законодавства з урахуванням принципу територіальної доступності у сфері захисту населення і територій від пожеж та надзвичайних ситуацій, забезпечення громадського порядку, охорони здоров'я населення (з пожежно-рятувальними підрозділами, поліцейськими станціями та бригадами екстреної (швидкої) медичної допомоги	CIMIC Hub Kherson (цивільно-військова співпраця)	До 2034 року	9,100
	SafeCorridors & Evac — схеми безпечних коридорів, плани евакуації, спільні тренування КП/шкіл/лікарень	До 2034 року	11,350

Завдання. Сприяння створенню (відновленню) безпечних умов в Херсонській міській територіальній громаді шляхом впровадження та реалізації проекту “Поліцейський офіцер громади”.	Програма «Поліцейський офіцер громади» на 2024 – 2026 роки	2026	0,600
Завдання. Запровадження та функціонування національної системи стійкості	Програма забезпечення діяльності комунального підприємства «Муніципальна варта» Херсонської міської ради на 2022 – 2026 роки	2026	31,596
	Програма забезпечення заходів, пов'язаних із проведенням мобілізації на території міської територіальної громади, на 2026 рік	2026	2,382
	Hardening-CI (захист критичної інфраструктури) — інженерні рішення, резервні канали живлення/зв'язку	До 2034 року	61,700
	Комплекс заходів з захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій у Херсонській міській територіальній громаді	2026–2028 роки	50, 400
Оперативна ціль 2.2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна економіка			
Напрям. Нові робочі місця, інвестиції та розвиток бізнесу			
Завдання. Стимулювання підприємницької активності в громаді шляхом стимулювання внутрішньо переміщених осіб працездатного віку, ветеранів війни та членів їх сімей, безробітних осіб до працевлаштування, заснування власного бізнесу	Програма підтримки підприємництва «НЕЗЛАМНИЙ БІЗНЕС» у Херсонській міській територіальній громаді на 2026 – 2028 роки	2026 – 2028	4,548
	Kherson Business Incubator & Skills — інкубатор МСП, акселератор, перекваліфікація	До 2034 року	22,500
	Ветеранські майстерні та соцпідприємства — гранти/простори	До 2034 року	13,000
Завдання. Створення умов для управління відходами, що утворилися у зв'язку з пошкодженням (руйнуванням) будівель та споруд внаслідок бойових дій, терористичних актів, диверсій або проведенням робіт з ліквідації їх наслідків, за підходами циркулярної економіки.	Програма з демонтажу (знесення) незаконно встановлених, знищених, пошкоджених тимчасових споруд, елементів благоустрою та самовільно розміщених об'єктів на території Херсонської міської територіальної громади на 2026 – 2028 роки	2026 – 2028	1,500

Завдання. Підвищення інвестиційної привабливості території громади, підтримка залучення інвестицій, популяризація інвестиційних можливостей	Investment Office + Investor Portal (One-Stop Shop)» — one-stop, земельний банк, стандарти ДПП	До 2034 року	8,500
	Relocate-to-Kherson & Remote Hub — пакети для релокації МСП, коворкінги з автономним зв'язком/живленням	До 2034 року	8,400
Завдання. Стимулювання створення та діяльності індустріальних парків та підприємств оборонного-промислового комплексу з урахуванням стратегічних пріоритетів його розвитку	Індустріальний парк — мережі, модульні площі, логістичний вузол	До 2034 року	113,800
Завдання. Підтримка реалізації економічних проєктів у таких ключових секторах, як енергетика, переробка аграрної продукції, транспорт та експортна логістика, виробництво критичних матеріалів	Агропереробка + холодова логістика — хаби зберігання/переробки, експорт	До 2034 року	100,500
	PPP Pilot: WtE/Біоенергія — пілот переробки/біомаси для ТКВ/ТЕЦ	До 2034 року	100,200
Завдання. Сприяння реалізації інноваційних проєктів з метою відновлення та розбудови промислового потенціалу з урахуванням фактора безпеки	Індустріальний парк — ДПП — угода з керуючою компанією, підключення, пільги.	До 2034 року	40,700
Завдання. Сприяння розвитку місцевої системи інноваційної інфраструктури (наукові парки та технопарки, хаби цифрових інновацій тощо)	Kherson Art&Tech Hub — інкубатор ІТ можливостей Херсона	До 2034 року	6,800
Напрям. Туризм			
Завдання. Створення умов для розвитку рекреаційно-туристичного потенціалу територій з урахуванням наявності природних та безпекових обмежень.	Програма з відновлення та розвитку туризму, маркетингу та промоції Херсонської міської територіальної громади на 2026-2028 роки	2026 – 2028	3,190
	Санаторій майбутнього: Дніпровська долина	До 2034 року	500,00
Завдання. Сприяння належному облаштуванню туристичних маршрутів та	Маршрути “Херсон нескорений” — маршрути з QR-навігацією	До 2034 року	320,000

об'єктів туристичних відвідувань, їх цифровізації, створенню комфортних і безпечних умов для туристів (відпочивальників)	Транспортно-туристичний комплекс «Річковий порт Херсон	До 2034 року	500,000
	Створення сучасного парку «Шуменський»	До 2034 року	500,000
Завдання. Сприяння формуванню локальних туристичних брендів та популяризації туристичного потенціалу територіальної громади, зокрема з використанням цифрових технологій.	Креативний кластер «Арт-Фабрика»	До 2034 року	500,000
Завдання. Сприяння відновленню об'єктів культурної спадщини в територіальній громаді, знищених чи пошкоджених внаслідок збройної агресії російської федерації	Історико-готельний комплекс «Європейський»	До 2034 року	500,000
Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування			
Оперативна ціль 3.1. Розвиток інституційної спроможності з урахування кращих практик ЄС			
<i>Напрям. Інструменти планування та підзвітності</i>			
Завдання. Створення умов для підвищення рівня підзвітності та прозорості органів місцевого самоврядування усіх рівнів, залучення жителів, зокрема внутрішньо переміщених осіб, до прийняття рішень, поширення кращих практик створення органів самоорганізації населення, впровадження механізмів електронних публічних консультацій	Shelter Upgrade & Adoption — модернізація/розширення притулків, програми адопції, волонтерські кампанії	До 2034 року	7,250
	Громадські ради 24/7 (Відкрите врядування) — відкритий набір, календар, звіти;	До 2034 року	3,200
	Бюджет участі — Відбудова разом	До 2034 року	11,500
	Міні-гранти участі старостатів — до 500 тис. грн/проект	До 2034 року	5,600
Завдання. Запровадження єдиної геоінформаційної системи здійснення моніторингу та оцінювання розвитку територіальної громади як складової Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом	Дашборд відновлення (Transparency Monitor) — онлайн панель KPI/проектів/фінансування;	До 2034 року	2,200

відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури (екосистема DREAM)			
Завдання. Створення скоординованої системи стратегічного, просторового та бюджетного планування регіонального розвитку на національному, регіональному та місцевому рівні	Виготовлення облікової документації на пам'ятки археології, історії та монументального мистецтва на території Херсонської міської територіальної громади	До 2034 року	1,500
Напрям. Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики			
Завдання. Сприяння удосконаленню професійних знань, умінь, навичок посадових осіб місцевого самоврядування, зокрема у сфері стратегічного планування, надання публічних послуг, бюджетування, в тому числі гендерно орієнтованого, та залучення інвестицій	Програма підготовки гідів (Memorial Guides) — стандарти, навчання, сертифікація.	До 2034 року	1,650
Оперативна ціль 3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями			
Напрям. Розвиток співробітництва на місцевому рівні			
Завдання. Сприяння розвитку міжнародного територіального співробітництва, зокрема шляхом розбудови міжнародного партнерства на регіональному та місцевому рівні	Kherson Donor Forum — координація донорів і роад-шоу портфелю	До 2034 року	1,800
Напрям. Інвестиційні інструменти місцевої політики			
Завдання. Впровадження системного підходу до підготовки, скринінгу, пріоритезації, відбору, виявлення ризиків, реалізації, моніторингу та оцінки ефективності публічних інвестиційних проєктів на місцевому рівні для подальшого фінансування з бюджету та з наданням державної підтримки	Kherson Rebuild Portfolio (50+) — bankable-проєкти (інвестиційно привабливі або фінансово життєздатні проєкти) з ТЕО/кошторисами	До 2034 року	1 255,000

**СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ СТАНУ РЕАЛІЗАЦІЇ
СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ НА ПЕРІОД 2026-2034 РОКИ**

Стратегічна/оперативна ціль	Показник
Стратегічна ціль 1. Формування згуртованої громади в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	
Оперативна ціль 1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій громади з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Площа територій, очищених від вибухонебезпечних предметів
	Частка відновленого житлового фонду, пошкодженого внаслідок бойових дій
	Кількість розроблених детальних планів територій (ДПТ) з урахуванням стандартів безбар'єрності
	Кількість нових скверів, парків та рекреаційних зон
	Кількість реалізованих проєктів із розмінування територій та акваторій
	Частка відновленої та реабілітованої інфраструктури (в т.ч. соціальної та житлової)
	Кількість розроблених та впроваджених стандартів «Design-код»
	Кількість реалізованих проєктів ревіталізації промзон та набережних
Оперативна ціль 1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Відсоток закладів освіти, облаштованих сучасними укриттями
	Кількість учнів, що навчаються в режимі офлайн або змішано (за умови безпеки)
	Кількість створених/модернізованих молодіжних просторів та хабів
	Частка закладів охорони здоров'я, підключених до системи телемедицини
	Кількість безбар'єрних об'єктів соціальної інфраструктури (в т.ч. ЦНАП, бібліотеки, лікарні)
	Рівень задоволеності мешканців якістю адміністративних послуг (за результатами опитувань)
	Кількість створених реабілітаційних центрів для ветеранів та осіб з інвалідністю
	Рівень цифрової трансформації надання послуг (кількість онлайн-послуг у «Єдиному кабінеті мешканця»)
	Кількість культурно-мистецьких заходів, спрямованих на інтеграцію ВПО

Оперативна ціль 1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Кількість ветеранів, залучених до програм соціально-економічної реінтеграції
	Кількість ветеранів, що отримали компенсацію за житло
	Частка соціальних послуг, наданих за принципом «гроші ходять за людиною»
	Кількість впроваджених кейсів соціального супроводу («Повернення», «офіси взаємодії»)
	Кількість створених груп психологічної підтримки для сімей військовослужбовців
Стратегічна ціль 2. Підвищення рівня конкурентоспроможності громади	
Оперативна ціль 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Відсоток відновлених доріг та об'єктів дорожньо-мостового комплексу
	Частка громадського транспорту, адаптованого для осіб з інвалідністю
	Кількість встановлених систем управління освітленням та світлофорними об'єктами
	Кількість котелень, переведених на альтернативні види палива
	Рівень енергонезалежності критичної інфраструктури (частка об'єктів з альтернативним живленням)
	Відсоток оновлених мереж водопостачання та водовідведення
	Довжина відновлених мереж водопостачання та водовідведення
	Кількість встановлених систем відеоспостереження (безпечне місто)
Оперативна ціль 2.2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна економіка	Обсяг надходжень до бюджету від суб'єктів малого та середнього підприємництва
	Кількість проведених бізнес-форумів та зустрічей з інвесторами
	Кількість створених робочих місць (зокрема у ветеранському бізнесі)
	Кількість залучених інвестицій (обсяг інвестиційного портфеля)
	Кількість працюючих індустріальних парків
	Кількість грантів, отриманих представниками місцевого бізнесу
	Площа земельних ділянок, підготовлених для передачі в оренду під виробництво
Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування	
Оперативна ціль 3.1. Розвиток інституційної спроможності з урахування кращих практик ЄС	Кількість впроваджених механізмів відкритого врядування (бюджет участі, публічні консультації)
	Рівень доступу до геоінформаційних систем моніторингу відбудови

	Кількість оприлюднених наборів відкритих даних на порталі громади
	Кількість реалізованих проєктів у рамках Бюджету участі
	Частка електронного документообігу в органах місцевого самоврядування
Оперативна ціль 3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	Кількість реалізованих міжнародних проєктів співробітництва
	Рівень виконання інвестиційного портфеля
	Кількість підписаних угод про міжмуніципальне співробітництво
	Кількість залучених експертів для підготовки проєктів міжнародної технічної допомоги
	Частка співфінансування проєктів з державного та обласного бюджетів